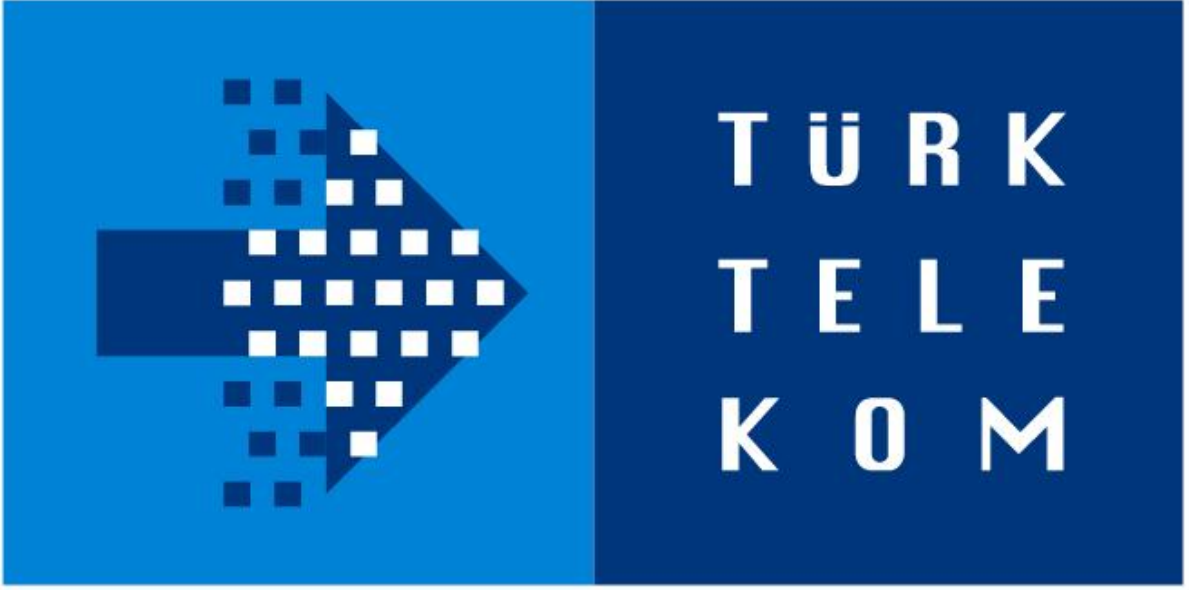


# TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.



SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN  
HAZIRLANMIŞ 30 EYLÜL 2008'DE SONA EREN ARA DÖNEM  
FAALİYET RAPORU

13 Kasım 2008

## **İÇİNDEKİLER**

- 1. TÜRK TELEKOM GENEL BAKIŞ**
- 2. KURUMSAL YAPI**
- 3. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI**
- 4. PERSONEL HAREKETLERİ**
- 5. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ**
- 6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**
- 8. ÖZET MALİ SONUÇLAR**

## 1. TÜRK TELEKOM GENEL BAKIŞ

Türk Telekomünikasyon A.Ş. ("Türk Telekom"), Türkiye'de sabit hattan mobil iletişime, internet ve geniş banttan katma değerli hizmetlere kadar uzanan geniş bir yelpazede iletişim hizmetleri sunmaktadır.

Türk Telekom, Türkiye'nin yaklaşık %100'üne ulaşan geniş sabit hat ağı sayesinde bireysel ve kurumsal müşterilerine ses ve veri hizmetlerinin yanında katma değerli hizmetler de sağlayan lider sabit hat operatörüdür.

Türk Telekom hisselerinin tümüne sahip olduğu iştiraki TNet aracılığı ile Türkiye genelinde en yaygın satış ağına sahip geniş bant internet sağlayıcısı olmasının yanı sıra diğer operatörlere de toptan altyapı hizmetleri sağlamaktadır.

Türkiye'nin üçüncü büyük mobil operatörü olan Avea'nın %81'lik hissesine sahip olan Türk Telekom, Türkiye'de ön ödemeli ve faturalı mobil iletişim hizmetleri başta olmak üzere çeşitli katma değerli mobil iletişim hizmetleri de sunmaktadır.

Ayrıca hisselerinin tamamına sahip olduğu Innova, Argela ve Sebit aracılığıyla bilgi teknolojileri danışmanlığı, bilgi teknolojileri ürün/yazılım ve eğitim içerikli hizmetler veren Türk Telekom tümüne sahip olduğu başka bir iştiraki AssisTT aracılığı ile de müşteri ilişkileri yönetimi, rehberlik ve çağrı merkezi hizmetleri sunmaktadır. Ayrıca Arnavutluk sabit hat operatörü Albtelecom'un hisselerinin %76'sını elinde bulunduran CETEL'in %20 hissesine sahiptir.

Türk Telekom her zaman ve her yerde müşterilerine hızlı, kaliteli, ekonomik hizmetler sağlamasının yanında sosyal sorumluluk bilinci kapsamında çeşitli eğitim projelerini, spor, sanat faaliyetlerini ve çevre duyarlılığını artırıcı faaliyetleri desteklemekte ve Türkiye'nin geleceğine yatırım yapmaktadır.

## 2. KURUMSAL YAPI

### • Sermaye Yapısı

Kayıtlı sermaye sistemine tabi olmayan Şirketimizin sermayesi 3.500.000.000 YTL olup sermayesinin tamamı ödenmiştir. Ödenmiş sermayenin hissedarlar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

GRUBU	ORTAK ADI	SERMAYE MİKTARI (YTL)	PAYI (%)
A	Ojer Telekomünikasyon A.Ş.	1.925.000.000,00	55
B	T.C. Hazine Müsteşarlığı	1.049.999.999,99	30
C	T.C. Hazine Müsteşarlığı	0,01	
D	Halka açık	525.000.000,00	15

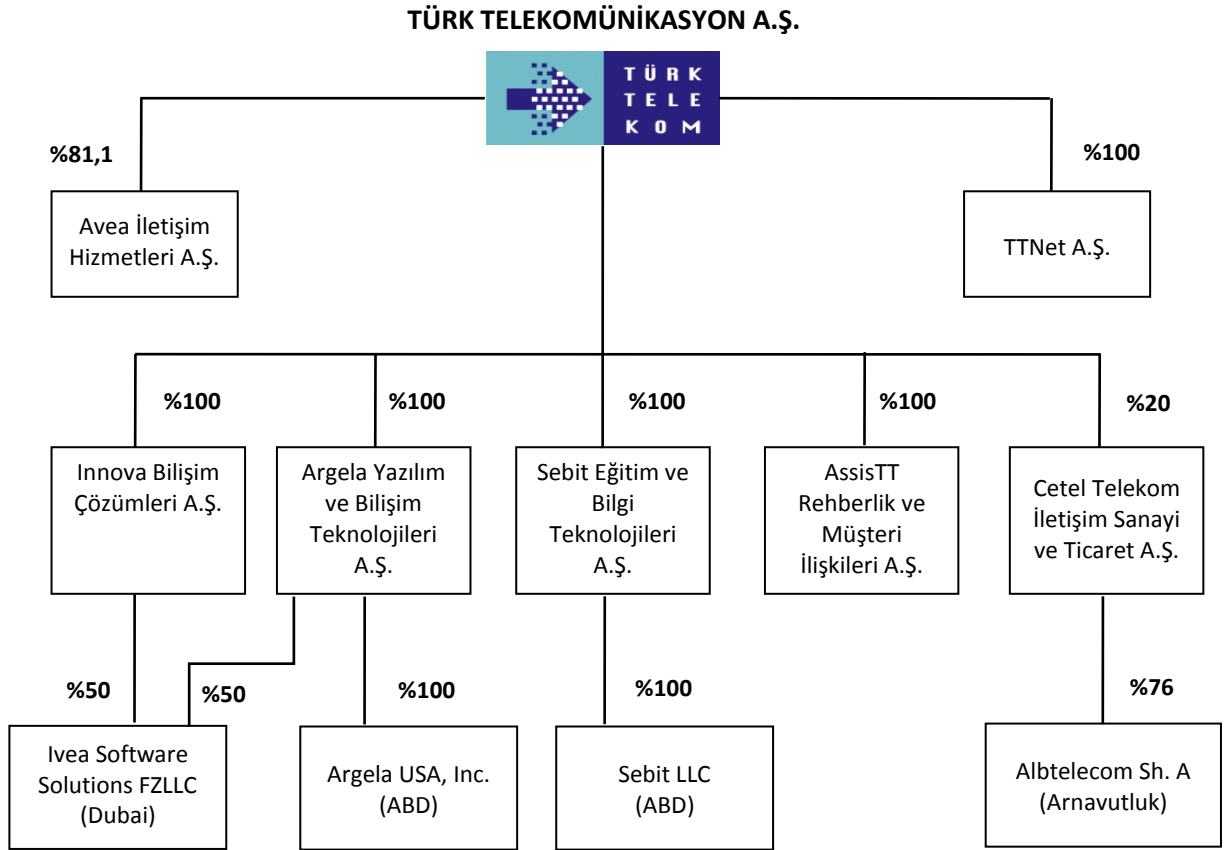
Tabloda belirtildiği üzere, T.C Hazine Müsteşarlığı C Grubu hisseyi elinde bulundurmaktadır. C Grubu hisseye, 1 adet Yönetim Kurulu Üyesi aday gösterme hakkı ile Ana Sözleşme'nin 6. Maddesi'nde belirtilen haklar tanınmıştır:

“Ekonomi ve güvenlik ile ilgili olarak milli menfaatin korunması amacıyla aşağıdaki konular ister Yönetim Kurulu’nda ister Genel Kurul’da onaylansın, C Grubu İmtiyazlı Hissenin olumlu oyu olmaksızın gerçekleştirilemez, işlemler geçersiz sayılır.

- Ana Sözleşme değişiklikleri;
- Yönetim kontrolünü etkileyecek oranlardaki nama yazılı hisselerin devri;
- Nama yazılı hisselerin devrinin pay defterine işlenmesi”.

D grubu hisseler İMKB’de işlem görmektedir. (TTKOM.IS).

- İştirakler**



- **Yönetim ve Organizasyon Yapısı**

**Yönetim Kurulu**

Mohammed Hariri

Yönetim Kurulu Başkanı

İbrahim Şahin

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Dr. Boulos H.B. Doany

Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür

Doç. Dr. Rıza Metin Ercan

Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi (Murahhas Aza)

Mehmet Emin Başer

Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi

Saad Zafer M Al Kahtani

Yönetim Kurulu Üyesi

Samir Asaad O Matbouli

Yönetim Kurulu Üyesi

Basile Yared

Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Hüseyin Altaş

Yönetim Kurulu Üyesi

Ali Arıduru

Yönetim Kurulu Üyesi

**İcra Kurulu**

Dr. Boulos H.B. Doany

İcra Kurulu Başkanı

Doç Dr. Rıza Metin Ercan

İcra Kurulu Üyesi

Mehmet Emin Başer

İcra Kurulu Üyesi

**Denetim Kurulu**

Mehmet Solgun

Denetim Kurulu Üyesi

İsmet Yılmaz

Denetim Kurulu Üyesi

Efkan Ala

Denetim Kurulu Üyesi

**Denetim Komitesi**

Mohammed Hariri

Denetim Komitesi Başkanı

İbrahim Şahin

Denetim Komitesi Üyesi

**Üst Yönetim**

Dr. Boulos H.B. Doany

Genel Müdür

Celalettin Dinçer

Operasyon Başkanı

Ersin Topçuoğlu

Finans Başkanı

Mehmet Candan Toros

Uluslararası ve Toptan Satış Başkanı

Şükrü Kutlu

Regülasyon ve Destek İşleri Başkanı

Kamil Gökhan Bozkurt

İnsan Kaynakları Başkanı

Dr. Mehmet Kömürcü

Hukuk Başkanı

Tunç Yorulmaz

Strateji ve İş Geliştirme Başkanı

Erem Demircan

Pazarlama ve İletişim Başkanı

Aydın Çamlıbel  
Paul Taylor

Satış Başkanı  
Ticari Transformasyon Başkan Vekili

### 3. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Rapor konusu ara dönem içinde Yönetim Kurulu 01.07.2008, 30.07.2008, 13.08.2008, 18.08.2008 ve 20.08.2008 tarihlerinde toplanmıştır.

- 01.07.2008 tarihli, Toplantı No: 16, Karar No:38 sayılı kararla,

Türk Telekom'un, Kırgız Telekom'un satın alınması ile ilgilenmesi nedeniyle, İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Dr. Boulos H.B. Doany'nin ilgili tüm hazırlıklar için münhasıran yetkilendirilmesine; ihale teklif bedelinin belirlenmesi, ihalenin kazanılması halinde işlemin tamamlanması ve finansman dahil gerekli her türlü sözleşmelerin akdedilmesi hususunda ise Dr. Boulos H.B. Doany, Yönetim Kurulu Başkan Vekili İbrahim Şahin ve Yönetim ve İcra Kurulu Üyesi Emin Başer'in müştereken yetkilendirilmelerine,

- 01.07.2008 tarihli, Toplantı No: 16, Karar No:39 sayılı kararla,

Yönetim Kurulu'nun 09.01.2008 tarih ve 3 sayılı kararı gereği PTT Genel Müdürlüğü ile birlikte yapılan Hybrid Mail Projesine ilişkin ön fizibilite çalışmasının incelenmesi neticesinde, PTT'nin Şirketimiz koşullarına ilişkin birçok senaryoyu mümkün kılan ihale dokümanlarını nihai hale getirmesini müteakip, İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Dr. Boulos H.B. Doany ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili İbrahim Şahin'in PTT ile nihai sözleşmenin imzalanması konusunda müştereken yetkilendirilmesine,

- 01.07.2008 tarihli, Toplantı No: 16, Karar No:40 sayılı kararla,

Türk Telekom'un sağlık sektöründe çağrı merkezi faaliyetleri yürütmek amacıyla Vestel ile Ortak Teşebbüs kurmayı planlaması nedeniyle, konuyla ilgili gerekli iş ve işlemleri yapmak, nihai koşulları görüşmek ve belirlemek İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Dr. Boulos H.B. Doany'nin; buna ilişkin her türlü nihai dokümanı imzalamak için Dr. Boulos H.B. Doany ve Yönetim ve İcra Kurulu Üyesi R. Metin Ercan'ın müştereken yetkilendirilmesine,

- 01.07.2008 tarihli, Toplantı No: 16, Karar No:41 sayılı kararla,

Galatasaray Kulübü ile, sponsorluk ve isim hakkı konusunda görüşmelerin yapılması ve sözleşme imzalanması hususunda İcra Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Dr. Boulos H.B. Doany'e, Yönetim Kurulu Başkan Vekili İbrahim Şahin'e ve Yönetim ve İcra Kurulu Üyesi R. Metin Ercan'a müştereken yetki verilmesine,

- 30.07.2008 tarih ve Karar No: 44 sayılı kararla,

Yönetim Kurulu Üyesi Ayman Al Hariri'nin istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesi uyarınca Saad Zafer M AL KAHTANI'nin atanmasına,

- 30.07.2008 tarih ve Karar No: 45 sayılı kararla,

Yönetim Kurulu Üyesi Ghassan Taher FADLALLAH'ın istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 315. maddesi uyarınca Samir Asaad O MATBOULI'nin atanmasına,

- 18.08.2008 tarih, Toplantı No: 18, Karar No: 47 sayılı kararla,

Şirketimizin, Kırgız Telekom'un hisselerinin özelleştirilmesi ile ilgili ihaleye katılmasının onaylanmasına,

karar verilmiştir.

#### 4. PERSONEL HAREKETLERİ

Şirketimizin personel sayısı 2007 sonu ve 2008 üçüncü çeyrek sonu itibariyle sırasıyla 38.700 ve 34.500'dür.

#### 5. FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ

Şirketin başlıca finansal enstrümanları, banka kredileri, açık krediler, nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Finansal enstrümanların asıl kullanım amacı operasyonlar için fon kullanımını artırmaktır. Finansal enstrümanlardan kaynaklanan ana riskler likidite riski, yabancı para riski ve kredi riskidir.

#### 6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

##### • Kırgız Telekom İhalesi

27 Ağustos 2008 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklaması'nda da ifade edildiği üzere: Türk Telekomünikasyon A.Ş. Kırgızistan Cumhuriyeti milli telekomünikasyon operatörü olan Kırgız Telekom'un çoğunluk hisselerinin özelleştirme yoluyla blok satışı için düzenlenen ihaleye 27 Ağustos 2008 tarihinde teklif vermiştir. Kırgız Telekom, Kırgızistan Cumhuriyeti'nin önde gelen sabit hat hizmeti sağlayıcısı olup, aynı zamanda tamamına sahip olduğu iştiraki KT Mobile LLC şirketi aracılığı ile GSM Mobil lisansını da elinde bulundurmaktadır Türk Telekomünikasyon A.Ş. konuya ilişkin gelişmeler kaydedildikçe kamuoyunu bilgilendirmeye devam edecektir.

##### • Yönetim Kurulu üyeliklerindeki değişiklik

30 Temmuz 2008 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklaması'nda da ifade edildiği üzere: Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Ayman Al Hariri'nin istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine TTK'nın 315. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu tarafından Saad Zafer M Al Kahtani'nin atanması 30 Temmuz 2008 tarihinde alınan 44 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca kararlaştırılmıştır. Yine aynı şekilde Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Ghassan Taher Fadlallah'ın istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine TTK'nın 315. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu tarafından Samir Asaad O Matbouli'nin atanması 30 Temmuz 2008 tarihinde alınan 45 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca kararlaştırılmıştır. Yeni Yönetim Kurulu Üyeleri TTK 315. madde hükmü gereği 14 Kasım 2008 tarihinde yapılacak Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Genel Kurulun onayına sunulacaktır.

- **Galatasaray Ana Sponsorluk Sözleşmesi**

6 Ağustos 2008 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklaması'nda da ifade edildiği üzere: Şirketimiz ile Galatasaray Sportif A.Ş. ve Galatasaray Spor ve Futbol İşletmeleri Ticaret A.Ş. arasında imzalanan sözleşmeler çerçevesinde, 2009/10 sezonundan itibaren 5 sezon boyunca Galatasaray Profesyonel Futbol Takımı'nın Ana Sponsoru Türk Telekom olacaktır. Ayrıca söz konusu sözleşmeler çerçevesinde Türk Telekom, Galatasaray Spor Kulübü'nün inşaatı devam eden stadyumunun isim hakkının da 10 yıl süre ile sahibi olmuştur. Böylelikle söz konusu stad bundan böyle Türk Telekom Stadyumu olarak anılacaktır. Sözleşmelerin gizlilik maddeleri gereği mali hükümler ile ilgili bir açıklama yapılmamaktadır.

## **7. DÖNEM SONRASI ÖNEMLİ GELİŞMELER**

- **3G İhalesi**

Bilindiği üzere, 3G ihalesi tek bir isteklinin katılımı nedeniyle rekabet ve yarışma koşullarının oluşmadığı gibi, ihalenin onaylanarak istekli işletmecinin yetkilendirilmesi halinde mevcut durumda sektörde etkin ve verimli bir rekabet ortamının temini ve muhafazasının mümkün olamayacağı dikkate alınarak, 406 sayılı Telgraf ve Telefon Kanunu'nun 4. maddesinde öngörüldüğü üzere, tüketicilerin korunması ve kamu yararının gözetilmesi amacıyla ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu'nun 31. maddesi uyarınca iptal edilmişti. Telekomünikasyon Kurulu'nun 18 Eylül 2008 tarihli kararı ile ihalenin yeniden 28 Kasım 2008 tarihinde yapılacağı açıklanmıştır.

- **Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı**

15 Ekim 2008 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklaması'nda da ifade edildiği üzere, Yönetim Kurulumuzun 15 Ekim 2008 tarihli toplantısında, şirketimizin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nın 14 Kasım 2008 Cuma günü, saat 10:30'da aşağıda yer alan gündem maddelerini görüşmek üzere Türk Telekomünikasyon A.Ş. Kültür Merkezi Turgut Özal Bulvarı, Aydınlıkevler, Ankara'da yapılmasına ve aşağıdaki gündem maddelerinin görüşülmesine karar verilmiştir.

Gündem

1. Açılış ve Başkanlık Divanının Seçilmesi,
2. Olağanüstü Genel Kurul Toplantı tutanağı ve Hazirun cetvelinin imzalanması hususunda Başkanlık Divanına yetki verilmesi,
3. Boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine Yönetim Kurulu'nun 30.07.2008 tarihli kararıyla TTK'nın 315'inci maddesi uyarınca geçici olarak yapılan seçimlerin Genel Kurulun onayına sunulması, bu üyelerin seçim tarihinden itibaren geçerli olmak ve yerine seçildikleri üyelerin kalan sürelerini doldurmak üzere üyelik sıfatlarının tasdiki,
4. Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeliklerinin seçimi, Murahhas azaların tesbiti,
5. Dilek ve temenniler,
6. Kapanış



## 8. ÖZET MALİ SONUÇLAR

### Türk Telekom 2007 Yıl Sonu ve 2008 3. Çeyrek Sonu Özet Konsolide Bilanço

<i>YTL milyon</i>	<b>31.12.2007</b>	<b>30.09.2008</b>
Maddi olmayan duran varlıklar	2.689	2.611
Maddi varlıklar	6.546	6.371
Diğer Varlıklar	2.201	2.373
Hazır Değerler(Nakit ve Nakit Benzerleri)	1.332	1.109
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>12.768</b>	<b>12.464</b>
Sermaye	3.260	3.260
Yedekler ve dağıtılmamış karlar	2.898	1.783
Finansal Borçlar	2.148	3.322
Borç Karşılıkları	965	887
Diğer Yükümlülükler	3.497	3.212
<b>Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler</b>	<b>12.768</b>	<b>12.464</b>

### • Türk Telekom 2007 3. Çeyrek ve 2008 3. Çeyrek Özet Konsolide Gelir Tablosu

<i>YTL milyon</i>	<b>31.12.2007</b>	<b>30.09.2007</b>	<b>30.09.2008</b>
<b>Satış Gelirleri</b>	<b>9.423</b>	<b>6.876</b>	<b>7.592</b>
<i>Değişim</i>			%10
<b>FAVÖK</b>	<b>4.184</b>	<b>3.136</b>	<b>3.412</b>
<i>FAVÖK Marjı</i>	%44	%46	%45
<b>Faaliyet Kârı</b>	<b>2.546</b>	<b>1.909</b>	<b>2.191</b>
<i>Faaliyet Kâr Marjı</i>	%27	%28	%29
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>	<b>2.981</b>	<b>2.272</b>	<b>2.111</b>
<i>Vergi Öncesi Kâr Marjı</i>	%32	%33	%28
<b>Dönem Net Kârı / (Zararı)</b>	<b>2.572</b>	<b>1.788</b>	<b>1.679</b>
<i>Net Kâr Marjı</i>	%27	%26	%22

• **Türk Telekom 2007 3. Çeyrek ve 2008 3. Çeyrek Özet Konsolide Gelir Dağılımı**

<i>YTL milyon</i>	<b>31.12.2007</b>	<b>30.09.2007</b>	<b>30.09.2008</b>
Yurtiçi Telefon	5.336	4.015	3.960
ADSL	1.224	906	1.224
Wireless Operatörleri	1.706	1.225	1.589
Data Hizmet Gelirleri	170	122	168
Uluslararası Görüşmeler	210	130	160
Ara Bağlantı	170	131	131
Kiralık Hatlar	523	388	420
GSM Operatör Kiraları	117	86	89
Diğer	9	2	18
İndirimler/İadeler	-14	0	0
Konsolidasyon Eliminasyonları	-220	-161	-174
<b>Net Gelir Ara Toplamı</b>	<b>9.232</b>	<b>6.844</b>	<b>7.585</b>
İnşaat Geliri (UFRYK 12)	191	32	7
<b>Toplam Net Gelir</b>	<b>9.423</b>	<b>6.876</b>	<b>7.592</b>

• **Türk Telekom 2007 3. Çeyrek ve 2008 3. Çeyrek Özet Konsolide Faaliyet Giderleri Dağılımı**

<i>YTL milyon</i>	<b>31.12.2007</b>	<b>30.09.2007</b>	<b>30.09.2008</b>
Personel Giderleri	-1.824	-1.430	-1.501
Yurtiçi Arabağlantı Giderleri	-582	-369	-404
Bakım ve Onarım Giderleri	-344	-244	-404
Değersiz Alacak Karşılık Giderleri	-267	-198	-202
Vergi Giderleri	-458	-341	-372
Komisyonlar	-234	-138	-130
Uluslararası Arabağlantı Giderleri	-92	-64	-81
Reklam ve Pazarlama Giderleri	-198	-136	-201
Diğer Giderler	-1.334	-1.017	-1.012
<b>Faaliyet Giderleri Ara Toplamı</b>	<b>-5.333</b>	<b>-3.937</b>	<b>-4.307</b>
İnşaat Gideri (UFRYK 12)	-171	-28	-6
<b>Toplam Faaliyet Giderleri</b>	<b>-5.504</b>	<b>-3.965</b>	<b>-4.313</b>