2026 3Ç
Yatırımcı Sunumu









Türk Telekom
Değerli Hissettirir

Yasal Uyarı

Türk Telekomünikasyon A.Ş. (Şirket), finansal sonuçlarını TMS 29 standartlarına uygun şekilde yayınlamıştır.

Bu sunumda yer alan bilgiler Türk Telekomünikasyon A.Ş. tarafından, Türk Telekom Grubu şirketlerinin faaliyetleri ile ilgili olarak hazırlanmıştır. Burada sunulan fikirler yazım esnasında bir araya getirilen genel bilgiye dayanır ve bildirimsiz değişikliğe tabidir. Bu sunum ya da içindeki herhangi bir bilgi, Şirket'in yazılı izni olmadan kullanılamaz.

Söz konusu sunum Şirketimizin operasyonları ve finansal sonuçları hakkında bilgi verilmesi amacıyla hazırlanmış olup sunum içerisinde geleceğe yönelik bazı ifade, görüş, varsayım ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bu kapsamda enflasyon muhasebesi uygulanmış veri ve tahminlere karşılık bilgilendirme amacı ile enflasyon muhasebesi uygulanmamış veri ve tahminlere yer verilmekte Şirketin gelecekteki durumuna ilişkin yönetimin mevcut görüşlerini yansıtmakta ve varsayımlarını içermektedir. Şirket tarafından verilen bilgiler, güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan toplanır, ancak bu bilgilerin gerçeklik ve eksiksizliği garanti edilmez. Şirket, ileriye yönelik bu beyanlarda yansıtılan beklentilerin şu anda makul olduğuna inanmakla birlikte, gerçekleşmeler, geleceğe yönelik beklentileri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenler ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleşmelere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir.

Bu sunum içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Şirket ve ortakları, Türk Telekomünikasyon A.Ş.'nin yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

Not: FAVÖK, genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri dışındaki bir finansal performans göstergesidir. Bu sunumda yer alan FAVÖK, satış gelirlerini, satışların maliyetini, pazarlama, satış ve dağıtım giderlerini, genel yönetim giderlerini, araştırma ve geliştirme giderlerini, diğer faaliyet gelirlerini/(giderlerini) ve yatırım faaliyetlerinden gelirlerini/(giderlerini) içermekte, fakat amortisman, itfa ve değer düşüş giderlerini, diğer faaliyet gelirlerinin/(giderlerinin) içerisinde yer alan finansal gelirleri(giderleri) (banka borçları hariç cari hesap kur farkı gelirleri/(giderleri), faiz ve reeskont gelirleri/(giderleri)) içermemektedir.

Finansal & Operasyonel Genel Bakış

Güçlü gelir büyümesi ve serbest nakit akışı performansı

2026 3Ç Öne Çıkan Noktalar

Toplam Abone Sayısı

58,5 mn

Yıllık %4 ▲

Satış Gelirleri

86,4 mlr TL

Yıllık %12 ▲

79,2 mlr TL (UFRYK 12 hariç)

Yıllık %11 ▲

FAVÖK

37,0 mlr TL

Yıllık %7 ▲

FAVÖK Marjı

%42,9

Yıllık 200 bp ▼

Net Kar

7,7 mlr TL

Yıllık %42 ▼

Serbest Nakit Akışı

10,0 mlr TL

Yıllık %39 ▲

Yatırım Harcamaları

27,9 mlr TL

Yıllık %20 ▲

Net Borçluluk

0,95x

4Ç'25 0,60x

Serbest nakit akışı, işletme ve yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışı olarak tanımlanmıştır.
Yatırım harcamaları, güneş enerjisi yatırımları ve lisans bedeli harcamalarını içermemektedir.

Net Abone Kazanımı

Mobilde süregelen net abone kazanımları etkisiyle güçlü net abone büyümesi

Sabit Genişbant

+26 bin 3Ç ‘26

%1,5 aylık abone kayıp oranı

-47 bin Son 12 Ay

Mobil

+670 bin 3Ç ‘26

%1,4 aylık abone kayıp oranı

+2,6 mn Son 12 Ay

Sabit Ses

-121 bin 3Ç ‘26

-633 bin Son 12 Ay

58,5 mn
Toplam abone

Toplam net abone kazanımı

3Ç ’26’da
+905 bin

Son 12 Ay’da
+2,4 mn

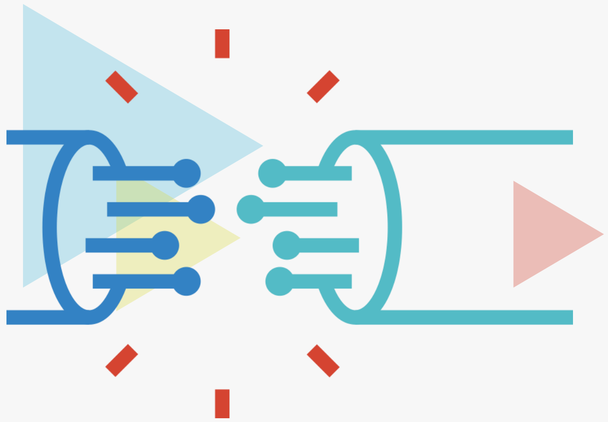


3Ç ’26 mobil net abone kazanımına 306 bin m2m net abone kazanımı dahildir.

Toplam net abone kazanımı Tivibu TV abonelerini içermektedir.

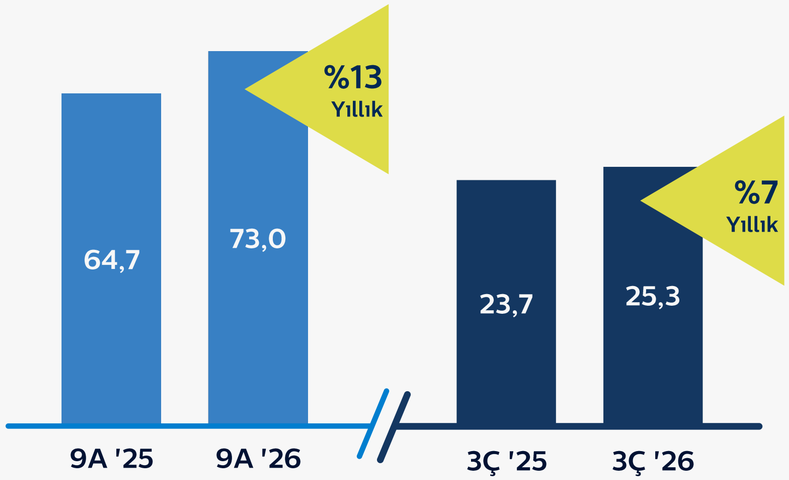
Sabit Genişbant Performansı

Daha yüksek hızlı paketlere geçişte başarı sayesinde güçlü gelir ve ARPU artışı

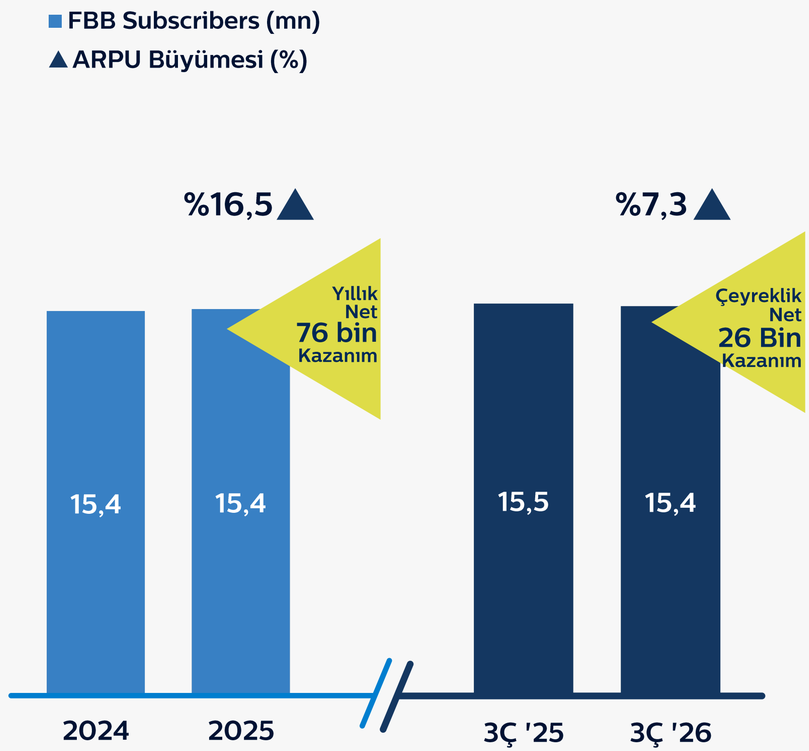


Sabit Genişbant Geliri

(milyar TL)

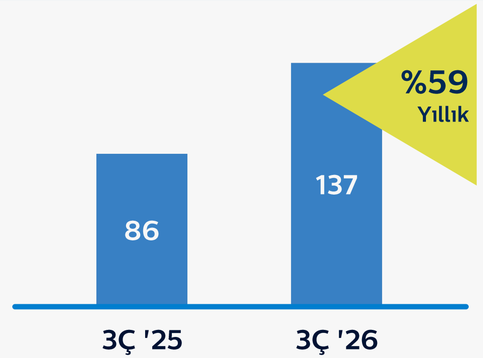


Abone Bazı & ARPU Büyümesi

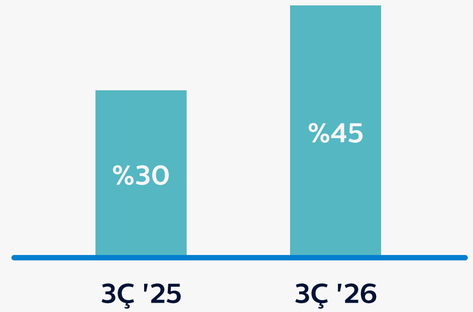


Abonelerin Ortalama Hızı

(Mbps)



100 Mbps ve Üzeri Hızlardaki Paketlerde Olan Abone Oranı



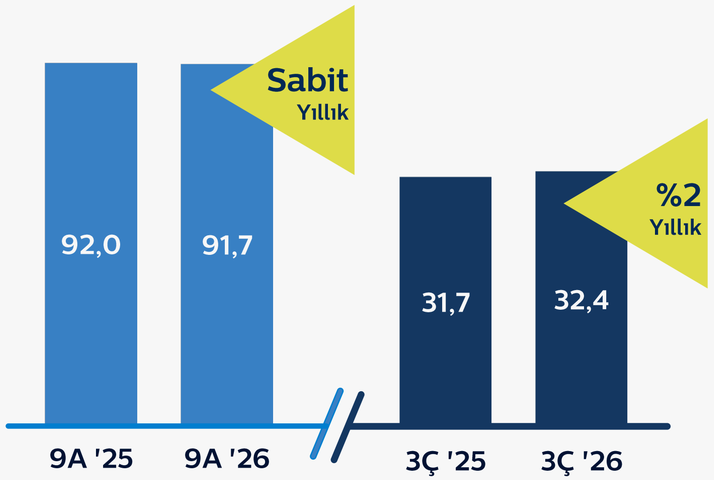
Mobil Performansı

Rasyonelleşen mobil pazarda güçlü faturalı net abone kazanımı ivmeyi sürdürüyor.

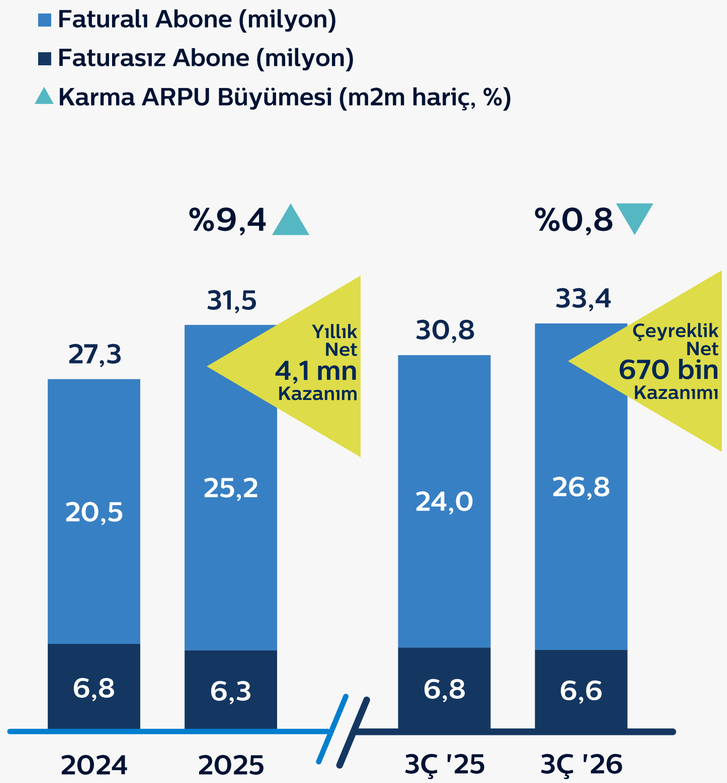


Mobil Geliri

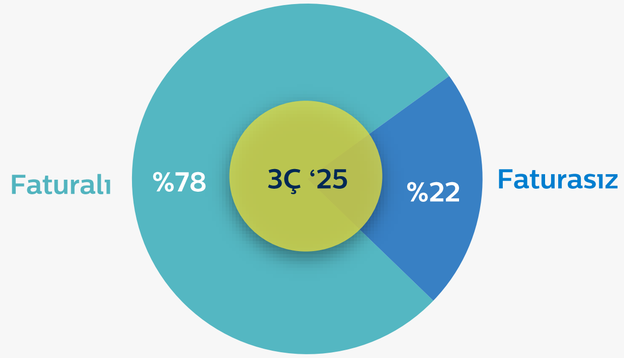
(milyar TL)



Abone Bazı & ARPU Büyümesi

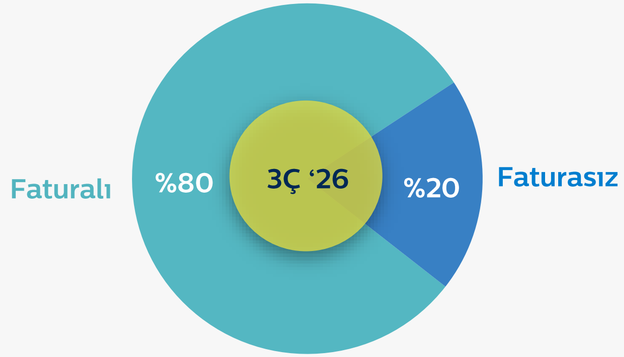


Mobil Abone Oranları



2,8 mn

Son 12 Ayda
Faturalı Net Abone Kazanımı



3Ç '26 mobil net abone kazanımına 306 bin m2m net abone kazanımı dahildir

Türk Telekom
Değerli Hissettirir

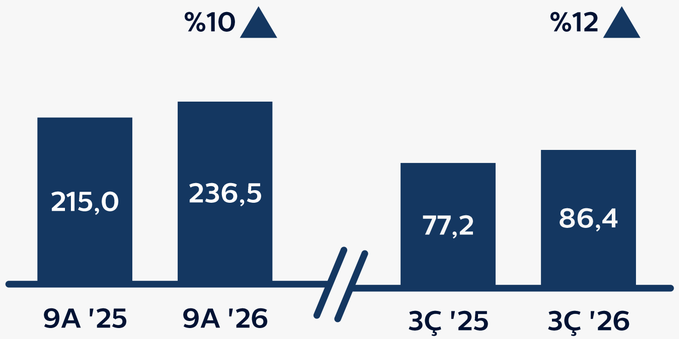
Finansallar



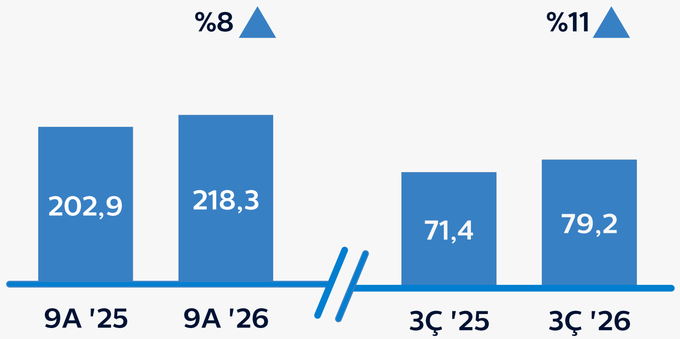
Gelir

Gelir büyümesi bilgi & iletişim teknolojileri projeleri desteğiyle devam etti

Konsolide Gelirleri (milyar TL)

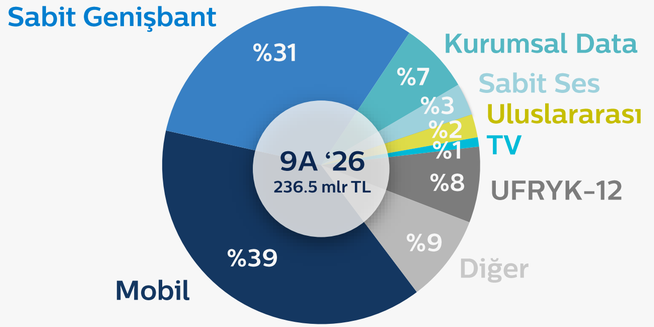


Faaliyet Gelirleri (milyar TL)



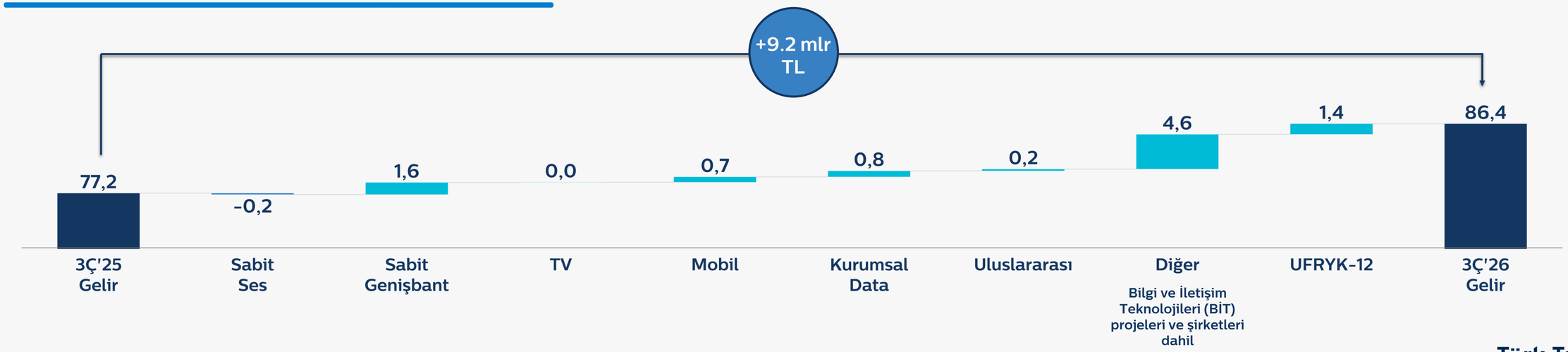
Faaliyet gelirleri, IFRIC 12 gelirleri hariç konsolide geliri ifade etmektedir.

Gelir Kırılımı (%)



Diğer gelirler; BİT şirketleri, cihaz satışları, yurt içi arabağlantı ve diğer gelirleri içermektedir.

Çeyreklik Gelir Yıllık Değişimi (milyar TL)

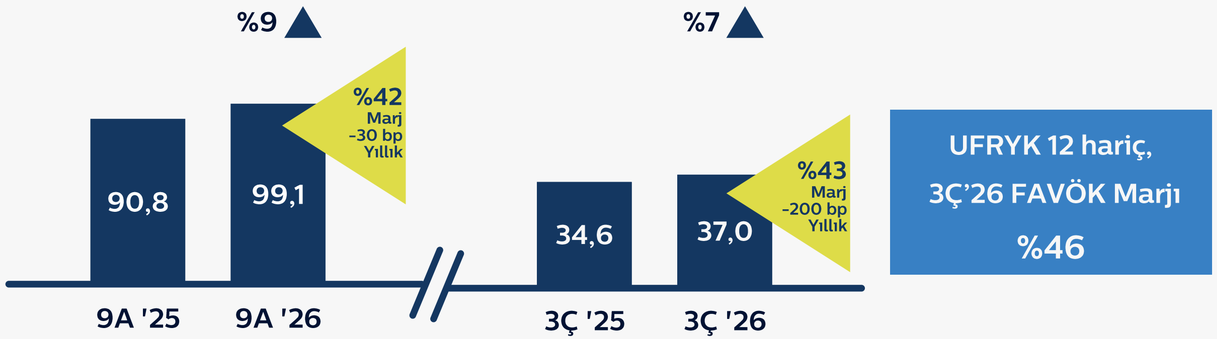


Türk Telekom
Değerli Hissettirir

FAVÖK

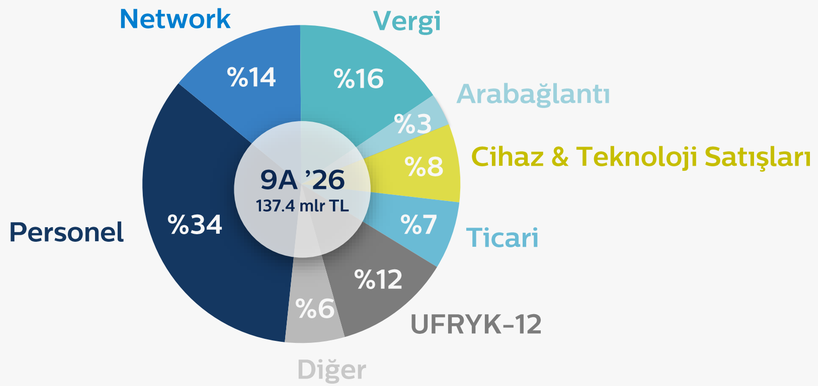
FAVÖK büyümesi güçlü gelir ivmesiyle desteklendi

Konsolide FAVÖK (milyar TL)



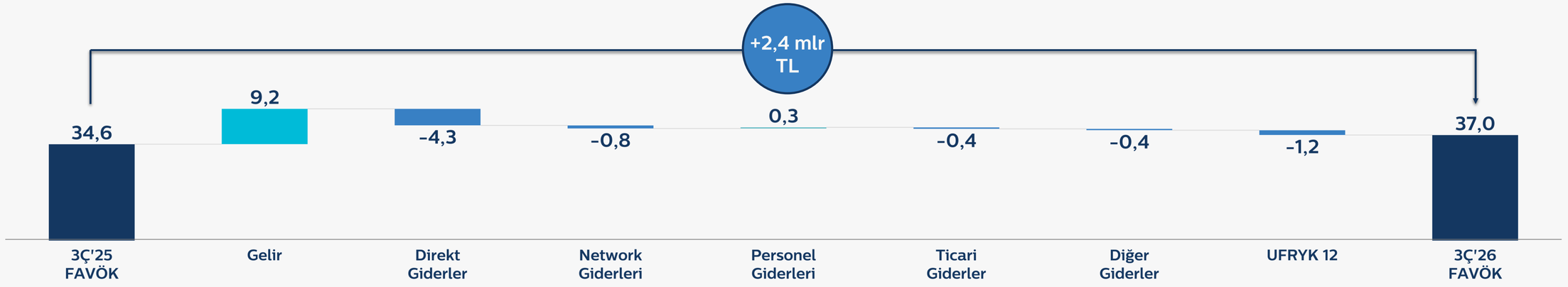
UFRYK 12 hariç,
3Ç'26 FAVÖK Marjı
%46

Faaliyet Giderleri Kırılımı (%)



Diğer giderler; şüpheli alacaklar, genel yönetim, diğer doğrudan ve diğer giderleri içermektedir.

Çeyreklik FAVÖK Yıllık Değişimi (milyar TL)

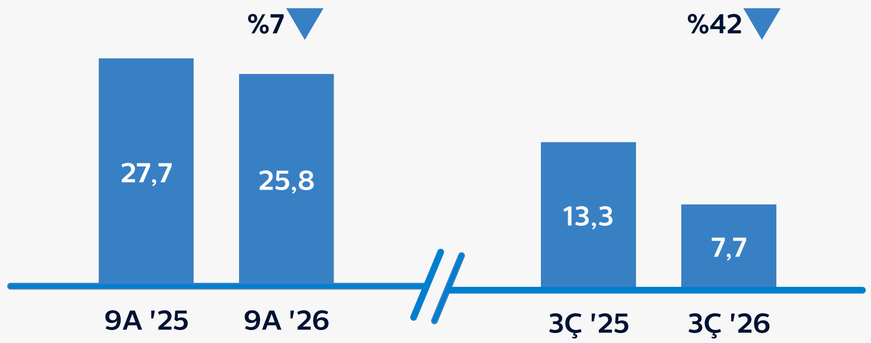


Direkt maliyetler; arabağlantı, vergi, şüpheli alacaklar, bilgi ve iletişim (ICT) / cihaz & teknoloji satışlarının maliyetleri gibi kalemleri içermektedir.

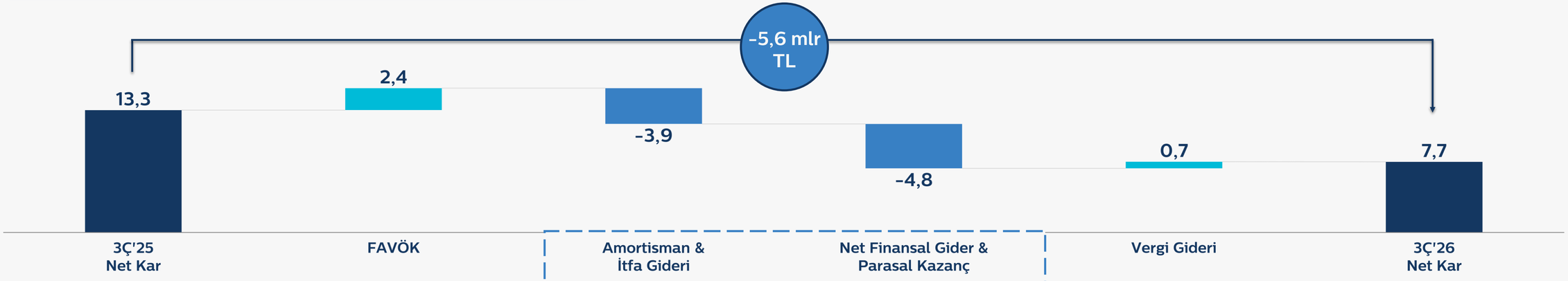
Net Kar

Güçlü operasyonel performans sonucunda sağlam karlılık

Net Kar (milyar TL)



Çeyreklik Net Kar Yıllık Değişimi (milyar TL)

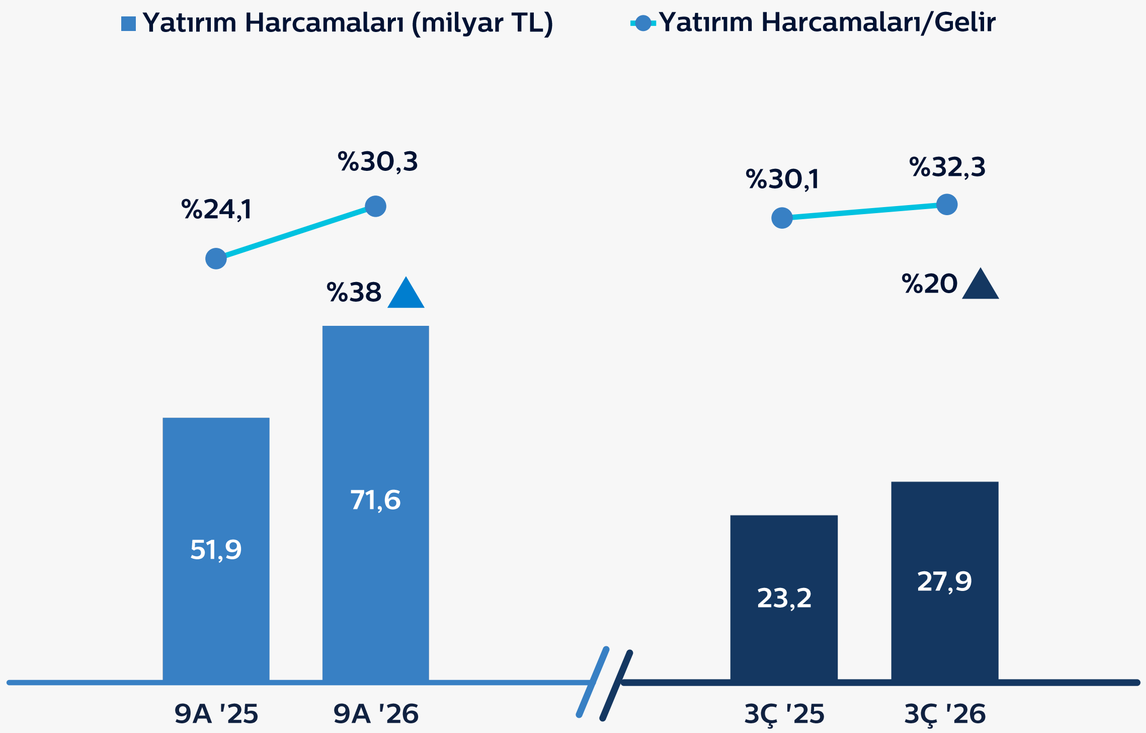


Yıllık değişim, imtiyaz süre uzatımı ve 5G lisansı ile ilgili yatırımlardan etkilendi

Yatırım Harcamaları

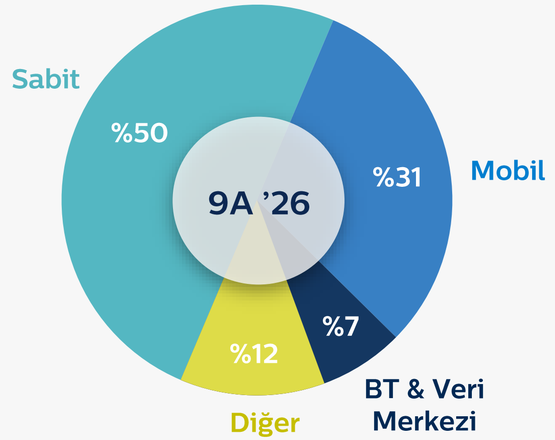
Yatırım harcamaları uzun vadeli gelir büyümesini destekleyen 5G ve fiber yatırımları ve yayılım çalışmalarıyla arttı

Yatırım Harcamaları ve Yatırım Harcamaları / Gelir



Yatırım Harcamaları ve Yatırım Harcamaları / Gelir, güneş enerjisi yatırımları, imtiyaz süre uzatımı ve lisans ücretlerini içermemektedir.

Yatırım Harcamaları Kırılımı

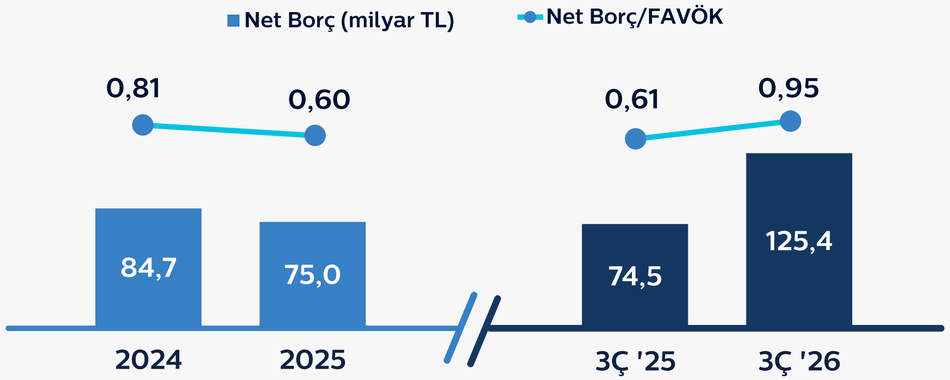


Yatırım harcamaları kırılımı, lisans ücretlerini ve güneş enerjisi yatırımlarını içermemektedir.
Diğer yatırım harcamaları; iştirakler (TTI hariç), yeni gelir kaynakları, UFRS 15 aktifleşmesi gibi harcamaları içerir.

Borç Bilgisi

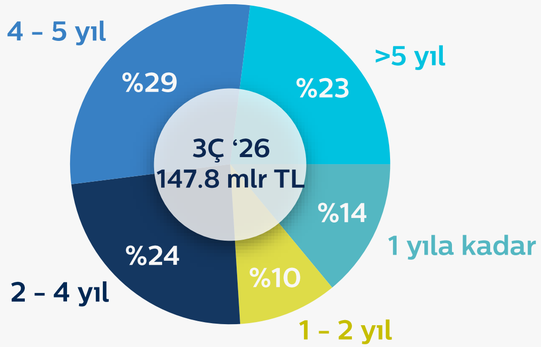
Sağlam bilanço yapısı ve uzatılmış borç vadesi profili

Net Borç



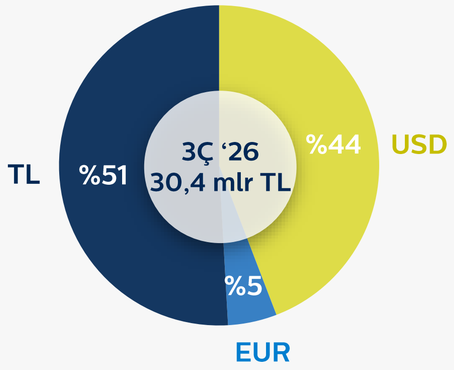
Net Borç hesaplaması, YPTL Para Swap işlemlerinin pazara göre değerlemelerini (MTM) içermektedir. Net Borç/FAVÖK hesaplaması ise FAVÖK hesabında yer alan olağanüstü karşılıkları içermektedir.

Borç Vade Dağılımı

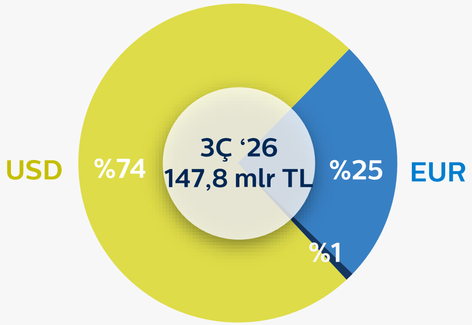


Tüm borçlar öncelikli teminatsızdır.
2-4 yıl arasındaki borçlara, 2029 vadeli sürdürülebilir bono (500 mn USD) ve 4-5 yıl arasındaki borçlara 2030 vadeli sukuk (600 mn USD) dahildir. 5 yıl üzeri borçlara, 2032 vadeli yeşil bono (600mn USD) dahildir.

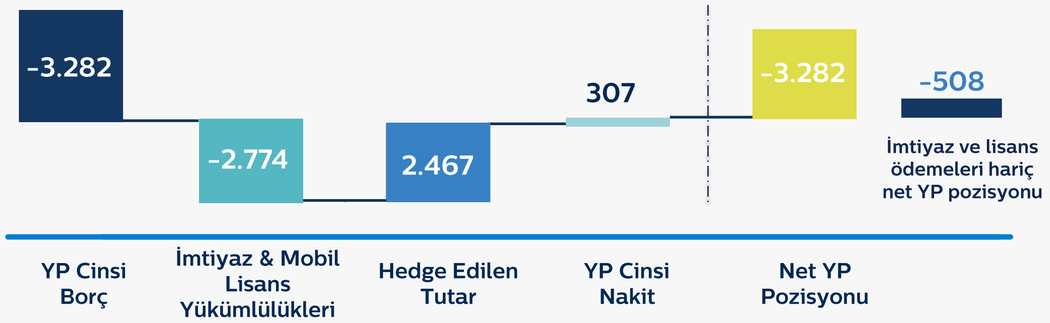
Nakit – Para Birimi Kırılımı



Brüt Borç – Para Birimi Kırılımı



Koruma – Yabancı Para Pozisyonu Kırılımı (mn USD)



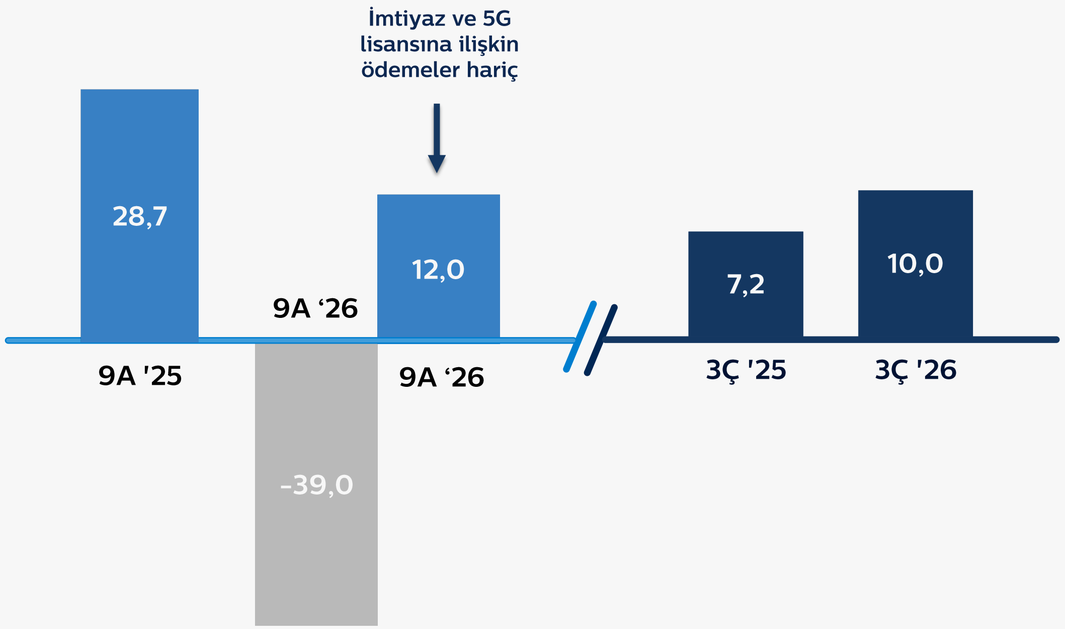
YP Borç hesaplaması, YP finansal borçları (YP kira yükümlülükleri dahil) ve YP net ticari borçları içerir. Hedge edilen tutar YP finansal borçların hedge'lerini, YP net ticari borçların hedge'lerini ve net yatırım hedge'i içerir.

İhtiyatlı Bilanço Yönetimi

Güçlü operasyonel nakit akışı yaratımı; stratejik 5G & fiber yatırımları devam etti

Nakit Akışı

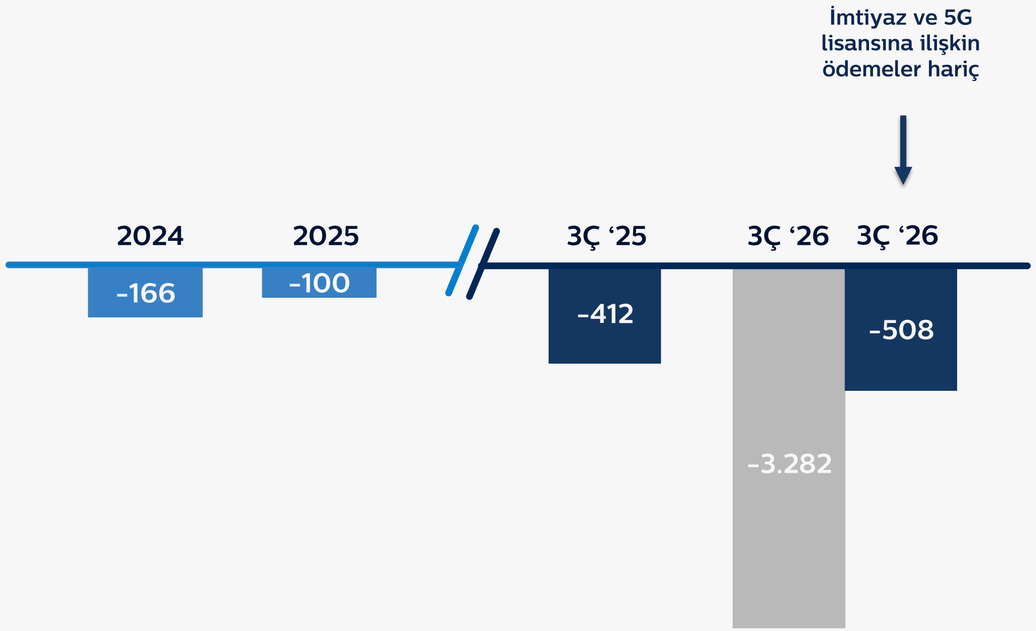
(milyar TL)



Serbest nakit akışı, işletme ve yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışı olarak tanımlanmıştır.

Net Yabancı Para Pozisyonu

(milyon USD eşdeğeri)



Net YP pozisyonu; YP cinsi borç, imtiyaz ve mobil lisans ödemelerinin toplamından, hedge edilen tutar ve YP cinsi nakit düşülerek hesaplanmaktadır.

Ekler



Finansal & Operasyonel Genel Bakış

Güçlü gelir büyümesine eşlik eden sağlam FAVÖK büyümesi

2026 9A Öne Çıkan Noktalar



Satış Gelirleri

236,5 mlr TL

Yıllık %10 ▲

218,3 mlr TL (UFRYK 12 hariç)

Yıllık %8 ▲



FAVÖK

99,1 mlr TL

Yıllık %9 ▲



FAVÖK Marjı

%41,9

Yıllık 30 bp ▼



Net Kar

25,8 mlr TL

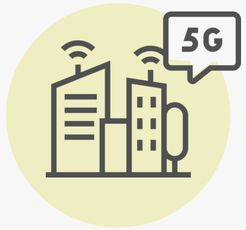
Yıllık %7 ▼



Serbest Nakit Akışı

12,0 mlr TL

Yıllık %58 ▼



Yatırım Harcamaları

71,6 mlr TL

Yıllık %38 ▲

Serbest nakit akışı, işletme ve yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışı olarak tanımlanmıştır.
Serbest nakit akışı, imtiyaz ve 5G lisansıyla ilgili ödemeleri içermez. İlgili ödemeler dahil edildiğinde, serbest nakit akışı -39 milyar TL olmaktadır.
Yatırım harcamaları, güneş enerjisi yatırımları, imtiyaz uzatımı ve lisans ücretlerini içermez. Bu kalemler dahil edildiğinde yatırım harcamaları 228,1 milyar TL olmaktadır.

Kar – Zarar Tablosu

Operasyonel verimlilikle desteklenen sağlam gelir ve FAVÖK performansı

(milyon TL)	9A '25	9A '26	Yıllık Değişim	3Ç '25	3Ç '26	Yıllık Değişim
Satış Gelirleri	214.959	236.510	%10,0	77.219	86.379	%11,9
FAVÖK	90.777	99.086	%9,2	34.642	37.017	%6,9
Marj	%42,2	%41,9		%44,9	%42,9	
Faaliyet Karı	48.183	46.667	%(3,1)	20.469	18.956	%(7,4)
Marj	%22,4	%19,7		%26,5	%21,9	
Finansal Gel. / (Gid.)	(26.498)	(52.147)	%96,8	(7.697)	(21.409)	%178,2
Kur ve Türev Gel. / (Gid.)	(18.490)	(43.835)	%137,1	(5.481)	(16.966)	%209,6
Faiz Gel. / (Gid.)	(5.198)	(1.179)	%(77,3)	(1.231)	(1.477)	%20,0
Diğer Finansal Gel. / (Gid.)	(2.811)	(7.133)	%153,7	(985)	(2.966)	%201,0
Parasal Kazanç / (Kayıp)	19.104	46.847	%145,2	5.096	13.990	%174,5
Vergi Gel. / (Gid.)	(13.113)	(15.582)	%18,8	(4.581)	(3.859)	%(15,8)
Net Kar	27.675	25.785	%(6,8)	13.288	7.678	%(42,2)
Marj	%12,9	%10,9		%17,2	%8,9	

Bilanço

Maddi olmayan duran varlıklar, diğer varlıklar ve diğer yükümlülüklerdeki değişim; imtiyaz ve 5G lisans etkisinden kaynaklandı

(milyon TL)	31.12.2025	30.09.2026
Toplam Varlıklar	**530.411**	**695.719**
Nakit ve Nakit Benzerleri	83.220	30.418
Maddi Duran Varlıklar	205.586	228.533
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	163.972	323.722
Kullanım Hakkı	13.714	13.402
Diğer Varlıklar	63.918	99.644
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler	**530.411**	**695.719**
Öz Sermaye	125.083	125.083
Yedekler, Dağıtılmamış Karlar ve Diğer Özkaynaklar	139.014	161.925
Faize Tabi Yükümlülükler	155.359	153.704
Banka Kredileri ve Tahviller	*148.572*	*147.838*
Kiralama Yükümlülükleri	*6.787*	*5.866*
Diğer Yükümlülükler	110.956	255.008

Maddi duran varlıklar; mülk, bina veya arazi, ekipman ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri içerir.
Diğer varlıklar altındaki başlıca kalemler: ticari alacaklar, ilişkili taraflardan alacaklar, stoklar, ertelenmiş vergi varlığı, kullanım hakkı varlıkları, vergi varlığı ve diğer cari varlıklar.
Faize tabi yükümlülükler; kısa ve uzun vadeli borçları ve kiralama yükümlülüklerini içerir.
Diğer yükümlülükler altındaki başlıca kalemler: ertelenmiş vergi borcu, ticari borçlar, karşılıklar, dönem karı vergi yükümlülüğü, ilişkili taraflara borçlar, diğer kısa vadeli yükümlülükler ve kıdem tazminatı karşılıkları

Kurumsal Yönetim & Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik yatırımları ve devam eden girişimler sayesinde ESG performansı güçlenirken, derecelendirme notlarında da iyileşme sağlandı

Kurumsal Yönetim & Raporlama

- 2025 Entegre Faaliyet Raporu yayınlandı
- 2025 TSRS Raporu yayınlandı
- 2025 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'na kadın üye ataması yapıldı
- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Komite Başkanlıklarına atandı

ESG Derecelendirmeleri & Başarılar

- Sustainable Fitch notu iyileştirildi; Şirket küresel ölçekte üst yüzdelik dilimde yer aldı
- FTSE4Good, S&P ve LSEG skorları yükseldi
- BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'ne dahil olundu

İklim Liderliği

- CDP İklim Değişikliği Programı'nda 'A' Liderlik skoru korundu
- İlk CDP Su Güvenliği değerlendirmesinde 'A-' skoru elde edildi

Net Sıfır Yolculuğu

- SBTi doğrulama süreci devam ediyor
- Bilim temelli hedefler 2026 öncelikleri arasında
- COP31'in Küresel Dijital Dönüşüm ve Teknoloji Ortağı

Yenilenebilir Enerji Yatırımları

- 405,8 MWe GES projesinin ilk fazı tamamlandı (96 MWe / 128 MWp)
- Elektrik üretimi başladı; toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %15'i karşılanıyor



Sustainable Fitch

FTSE4Good

CDP

COP31 TÜRKİYE ANTALYA

SCIENCE BASED TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



Türk Telekom Küresel Dijital Dönüşüm ve Teknoloji Ortağı



- Türk Telekom, iklim eylemi alanında dünyanın önde gelen platformlarından biri olan COP31'in ana ortağıdır.
- Türk Telekom, Türkiye'nin dijital dönüşüm alanındaki yetkinliklerini ortaya koyuyor.
- Daha sürdürülebilir bir geleceğin inşasında teknoloji ve bağlantının rolüne dikkat çekiyor.

ANA ORTAK



Türk Telekom Yatırımcı İlişkileri

ttinvestorrelations.com

investorrelations@turktelekom.com.tr

twitter.com/ttkomir

+90 212 309 96 30

Türk Telekom
Değerli Hissettirir