



# 2026 1Ç

## Yatırımcı Sunumu



**Türk Telekom**  
Değerli Hissettirir



# Yasal Uyarı

*Türk Telekomünikasyon A.Ş. (Şirket), finansal sonuçlarını TMS 29 standartlarına uygun şekilde yayınlamıştır.*

*Bu sunumda yer alan bilgiler Türk Telekomünikasyon A.Ş. tarafından, Türk Telekom Grubu şirketlerinin faaliyetleri ile ilgili olarak hazırlanmıştır. Burada sunulan fikirler yazım esnasında bir araya getirilen genel bilgiye dayanır ve bildirimsiz değişikliğe tabidir. Bu sunum ya da içindeki herhangi bir bilgi, Şirket'in yazılı izni olmadan kullanılamaz.*

*Söz konusu sunum Şirketimizin operasyonları ve finansal sonuçları hakkında bilgi verilmesi amacıyla hazırlanmış olup sunum içerisinde geleceğe yönelik bazı ifade, görüş, varsayım ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bu kapsamda enflasyon muhasebesi uygulanmış veri ve tahminlere karşılık bilgilendirme amacı ile enflasyon muhasebesi uygulanmamış veri ve tahminlere yer verilmekte Şirketin gelecekteki durumuna ilişkin yönetimin mevcut görüşlerini yansıtmakta ve varsayımlarını içermektedir. Şirket tarafından verilen bilgiler, güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan toplanır, ancak bu bilgilerin gerçeklik ve eksiksizliği garanti edilmez. Şirket, ileriye yönelik bu beyanlarda yansıtılan beklentilerin şu anda makul olduğuna inanmakla birlikte, gerçekleştirmeler, geleceğe yönelik beklentileri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenler ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir.*

*Bu sunum içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan Şirket ve ortakları, Türk Telekomünikasyon A.Ş.'nin yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.*

*Not: FAVÖK, genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri dışındaki bir finansal performans göstergesidir. Bu sunumda yer alan FAVÖK, satış gelirlerini, satışların maliyetini, pazarlama, satış ve dağıtım giderlerini, genel yönetim giderlerini, araştırma ve geliştirme giderlerini, diğer faaliyet gelirlerini/(giderlerini) ve yatırım faaliyetlerinden gelirlerini/(giderlerini) içermekte, fakat amortisman, itfa ve değer düşüş giderlerini, diğer faaliyet gelirlerinin/(giderlerinin) içerisinde yer alan finansal gelirleri(giderleri) (banka borçları hariç cari hesap kur farkı gelirleri/(giderleri), faiz ve reeskont gelirleri/(giderleri)) içermemektedir.*

	<b>Genel Bakış</b>	4
	<b>Ana İş Kolları</b>	10
	<b>2026 1Ç Öne Çıkanlar</b>	22
	<b>Finansallar</b>	27
	<b>Sürdürülebilirlik</b>	33
	<b>Geleceğe Yatırım</b>	41
	<b>Grup Şirketleri</b>	47
	<b>Ekler</b>	50

# İçindekiler

# Genel Bakış



# Türk Telekom Öne Çıkan Noktalar



**Türkiye’de**  
Lider Operatör  
Entegre telekom  
hizmetleri



**57,2 mn**  
Aboneye hizmet



**%62**  
Fiberle bağlı  
LTE baz istasyonu

**2.**  
**oyuncu**  
Mobil pazarda



**%99,8**  
**LTE**

Nüfus kapsama oranı



**550 bin km**  
**81 ilde**  
Fiber altyapı



**34,4 mn**  
Fiber hane kapsamı\*  
\* Eve/Binaya kadar Fiber ve Saha Dolabına Kadar  
Fiber rakamlarını içermektedir.



**31.076**  
Çalışan Sayısı

# Hissedar Yapısı

## Hissedarlık Yapısı ve Kurumsal Yapı



**Hisselerin %60'ı**  
Türkiye Varlık Fonu'na aittir.

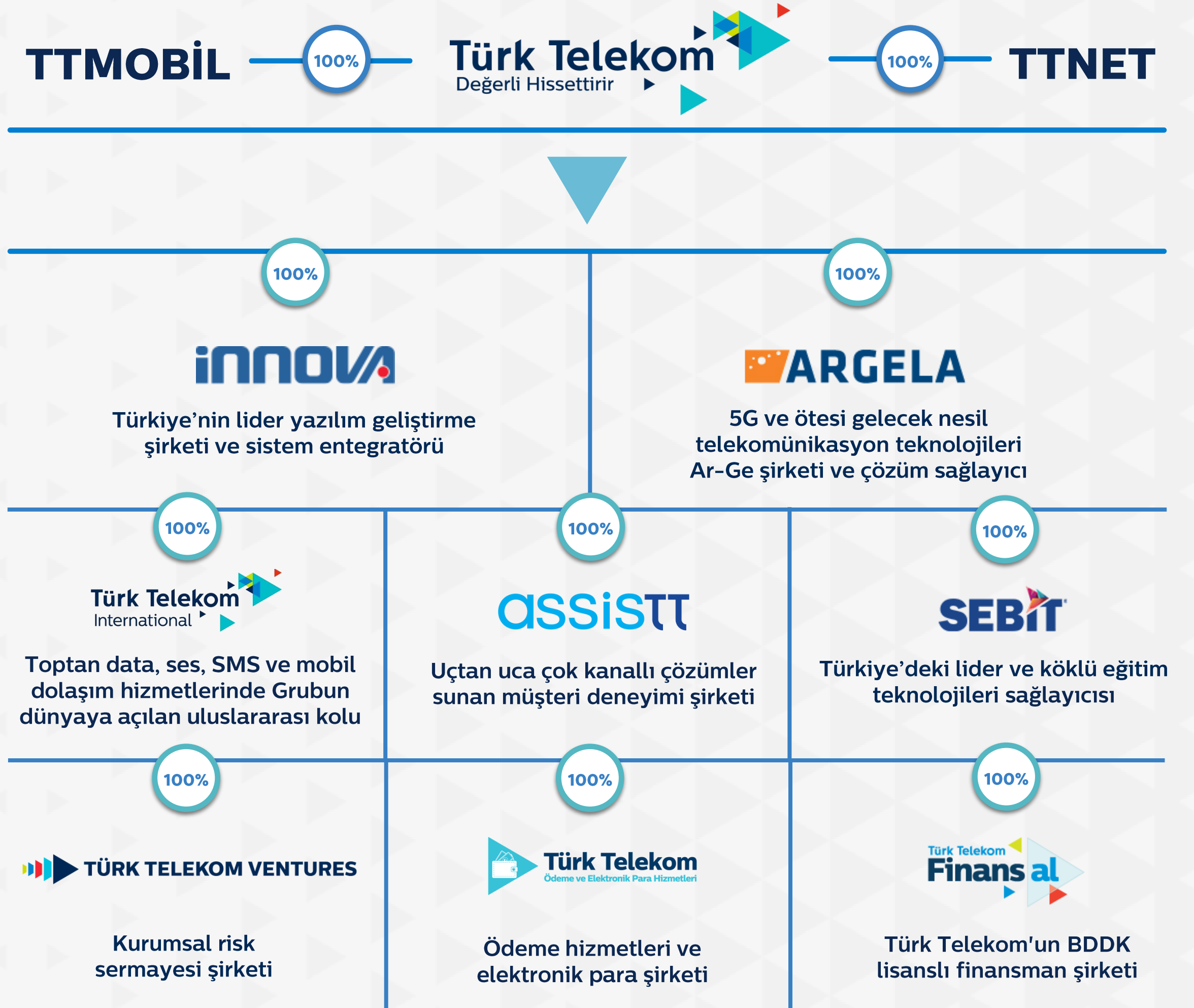
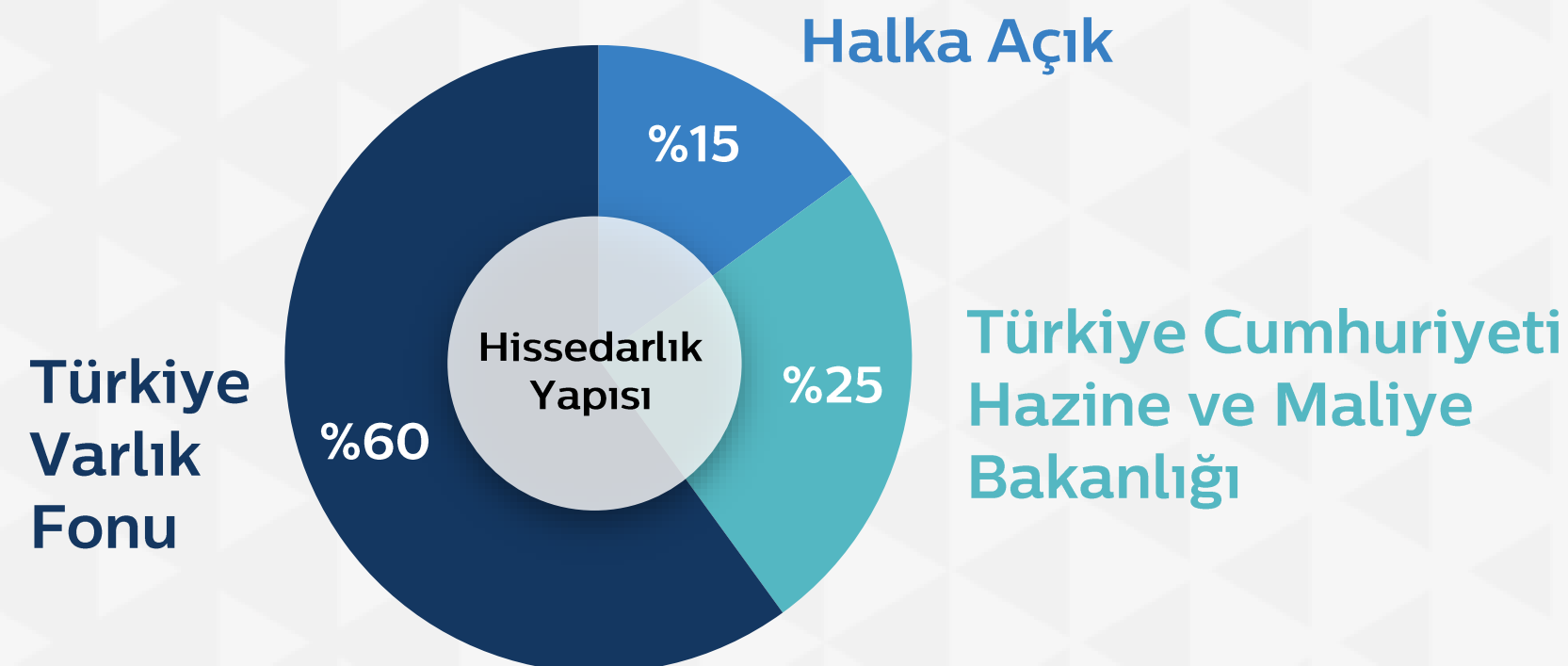


**Hisselerin %25'i**  
Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığına aittir.



**Hisselerin %15'i**  
2008'den beri Borsa İstanbul'da halka açık.  
(halka açık hisselerin %1,68'i Türkiye Varlık Fonuna aittir)

## Hissedarlık Yapısı

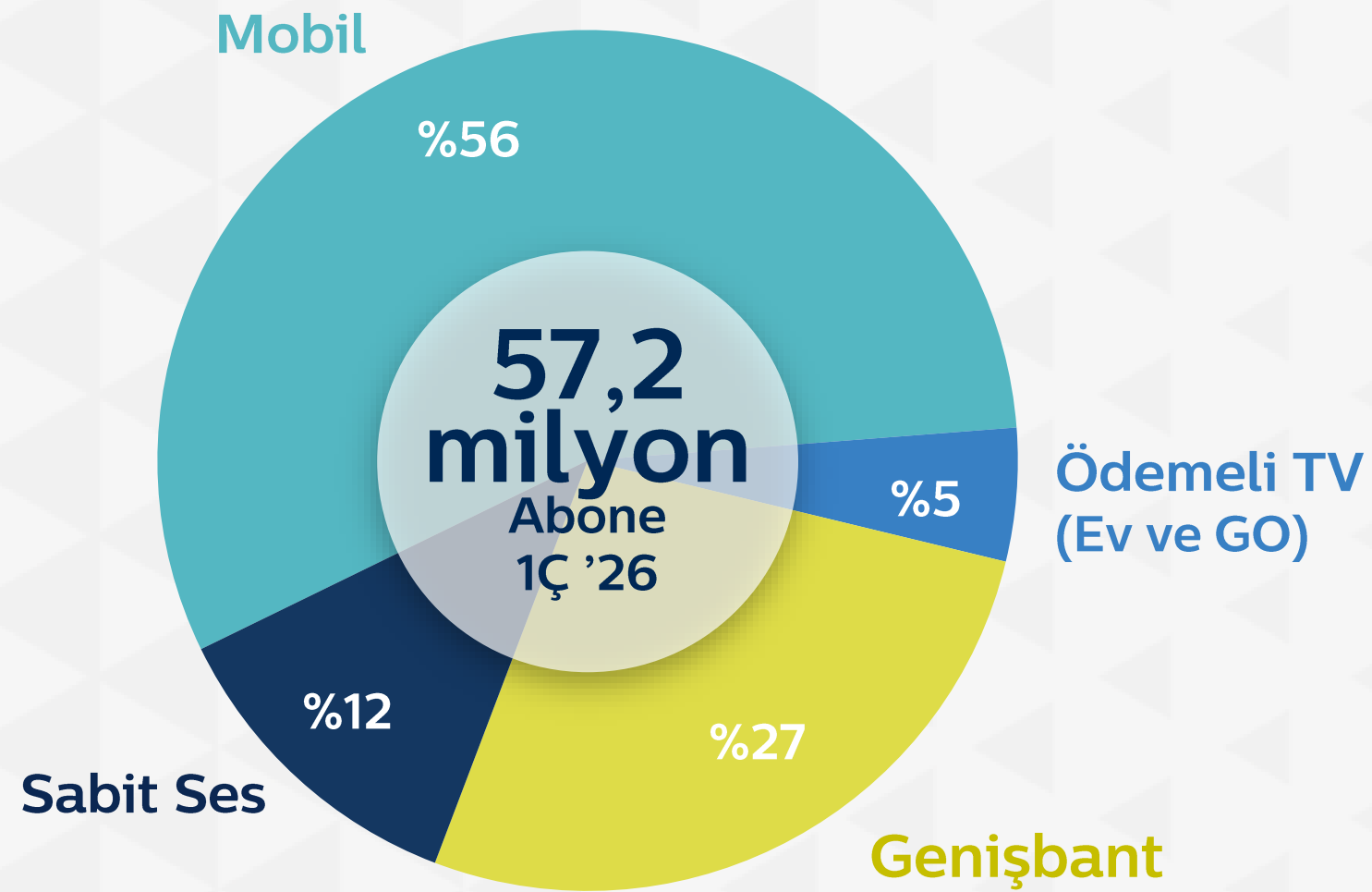


# Daha Fazla Değer Yaratma

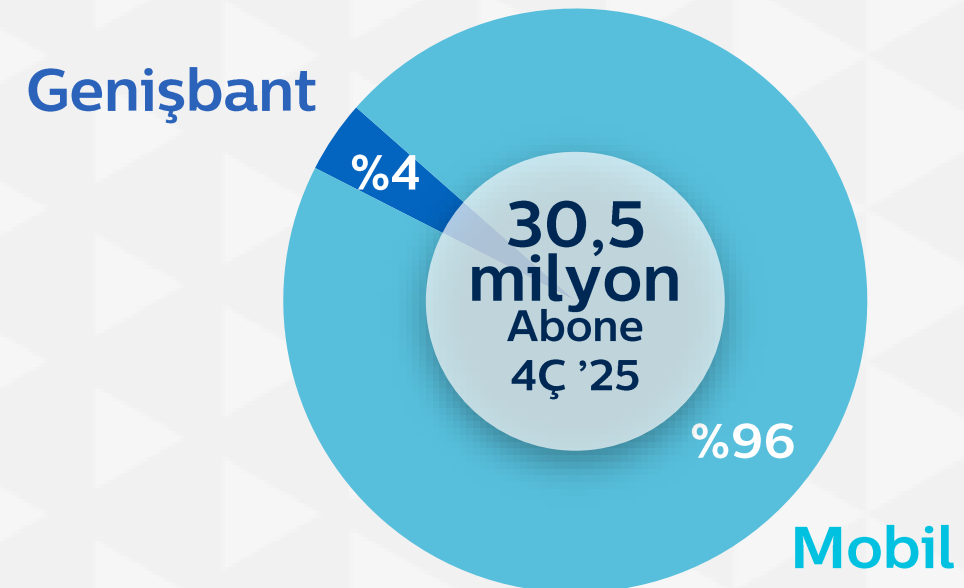


# Çeşitlendirilmiş Portföy & Güçlü Pazar Konumu

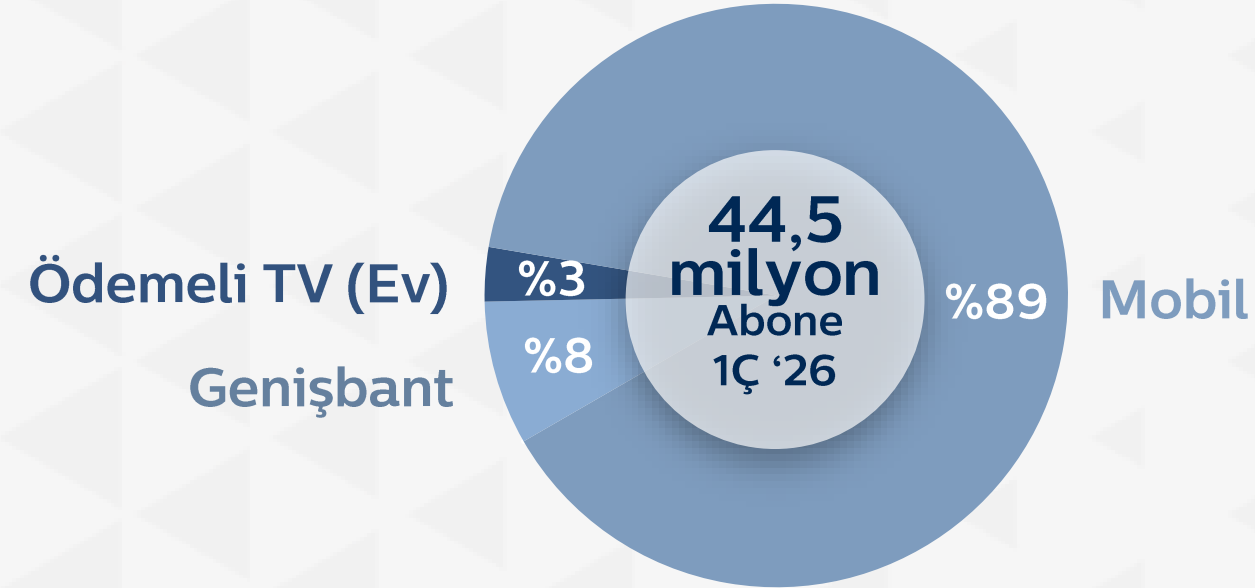
## Çeşitlendirilmiş Abone Tabanı



## Vodafone

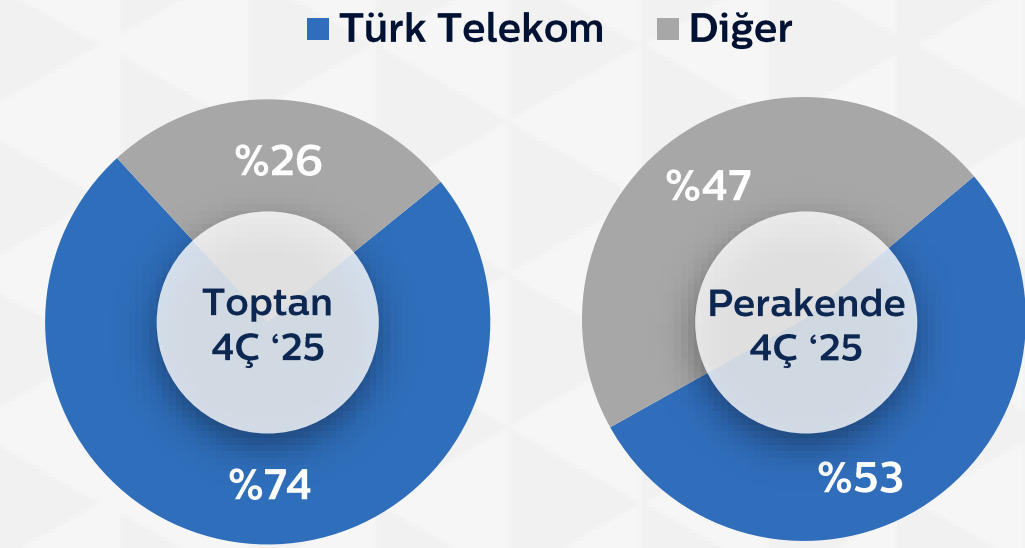


## Turkcell

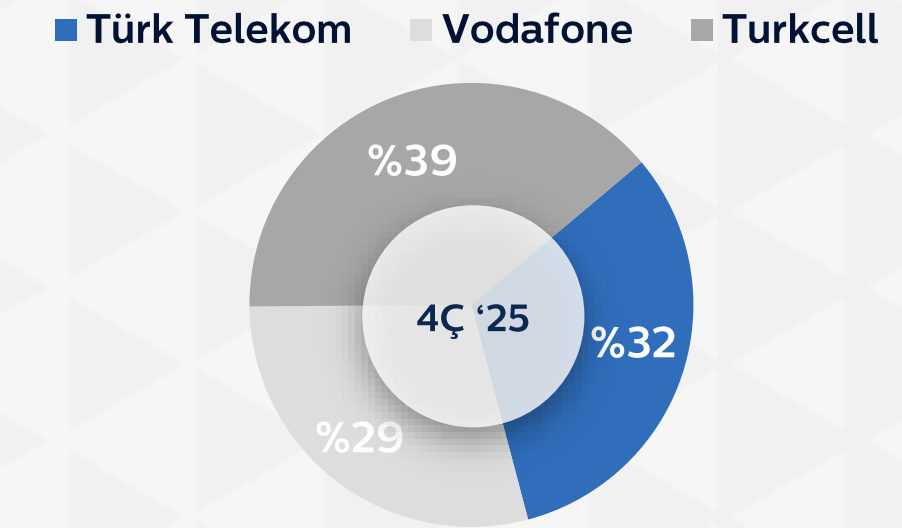


## Abone Pazar Payı

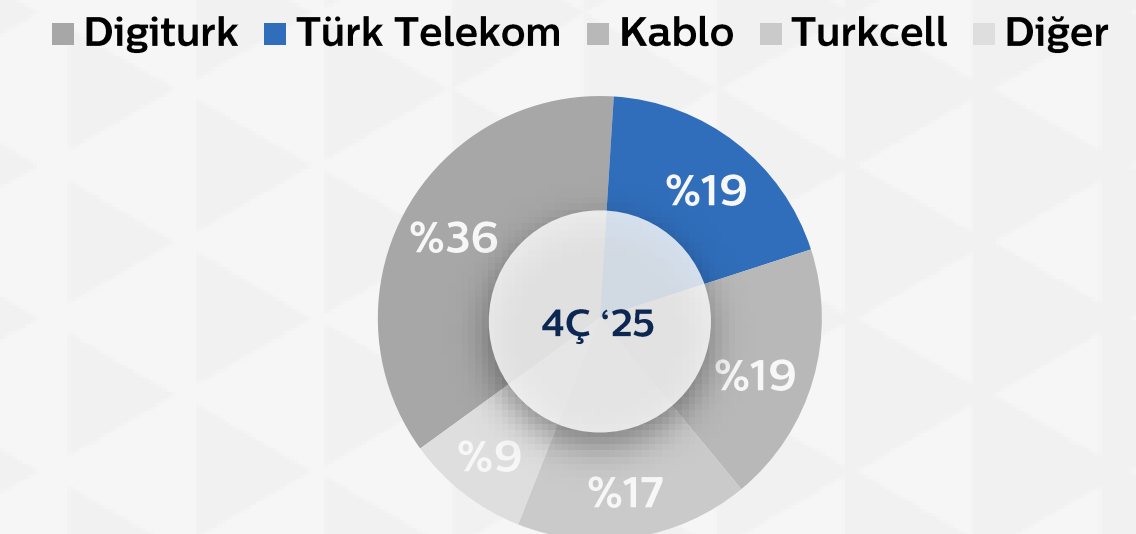
### Sabit Genişbant #1



### Mobil #2



### Ödemeli TV #3



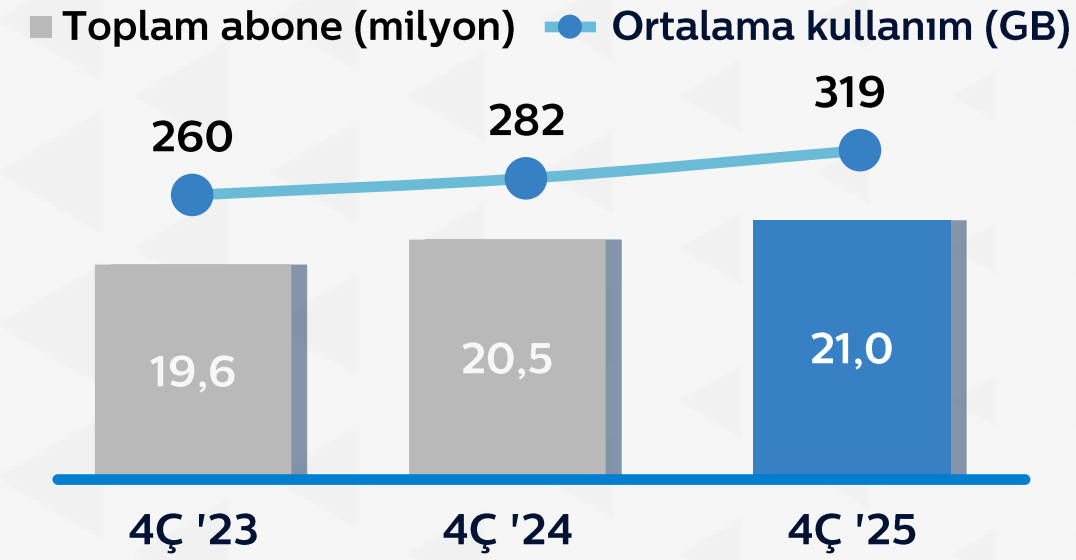
Turkcell ve Vodafone ile ilgili veriler kendi yayınlarından ve BTK'dan alınmıştır.

# Yapısal Olarak Cazip İç Pazar

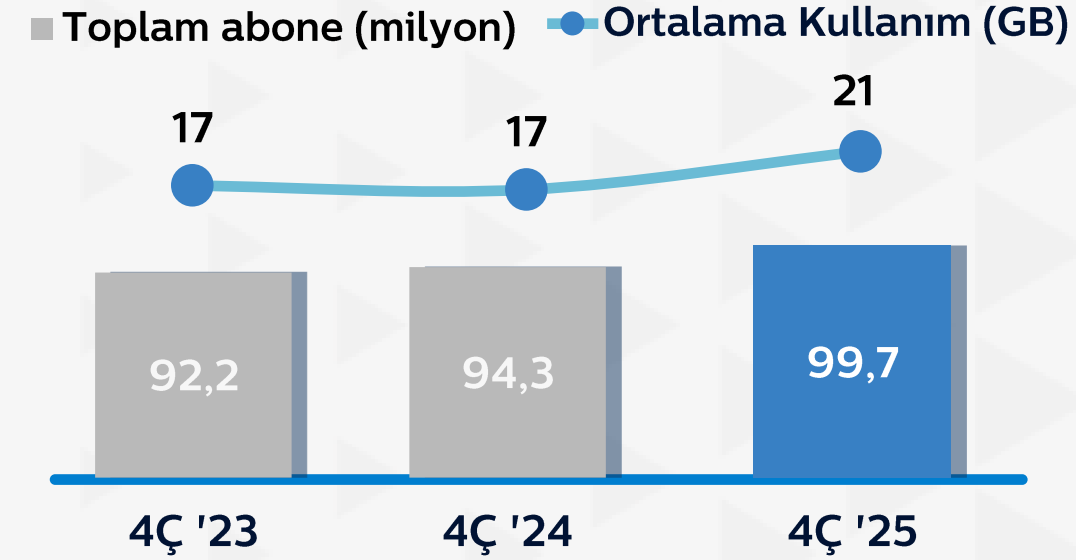


**Büyüyen Pazar ve Artan Abone Tabanı**

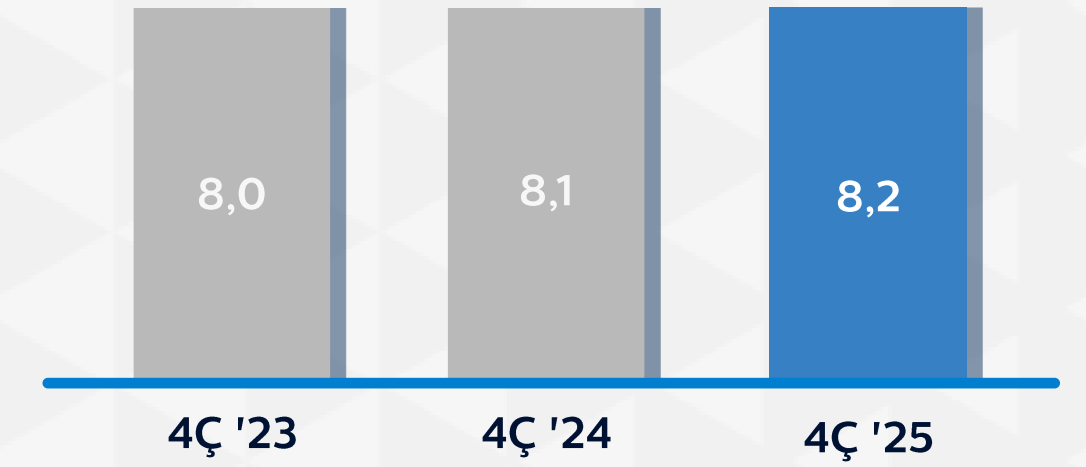
**Sabit Genişbant Abone Sayısı\* & Ort. Aylık Data Kullanımı**



**Mobil Abone Sayısı**



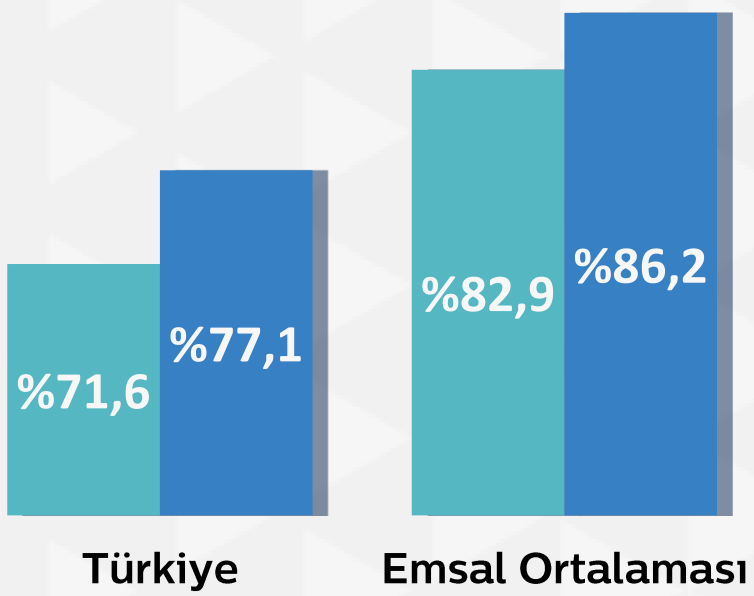
**Ödemeli TV Abone Sayısı (milyon)**  
(IPTV, DTH, Kablo TV)



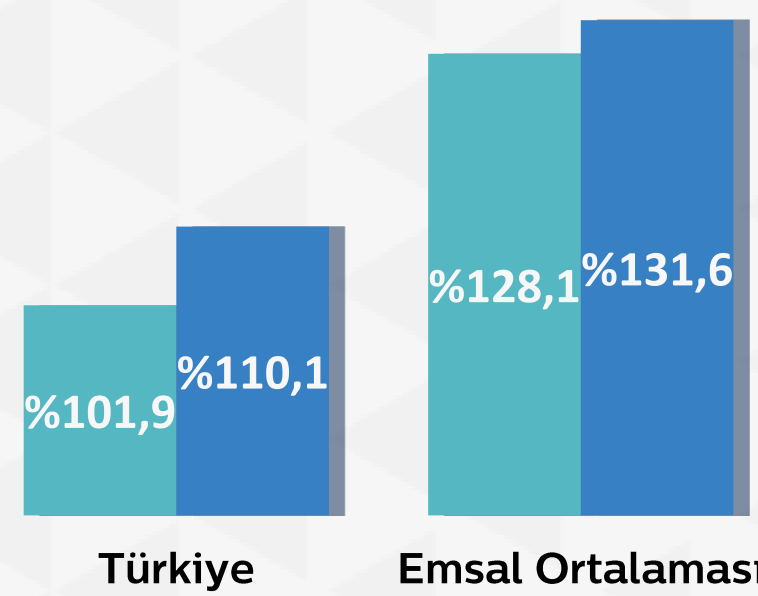
\* Çevirmeli (dial up) ve diğer yöntemler dahildir.

## İş kollarında önemli penetrasyon artış potansiyeli

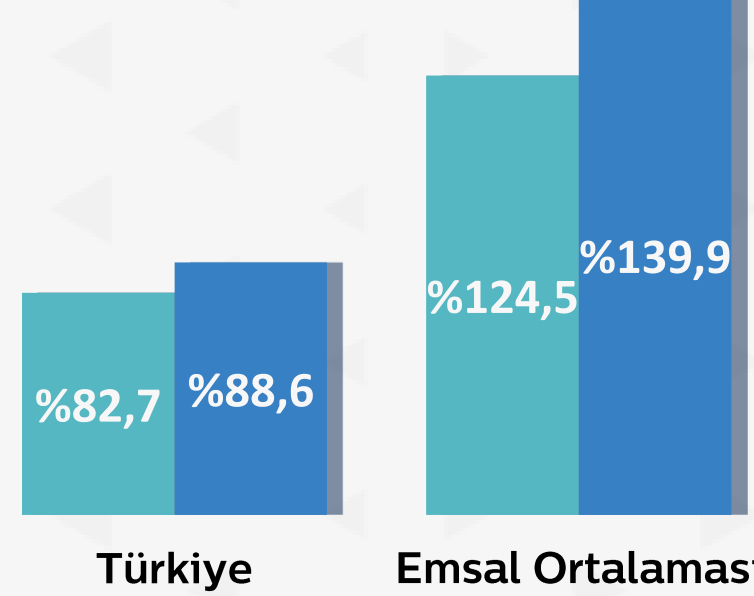
**Sabit Genişbant Hanehalkı Penetrasyonu**



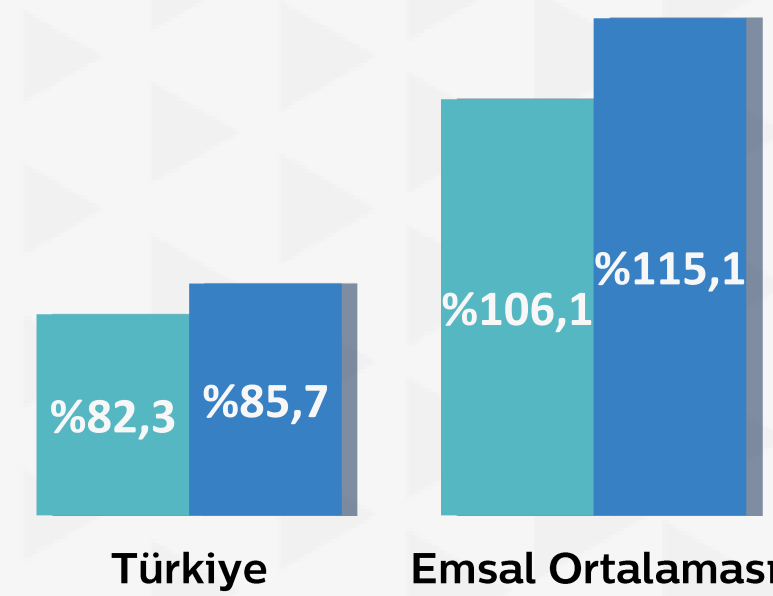
**Nüfusa Göre Mobil Penetrasyonu**



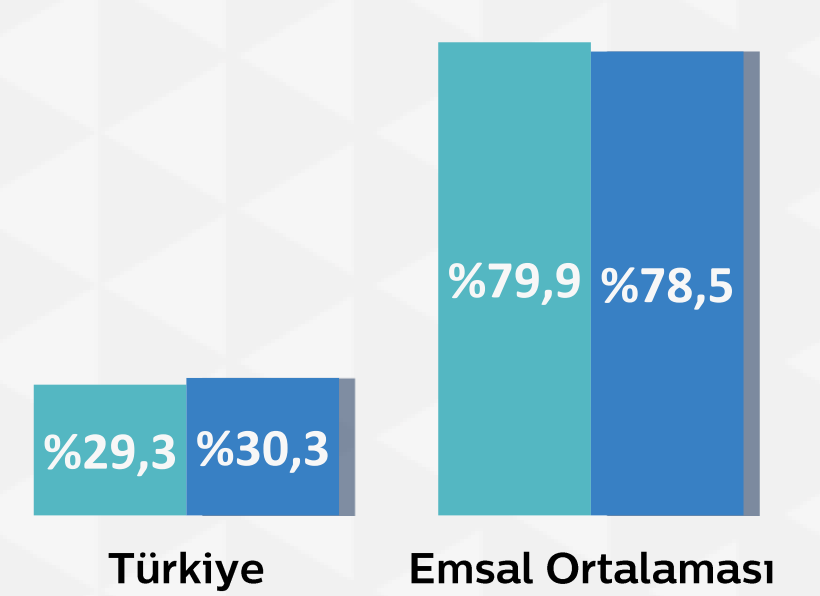
**Nüfusa Göre Mobil Genişbant Penetrasyonu**



**Nüfusa Göre Akıllı Telefon Penetrasyonu**



**Ödemeli TV Hanehalkı Penetrasyonu**



■ 2021 ■ 2024

Kaynak: BTK raporu and Analysys Mason

Notlar:

- Sabit Genişbant, Mobil, Akıllı Telefon ve Ödemeli TV emsal ortalamaları Birleşik Krallık, Almanya, Fransa, Yunanistan, Polonya, Macaristan ve Çekya'yı kapsamaktadır.
- Mobil genişbant emsal ortalaması OECD ülkelerini kapsamaktadır.

# Ana İş Kolları



# Türk Telekom Türkiye’de Lider Konumunu Güçlendirdi

Sabit hat imtiyazı başarıyla yenilendi ve ülke genelinde 5G hizmete sunuldu

## Sabit Hat

- İmtiyazın uzun vadeli yenilenmesi, devlet onayıyla başarıyla tamamlandı
  - ▶ Stratejik Yatırım - 24 yıl uzatıldı
  - ▶ Uzun vadeli ödeme planı oluşturuldu ve finansman güvence altına alındı
- Sabit hat, toptan & perakende hizmetler, uluslararası bağlantı, TV ve BİT dahil **geniş kapsamlı dijital hizmetler** sunuluyor
- Türk Telekom’un bölgede ve Türkiye’de **lider konumu** korundu
- Türkiye genelinde **+550 bin km fiber altyapı ve lider sabit altyapıdan** faydalanılıyor

## Mobil

- 5G frekansı başarıyla alındı ve ülke çapında **şebeke yayılımı gerçekleştirildi**
  - ▶ Türkiye’de müşteri başına **en yüksek spektrum** kapasitesi sağlandı
- 5G lansmanı ile yıla güçlü bir başlangıç yapıldı ve **tüm illerde kapsama** sağlandı
- Fiberdeki 1. konumun desteğiyle (5G baz istasyonlarının büyük çoğunluğu fiber ile bağlıdır) **yüksek hız, düşük gecikme ve üstün şebeke performansı** sunuluyor
- Müşteriler; yüksek data paketlerinden sınırsız data paketlerine kadar **geniş 5G tarifesi portföyünden** ve 5G uyumlu cihaz kullanımını artırmaya yönelik kampanyalardan yararlanıyor



# Sabit Genişbant



# Üstün Fiber Ağ

## Türk Telekom Fiber Ağı

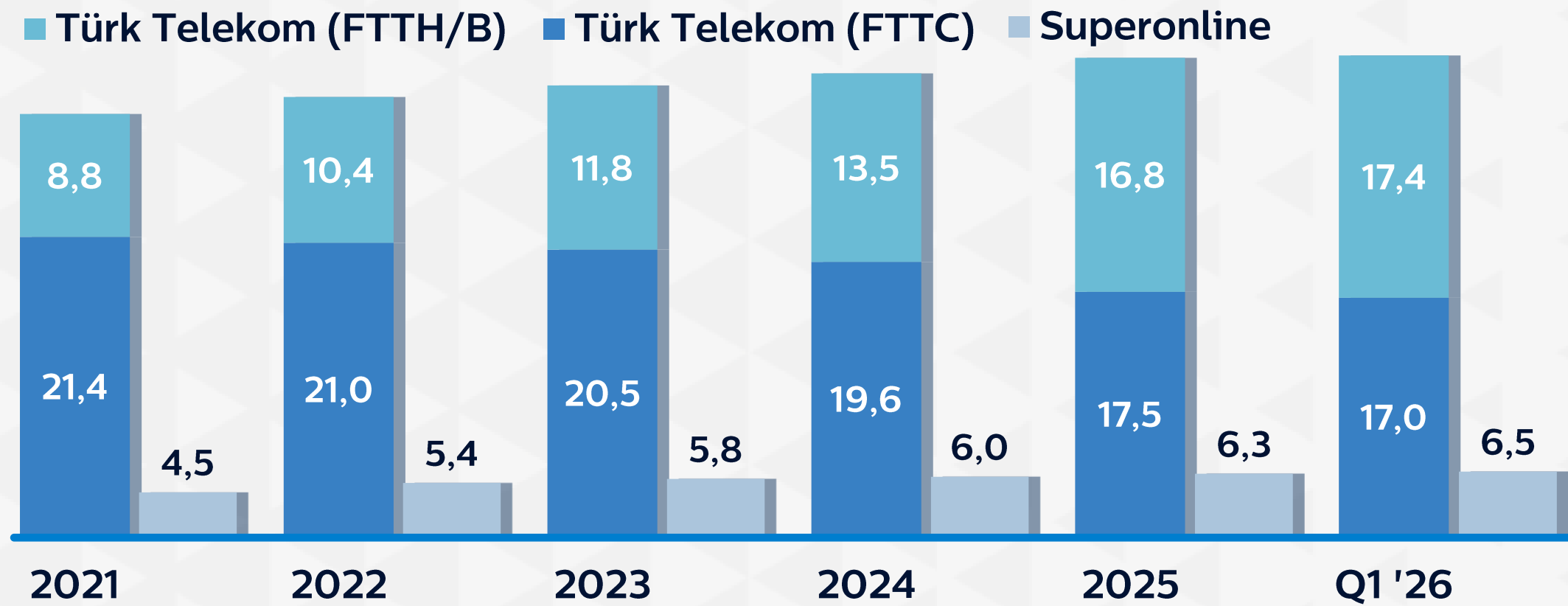


## Superonline Fiber Ağı

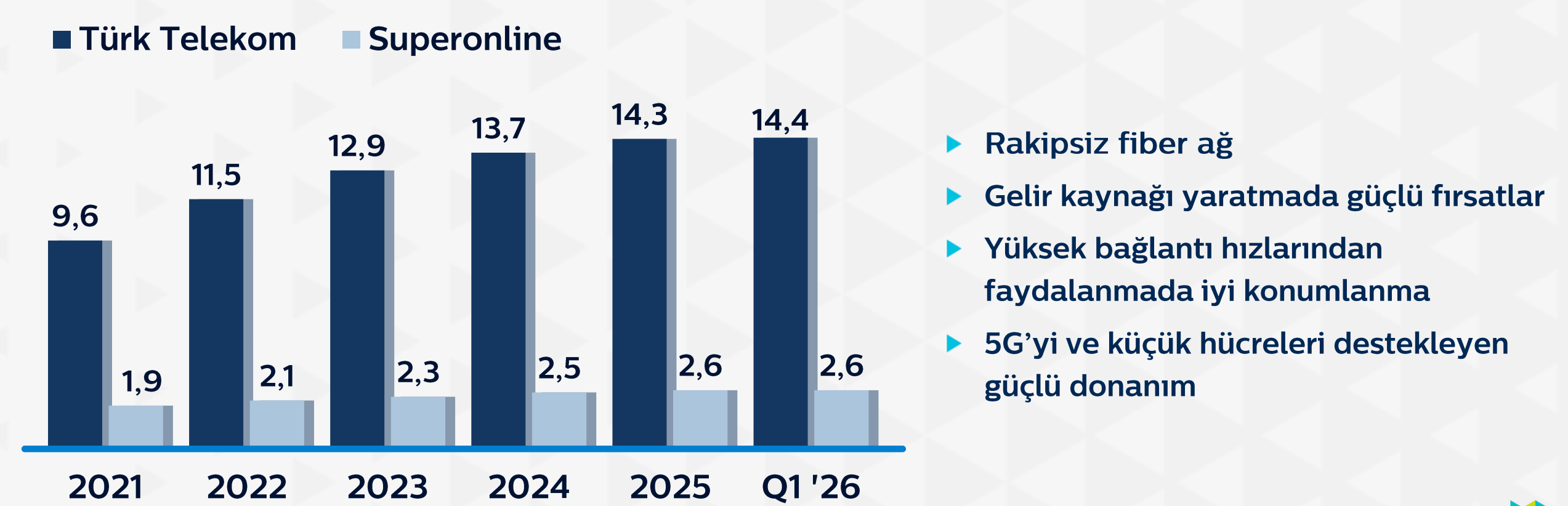


- ▶ Türkiye'nin 30 ilinde
- ▶ 67 bin km fiber uzunluk
- ▶ Türk Telekom'un toptan müşterisi  
4Ç '25 itibarıyla

## Fiber Hane Kapsaması (milyon)



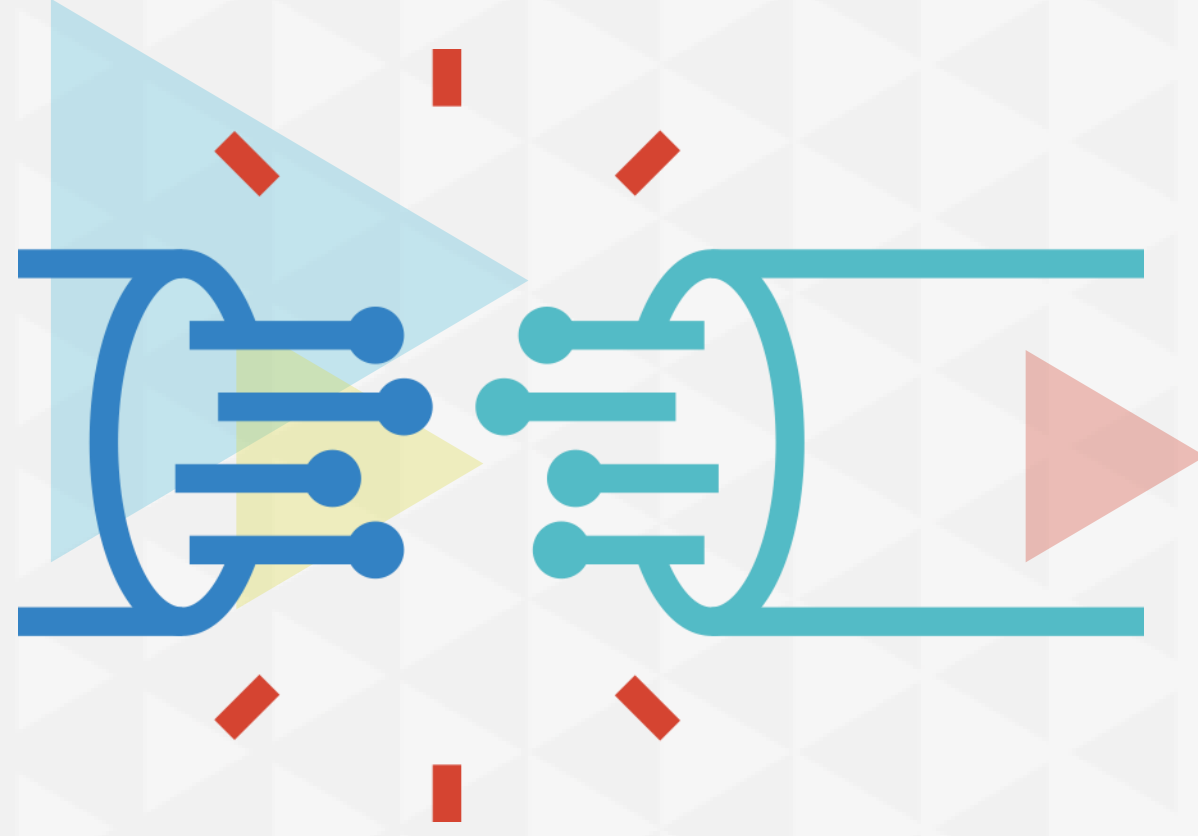
## Fiber Abone (milyon)



- ▶ Rakipsiz fiber ağ
- ▶ Gelir kaynağı yaratmada güçlü fırsatlar
- ▶ Yüksek bağlantı hızlarından faydalanmada iyi konumlanma
- ▶ 5G'yi ve küçük hücreleri destekleyen güçlü donanım

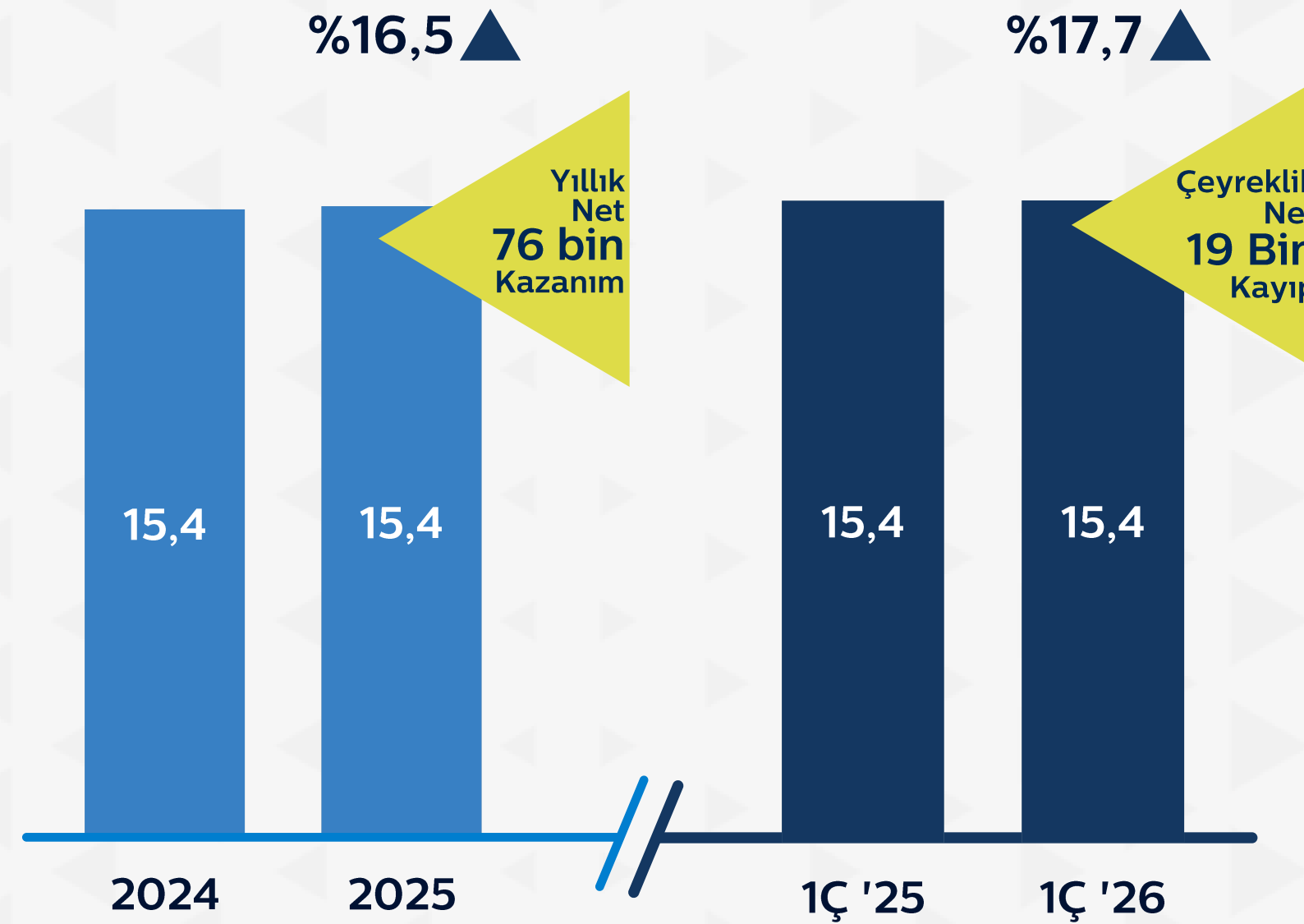
# Sabit Genişbant Performansı

Daha yüksek hızlı paketlere geçişte başarı sayesinde güçlü gelir ve ARPU artışı



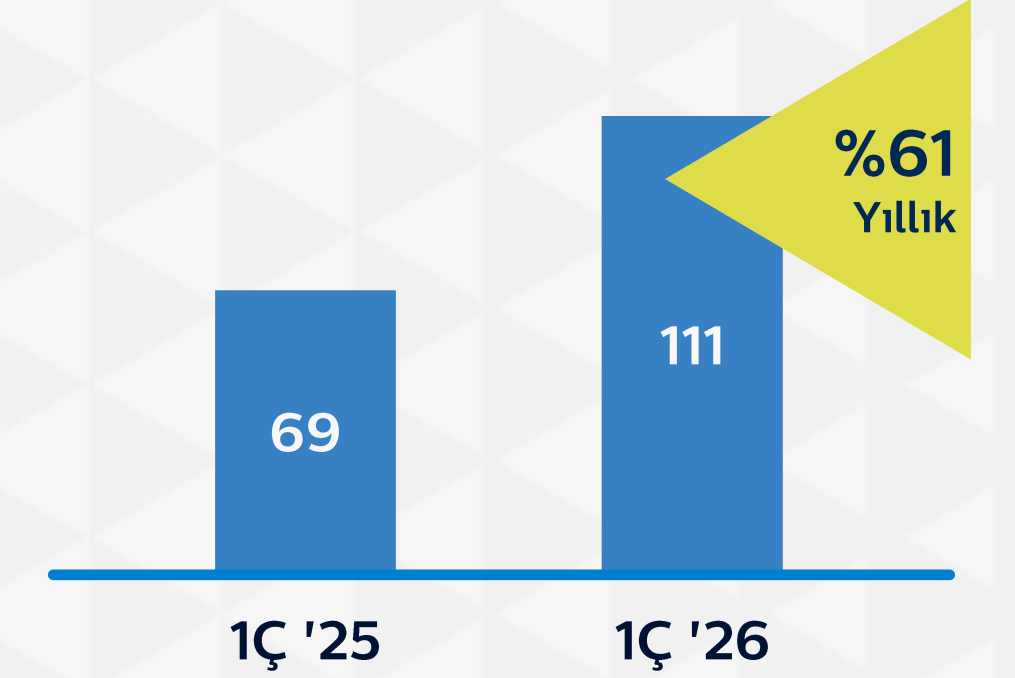
## Abone Bazı & ARPU Büyümesi

- FBB Subscribers (mn)
- ▲ ARPU Büyümesi (%)



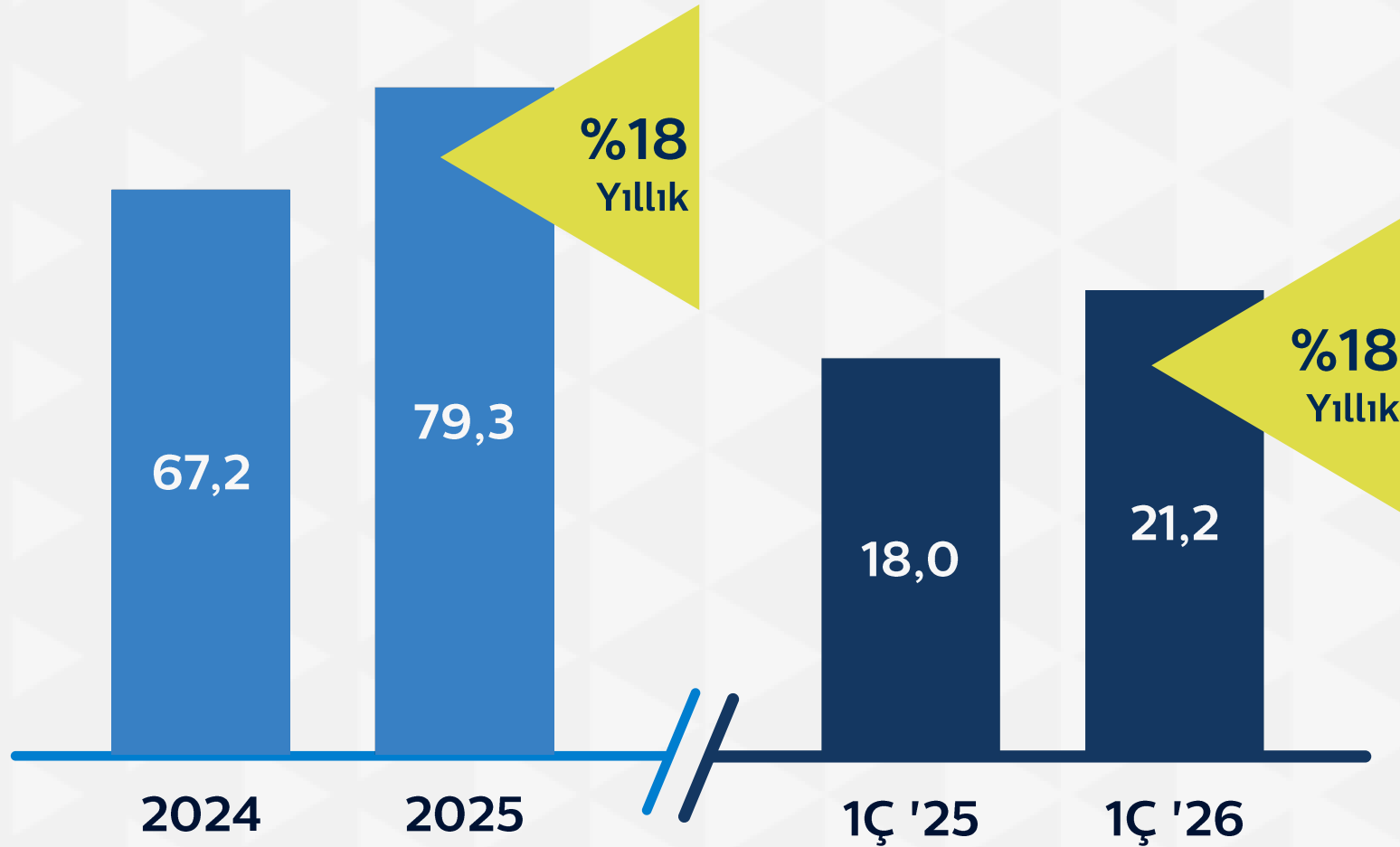
## Abonelerin Ortalama Hızı

(Mbps)



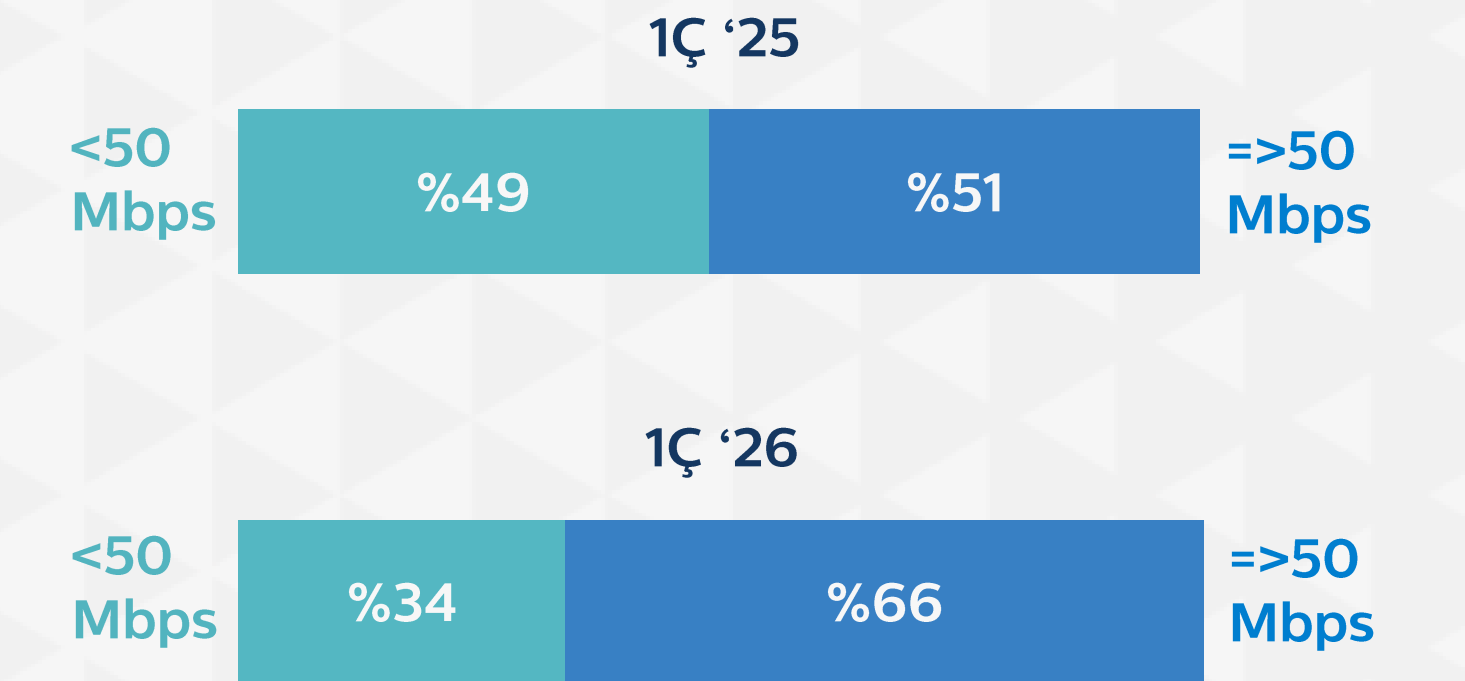
## Sabit Genişbant Geliri

(milyar TL)



## Abone Paket Kırılımı

(Abonelerin Yüzdesi)



Tüm rakamlar 1Ç '26 itibarıyla değerleriyle sunulmuştur.

**Mobil**



# Mobil Performansı

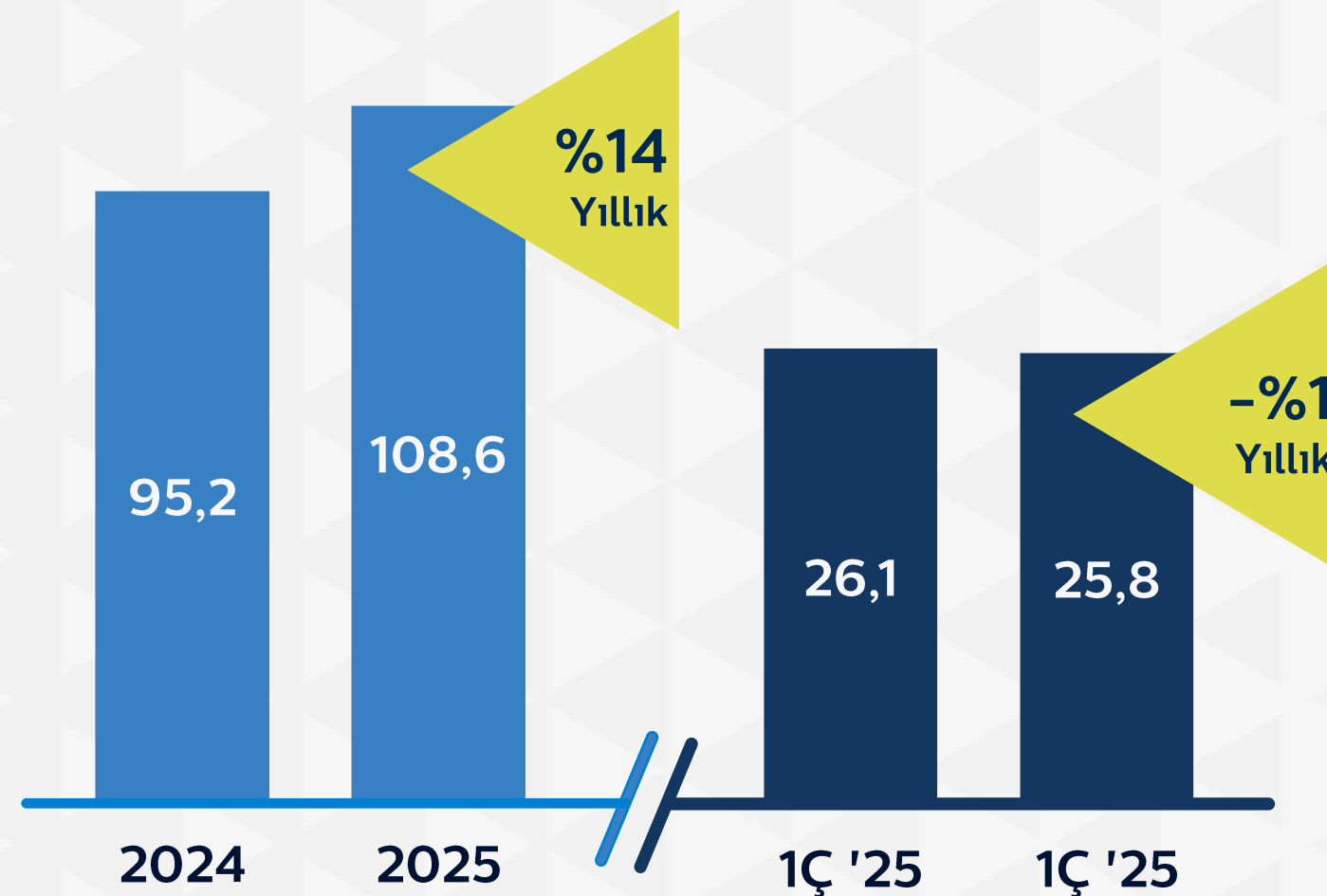
Rekor seviyede faturalı net abone kazanımı

## Geniş Kapsama Alanı



## Mobil Geliri

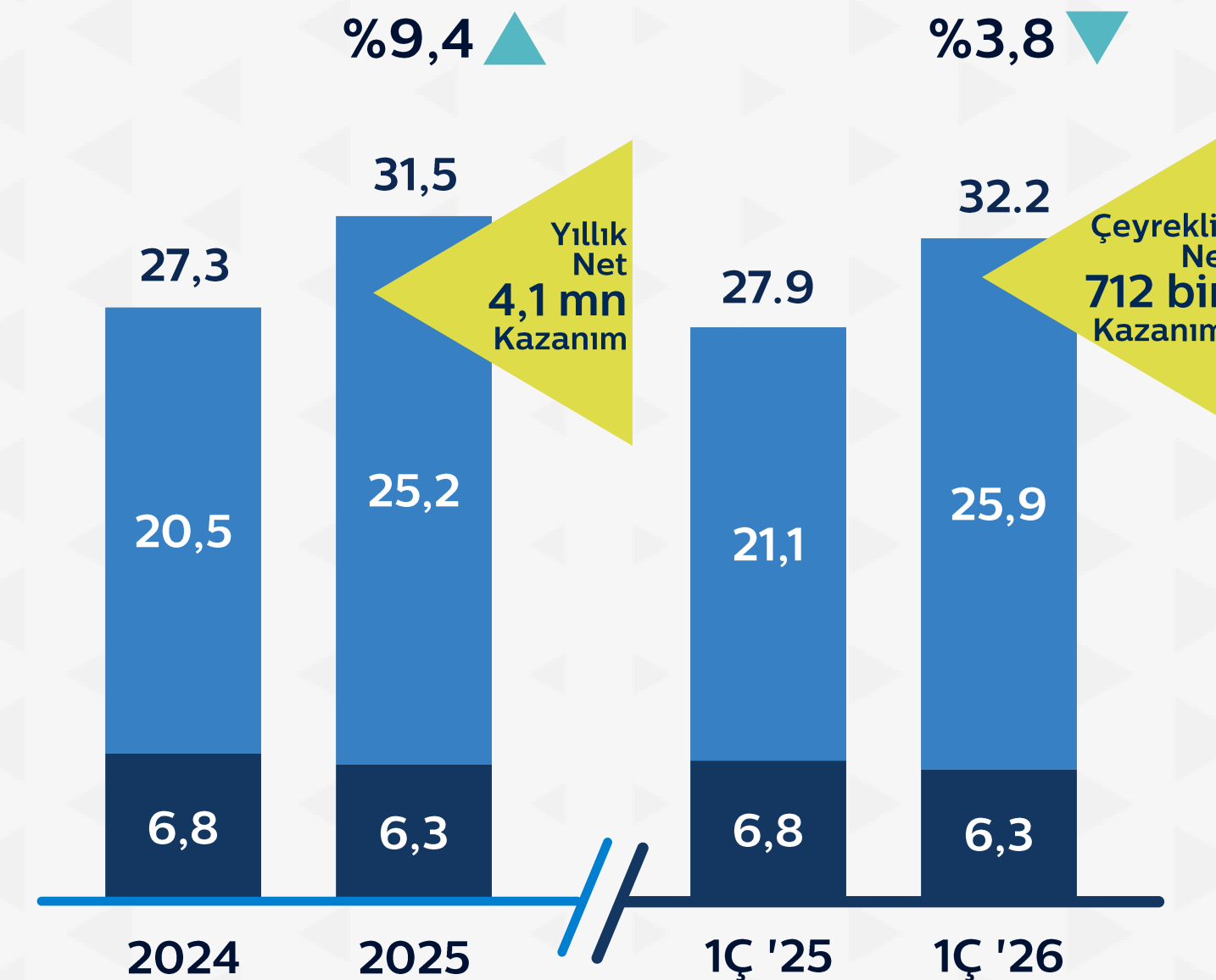
(milyar TL)



Tüm rakamlar 1Ç '26 itibarıyla değerleriyle sunulmuştur.

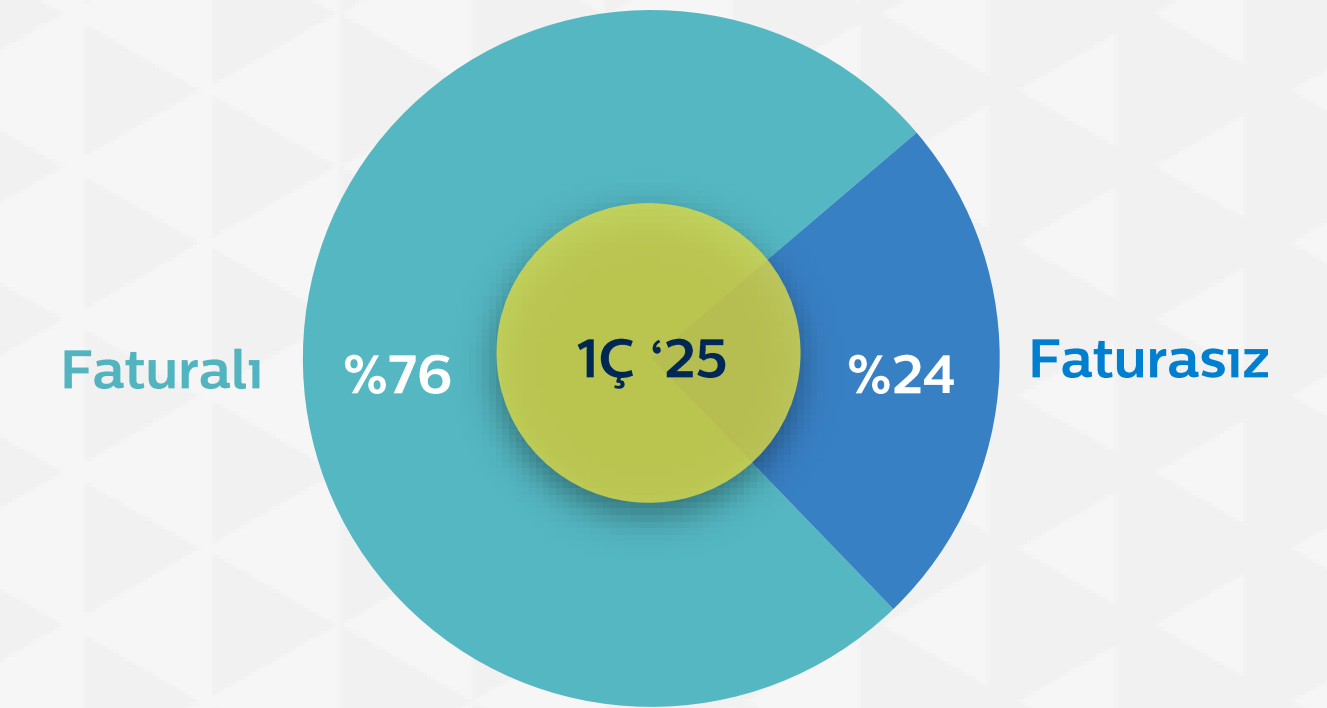
## Abone Bazı & ARPU Büyümesi

- Faturalı Abone (milyon)
- Faturasız Abone (milyon)
- Karma ARPU Büyümesi (m2m hariç, %)

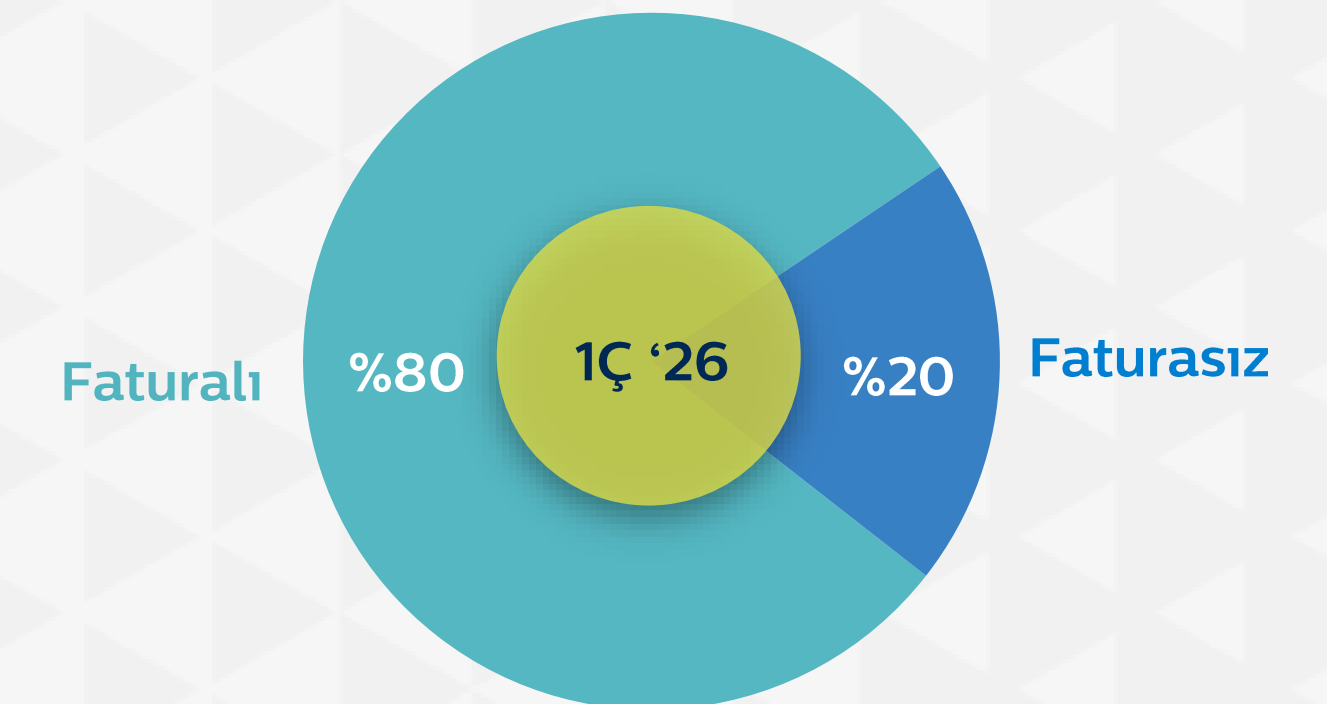


1Ç '26 mobil net abone kazanımına 571 bin m2m net abone kazanımı dahildir

## Mobil Abone Oranları



4,8 mn  
Son 12 Ayda Tarihi En Yüksek Faturalı Net Abone Kazanımı



# Güçlü Temeller Üzerine Kurulu 5G İvmesi

Türk Telekom 5G lansmanını başarıyla gerçekleştirdi

## Yol Haritası



## 5G Spektrum Satın Alımı

Frekans	Bant Genişliği	Ücret
700 MHz	20 MHz	425 milyon USD
3.5 GHz	120 MHz	669 milyon USD
	140 MHz	1.094 milyon USD

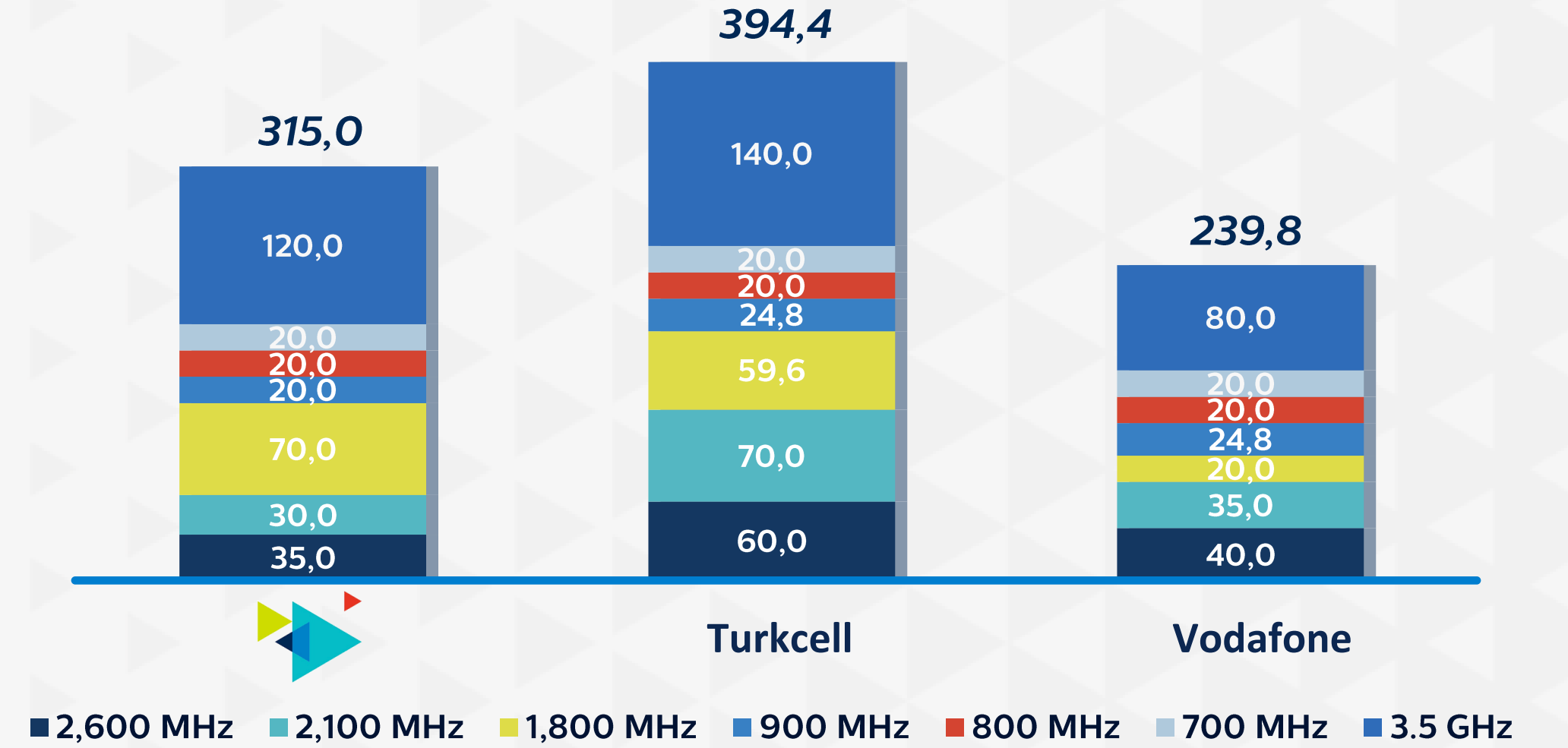
Üç eşit taksitten Ocak 2026 taksiti ödenmiş olup kalan taksitler Aralık 2026 ve Mayıs 2027 tarihlerinde ödenecektir.

Ücretler %20 KDV hariçtir

## 5G'de Güçlü Temeller

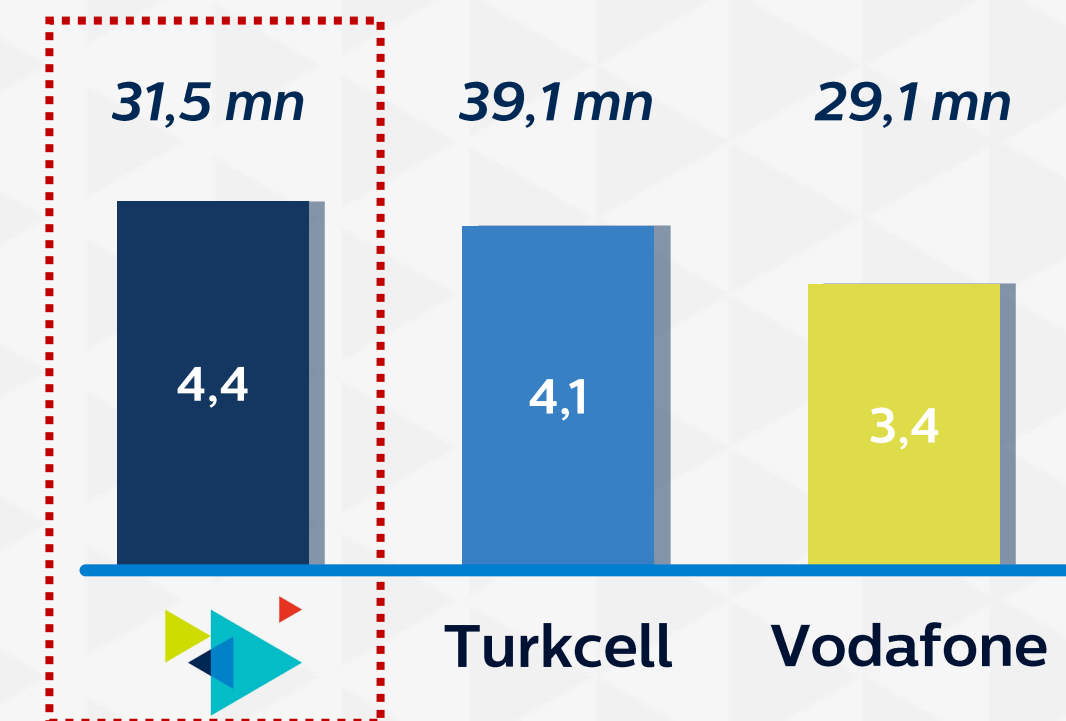
- Yüksek hız ve ultra düşük gecikme sunan ülke çapında ticari 5G lansmanı
- Üstün şebeke performansını destekleyen abone başına en yüksek spektrum kapasitesi
- 550 bin km uzunluğundaki fiber ağı ve %62 fiberleşmiş baz istasyonları ile ölçeklenebilir ve dayanıklı 5G hizmetlerini mümkün kılan güçlü fiber altyapı
- Artan 5G cihaz penetrasyonu ve zenginleştirilmiş dijital servisler ile ARPU büyümesi ve gelir yaratımını destekleme

## Üstün Spektrum Payı



## Abone Başına En Yüksek 5G Spektrum Kapasitesi

(MHz/Mn Abone)



Mobil abone sayıları BTK 4Ç '25 raporundan alınmıştır.

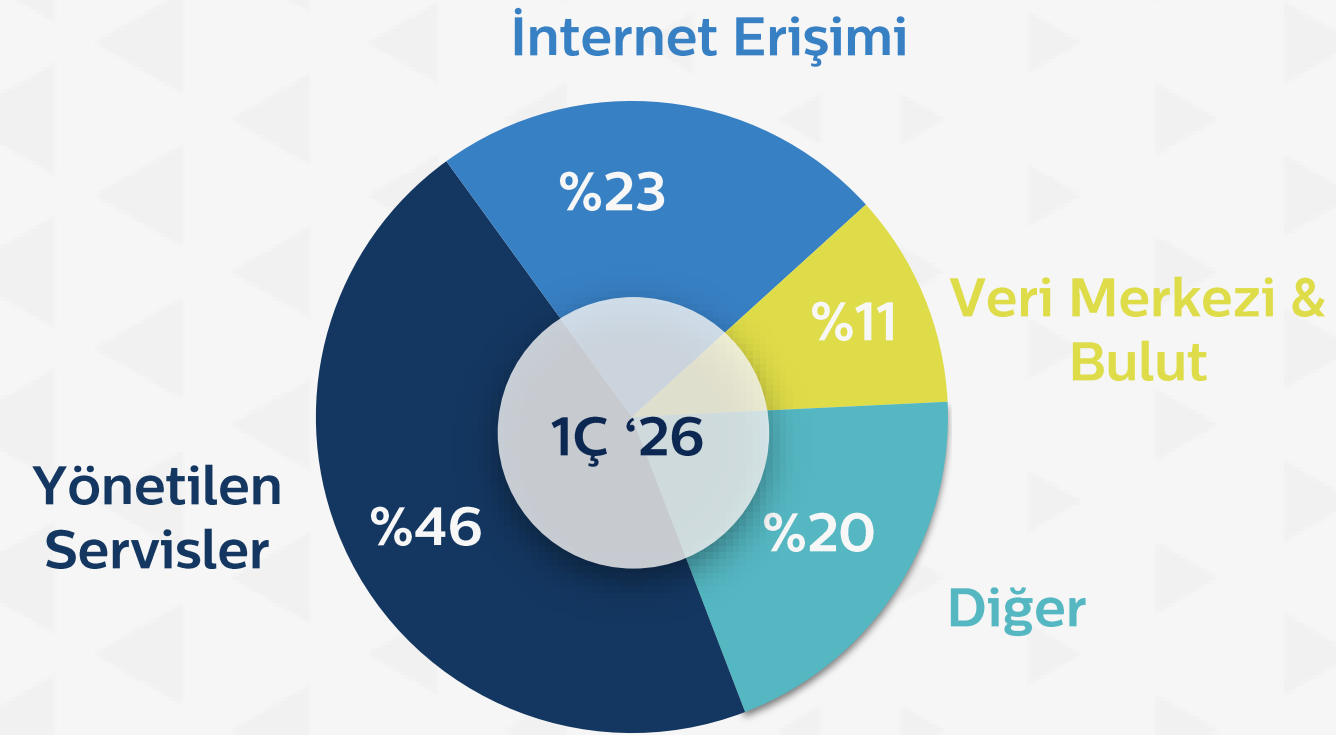
**Kurumsal Data**



# Kurumsal Data

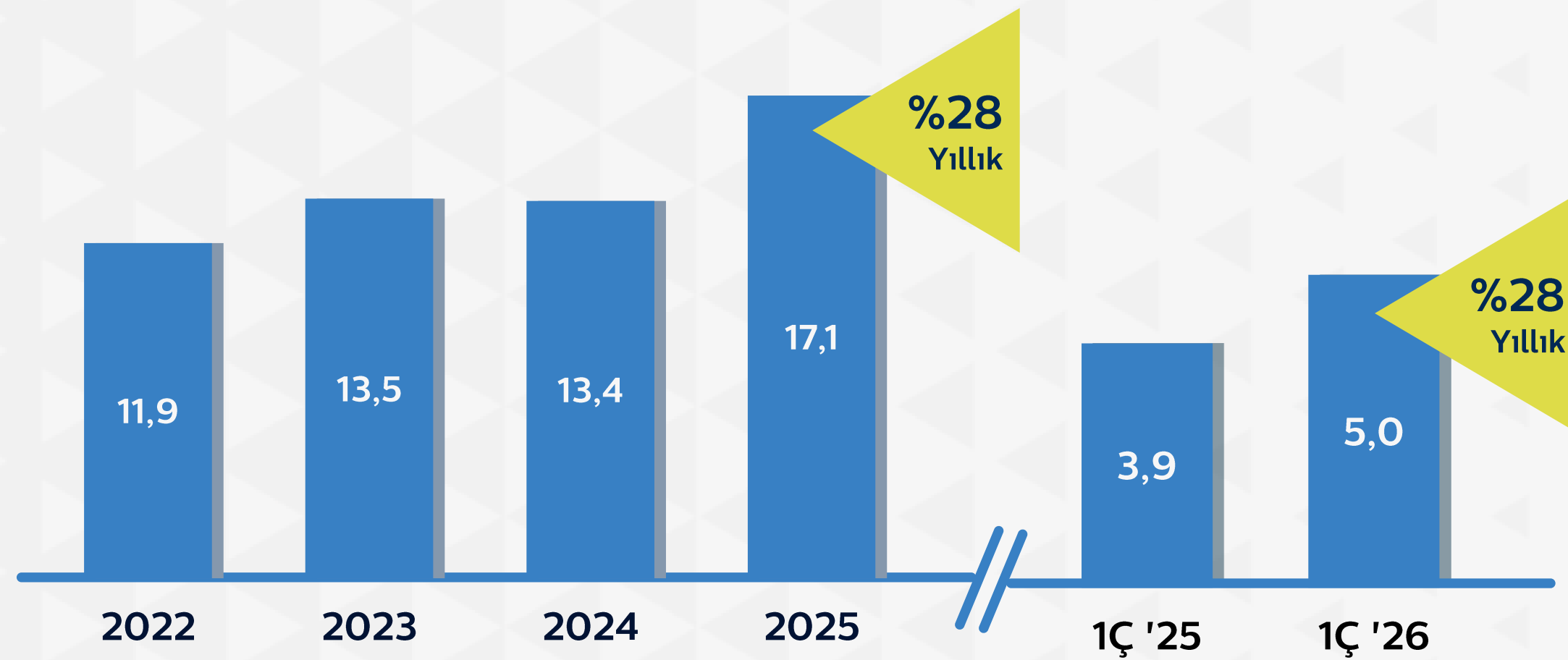


## Kurumsal Data Gelir Dağılımı



## Kurumsal Data Gelirleri

(milyar TL)



Tüm rakamlar 1Ç '26 itibarıyla değerleriyle sunulmuştur.



Türk Telekom  
Güvenlik

Türkiye'nin Pazar Lideri Siber  
Güvenlik Servis Sağlayıcısı



Türk Telekom  
Veri Merkezi  
ve Bulut

### Veri Merkezleri

- Türkiye'de öncü konumda ve ikinci en büyük kapasiteye sahip
- Artan talebi karşılamak için stratejik olarak konumlanmış altyapı

### Bulut

- Uluslararası Sertifikasyon
- İşletmelerin dijital dönüşüm yolculuğunu destekleyen çözümler

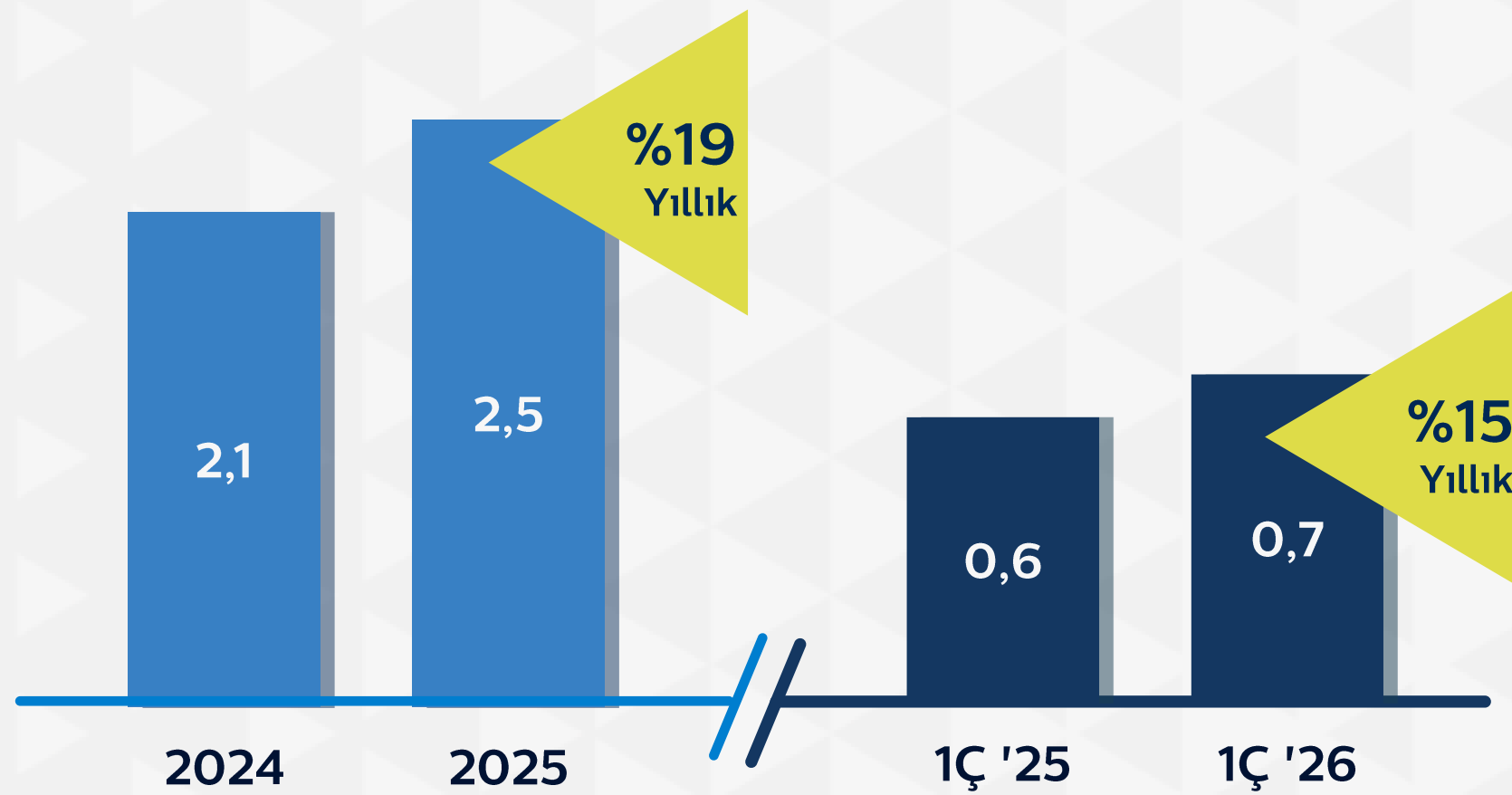


TV

# TV Performansı

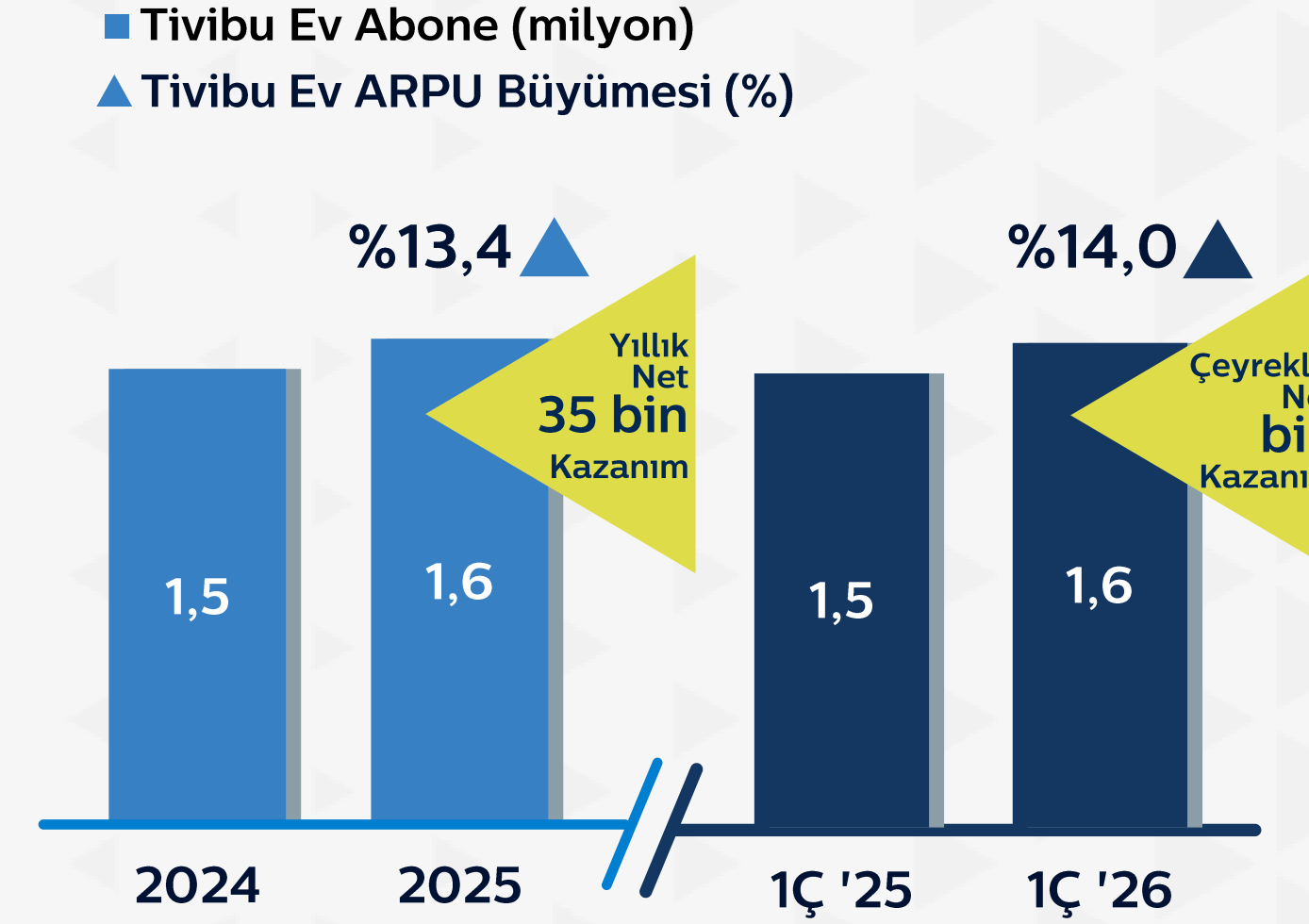


## TV Gelirleri (milyar TL)



Tüm rakamlar 1Ç '26 sonu değerleriyle sunulmuştur

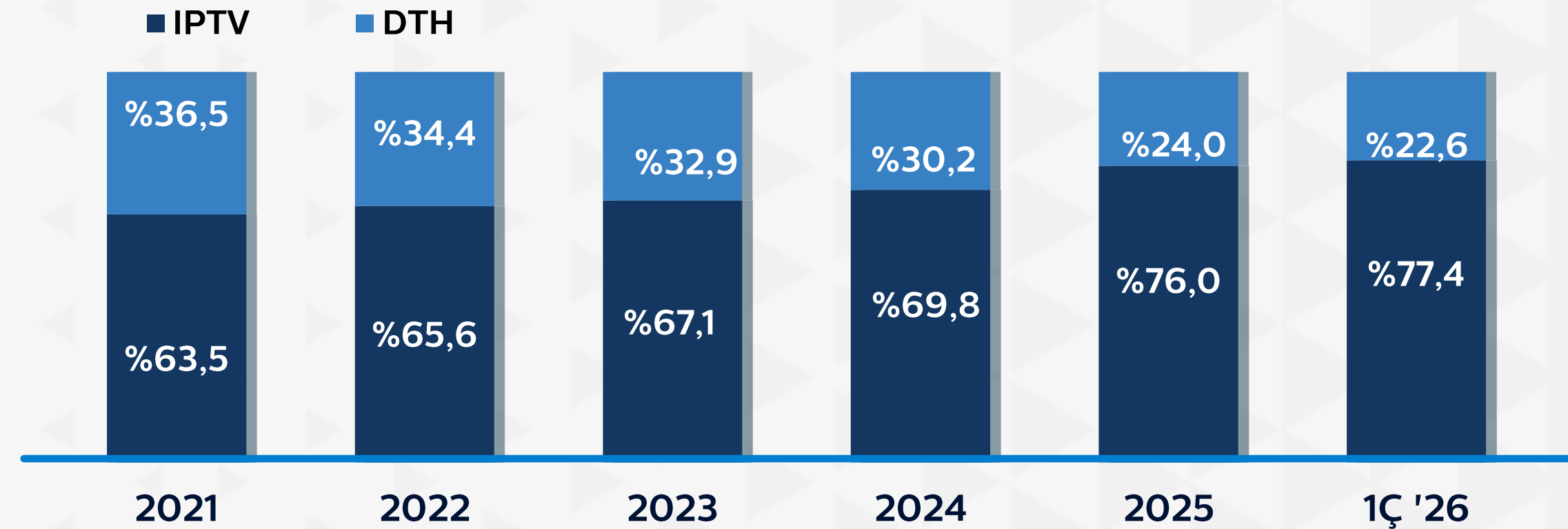
## Tivibu Ev Abone Sayısı & ARPU



## Platform



## IPTV ve DTH Abonelerinin Tivibu EV Bazında Payları



# 2026 1Ç Öne Çıkanlar



# Finansal & Operasyonel Genel Bakış

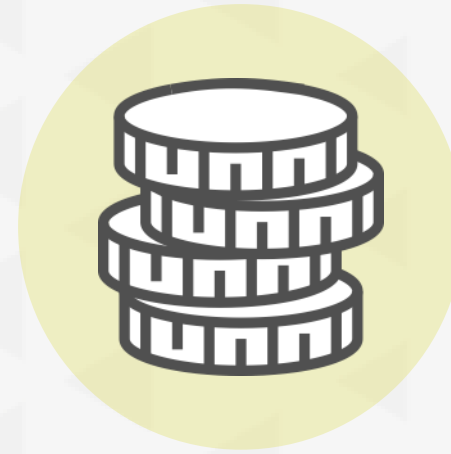
Güçlü gelir büyümesi ve marj genişlemesiyle birlikte sağlam karlılık

## 2026 1Ç Öne Çıkan Noktalar



Toplam Abone Sayısı

**57,2 mn**  
Yıllık %7 ▲



Satış Gelirleri

**64,9 mlr TL**  
Yıllık %9 ▲  
61,2 mlr TL (UFRYK 12 hariç)  
Yıllık %6 ▲



FAVÖK

**27,4 mlr TL**  
Yıllık %17 ▲



FAVÖK Marjı

**%42,3**  
Yıllık 300 bp ▲



Net Kar

**10,5 mlr TL**  
Yıllık %56 ▲



Serbest Nakit Akışı

**1,7 mlr TL**  
1Ç'25 TL 10,3 mlr TL



Yatırım Harcamaları

**17,0 mlr TL**  
Yıllık %70 ▲



Net Borçluluk

**0,58x**  
4Ç'25 0,60x

Serbest nakit akışı, işletme ve yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışı olarak tanımlanmıştır.

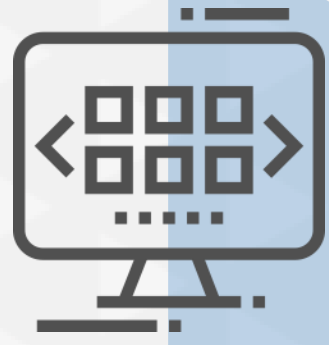
Serbest nakit akışı, imtiyaz ve 5G lisansı ile ilgili ödemeleri içermez. İlgili ödemeler dahil edildiğinde, serbest nakit akışı -47 milyar TL olmaktadır.

Yatırım harcamaları, güneş enerjisi yatırımları, imtiyaz uzatımı ve lisans ücretlerini içermez. Bu kalemler dahil edildiğinde yatırım harcamaları 155,2 milyar TL olmaktadır.

Net borçluluk, imtiyaz ve 5G lisansı ile ilgili ödemelerini içermez. İlgili ödemeler dahil edildiğinde, net borçluluk oranı 0,99x olmaktadır.

# Net Abone Kazanımı

Mobilde süregelen net abone kazanımları etkisiyle güçlü net abone büyümesi



## Sabit Genişbant

**-19 bin**

%1,4 aylık abone kayıp oranı

1Ç '26

**+5 bin**

Son 12 Ay



## Mobil

**+712 bin**

%1,7 aylık abone kayıp oranı

1Ç '26

**+4,3 mn**

Son 12 Ay



## Sabit Ses

**-163 bin**

1Ç '26

**-730 bin**

Son 12 Ay

**57,2 mn**

Toplam abone

Toplam net  
abone kazanımı

1Ç '26'da

**+613 bin**

Son 12 Ay'da

**+3,6 mn**

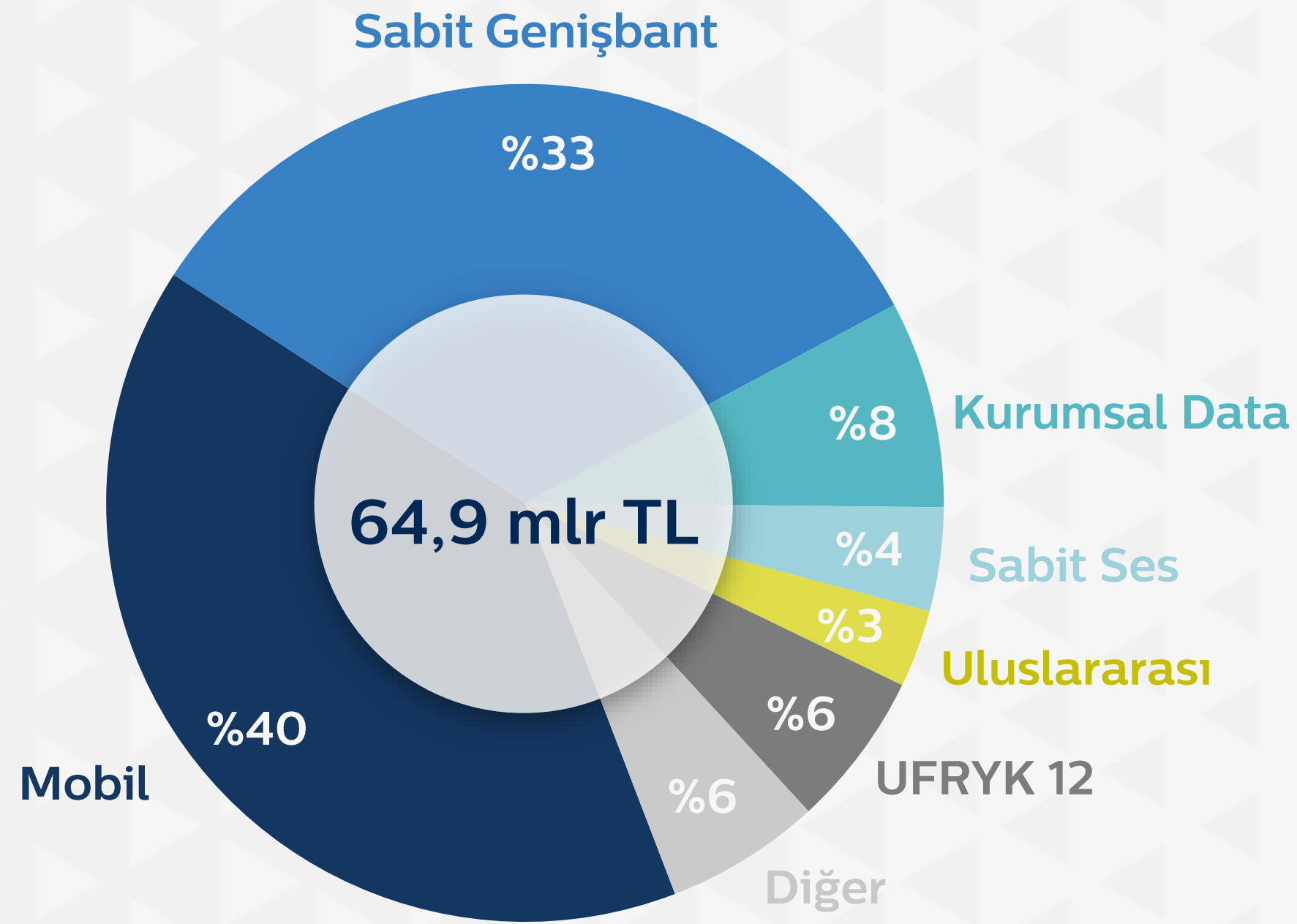


1Ç '26 mobil net abone kazanımına 571 bin m2m net abone kazanımı dahildir.

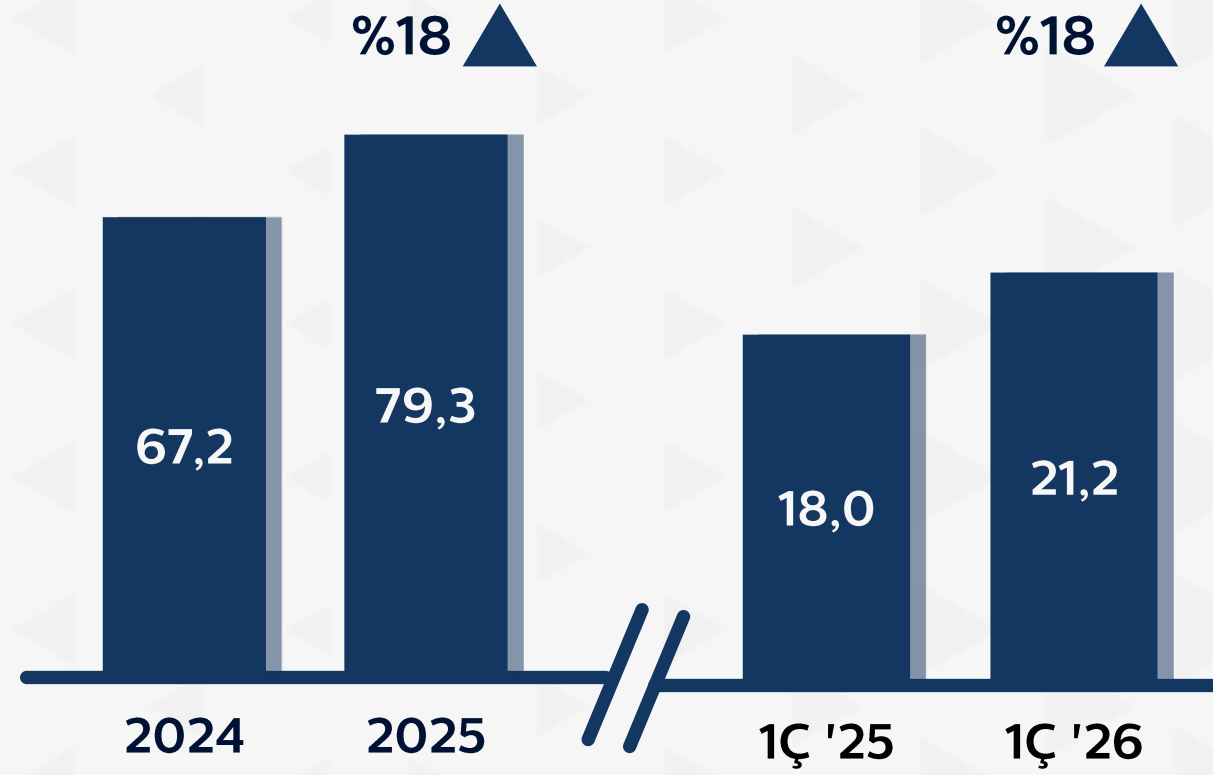
Toplam net abone kazanımı Tivibu abonelerini içermektedir.

# İş Kolları

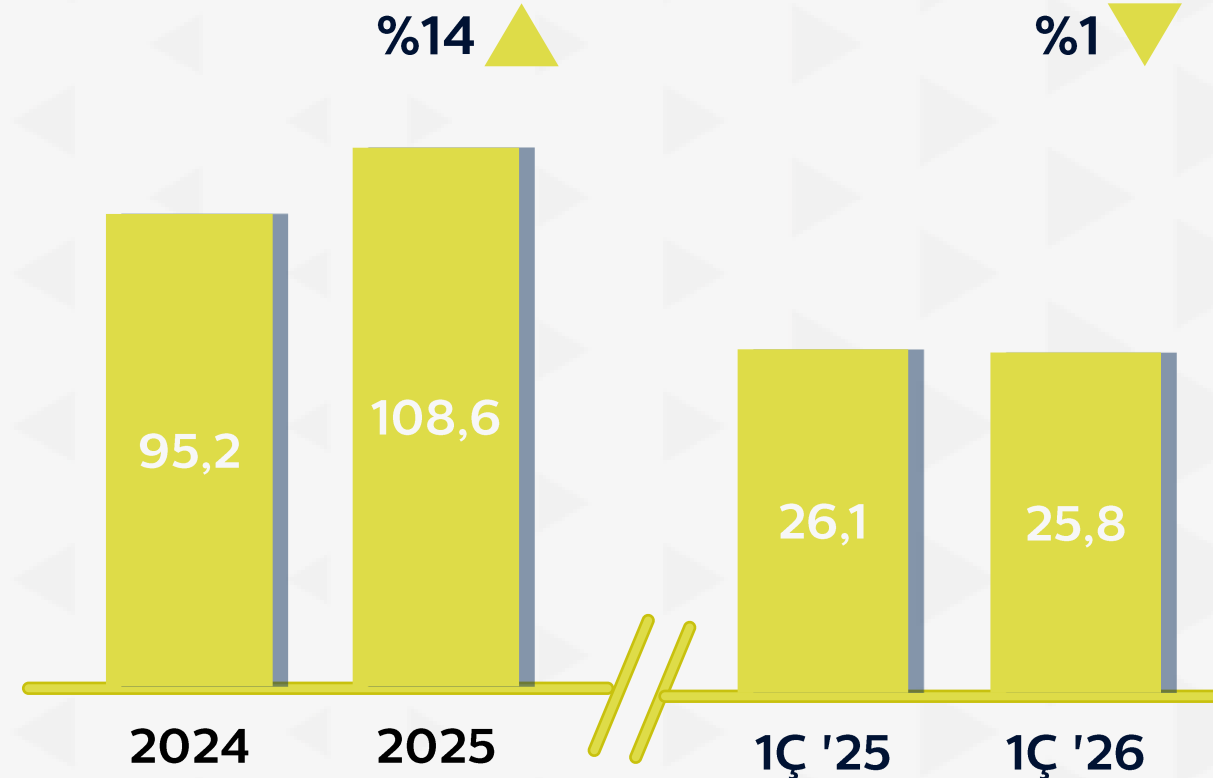
## 1Ç '26 Gelir Kırılımı (Konsolide gelirlerin yüzdesi)



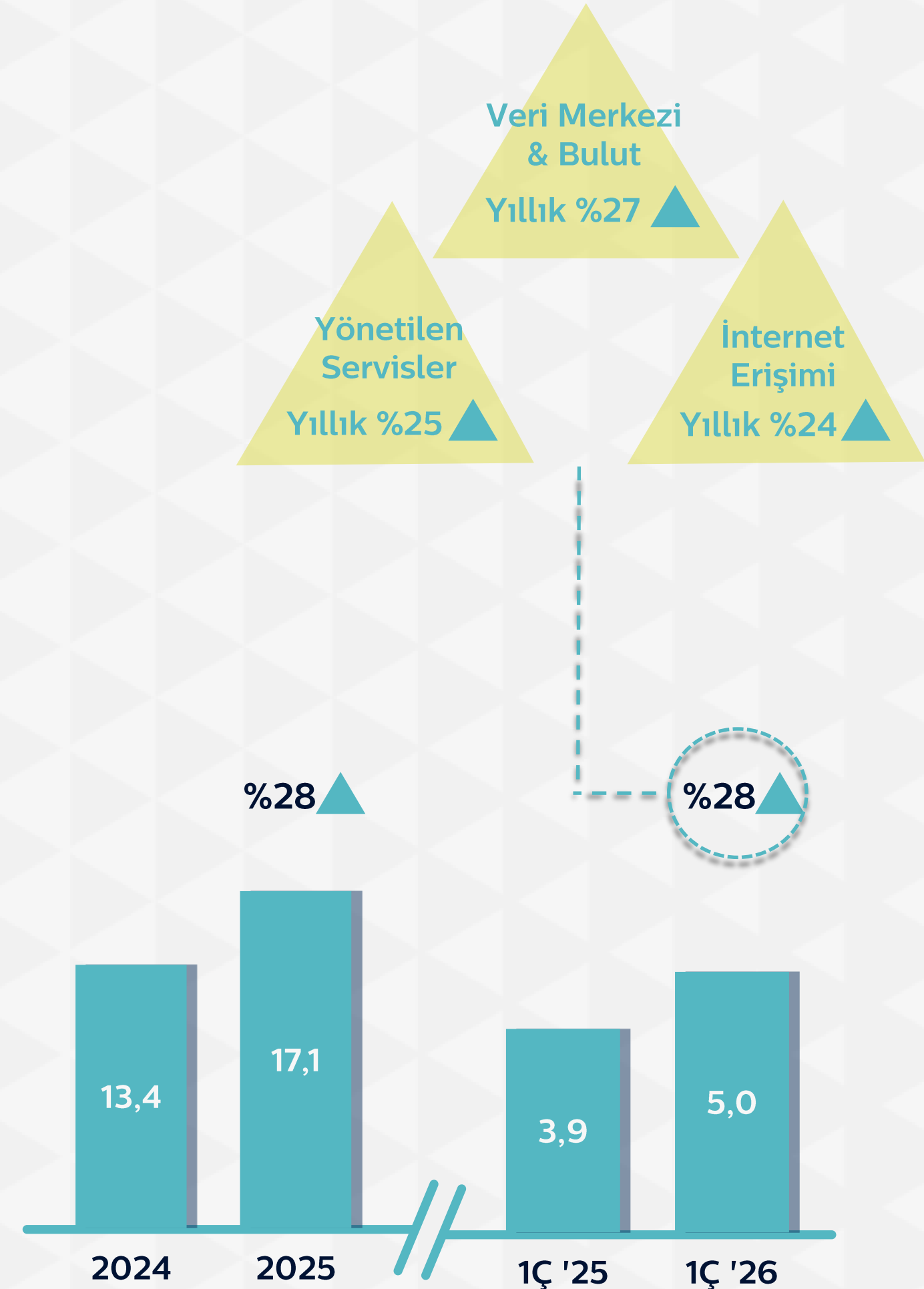
## Sabit Genişbant (milyar TL)



## Mobil (milyar TL)



## Kurumsal Data (milyar TL)

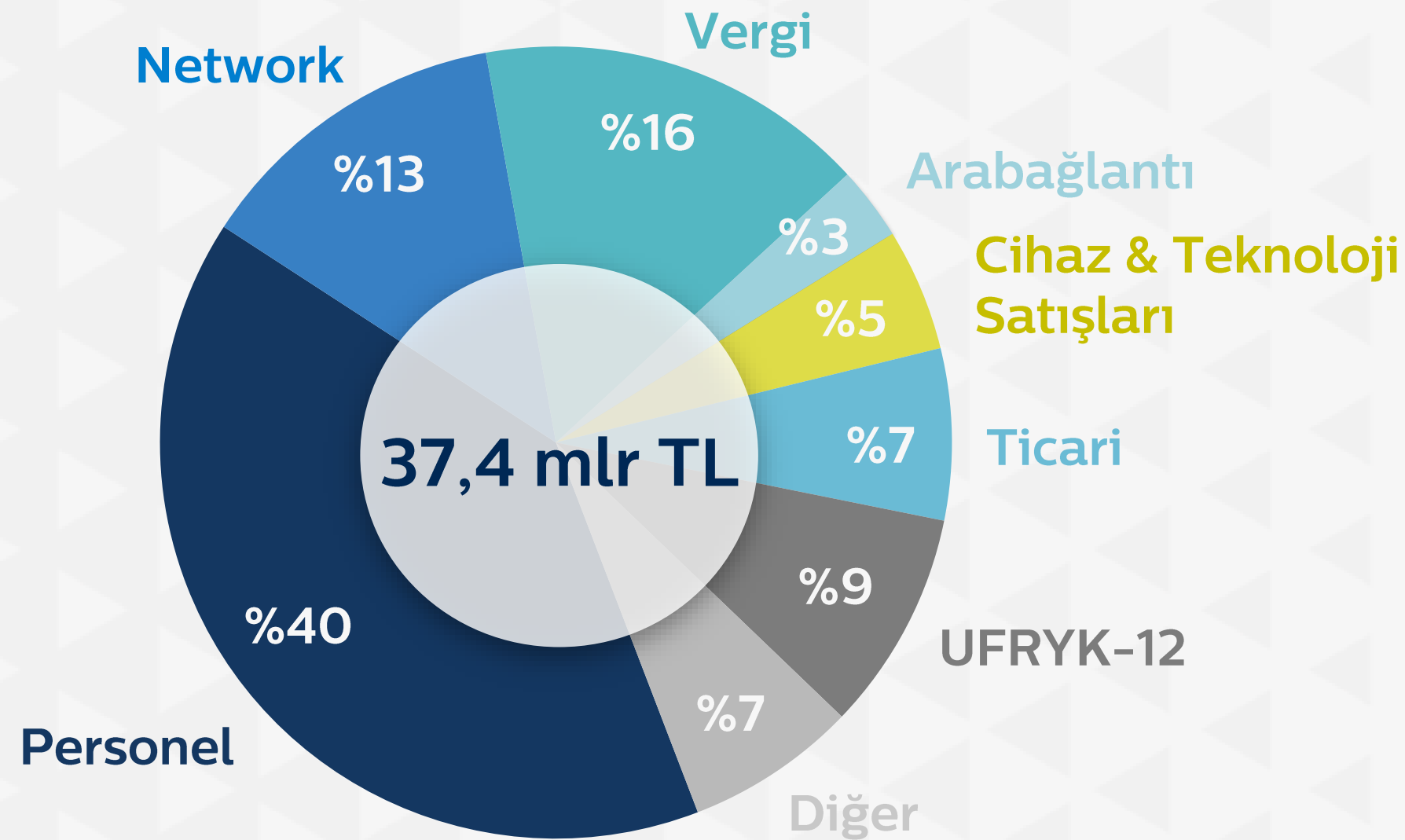


Tüm rakamlar 1Ç '26 sonu değerleriyle sunulmuştur.  
Diğer gelirler; BİT şirketleri, cihaz satışları, yurt içi arabağlantı ve diğer gelirleri içermektedir.

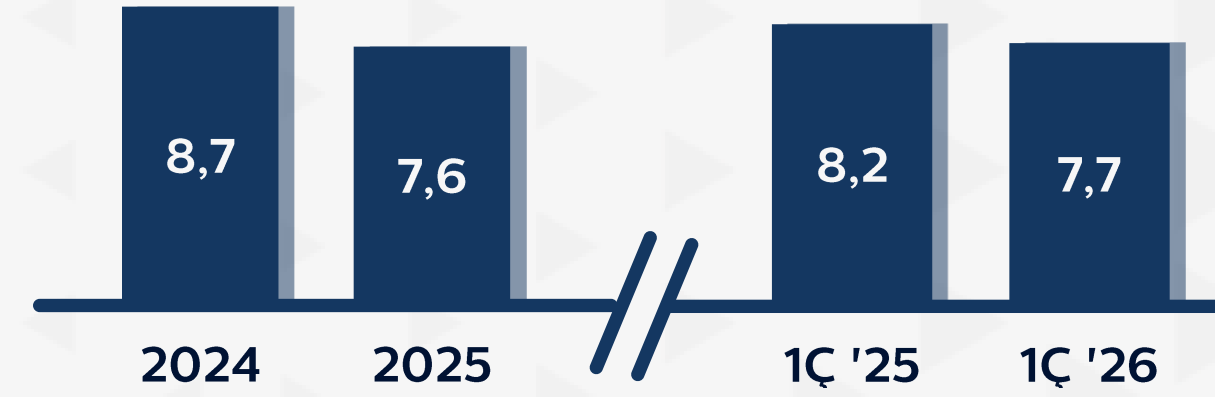
# Verimliliğe Odaklanma



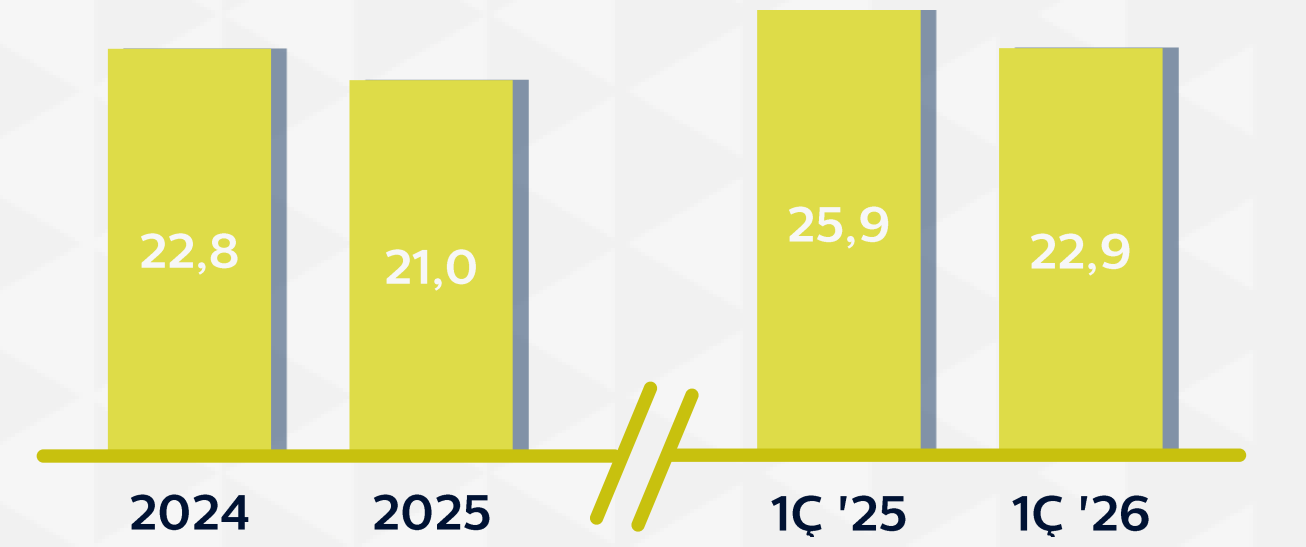
## 1Ç '26 Faaliyet Gideri (Konsolide giderlerin yüzdesi)



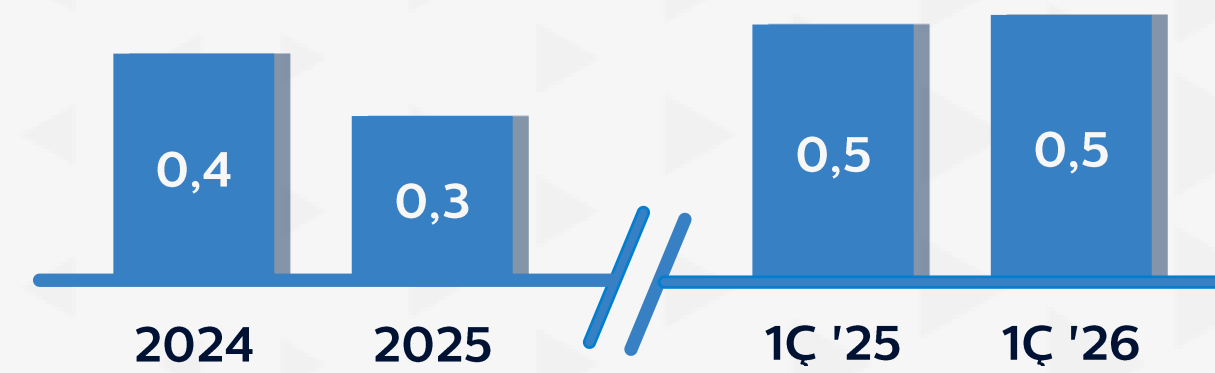
## Network Giderlerinin Gelire Oranı (%)



## Personel Giderlerinin Gelire Oranı (%)



## Şüpheli Alacak Karşılık Giderlerinin Gelire Oranı (%)



## Ticari Giderlerin Gelire Oranı (%)



Tüm rakamlar 1Ç '26 sonu değerleriyle sunulmuştur.  
Diğer giderler; şüpheli alacaklar, genel yönetim, diğer doğrudan ve diğer giderleri içermektedir.

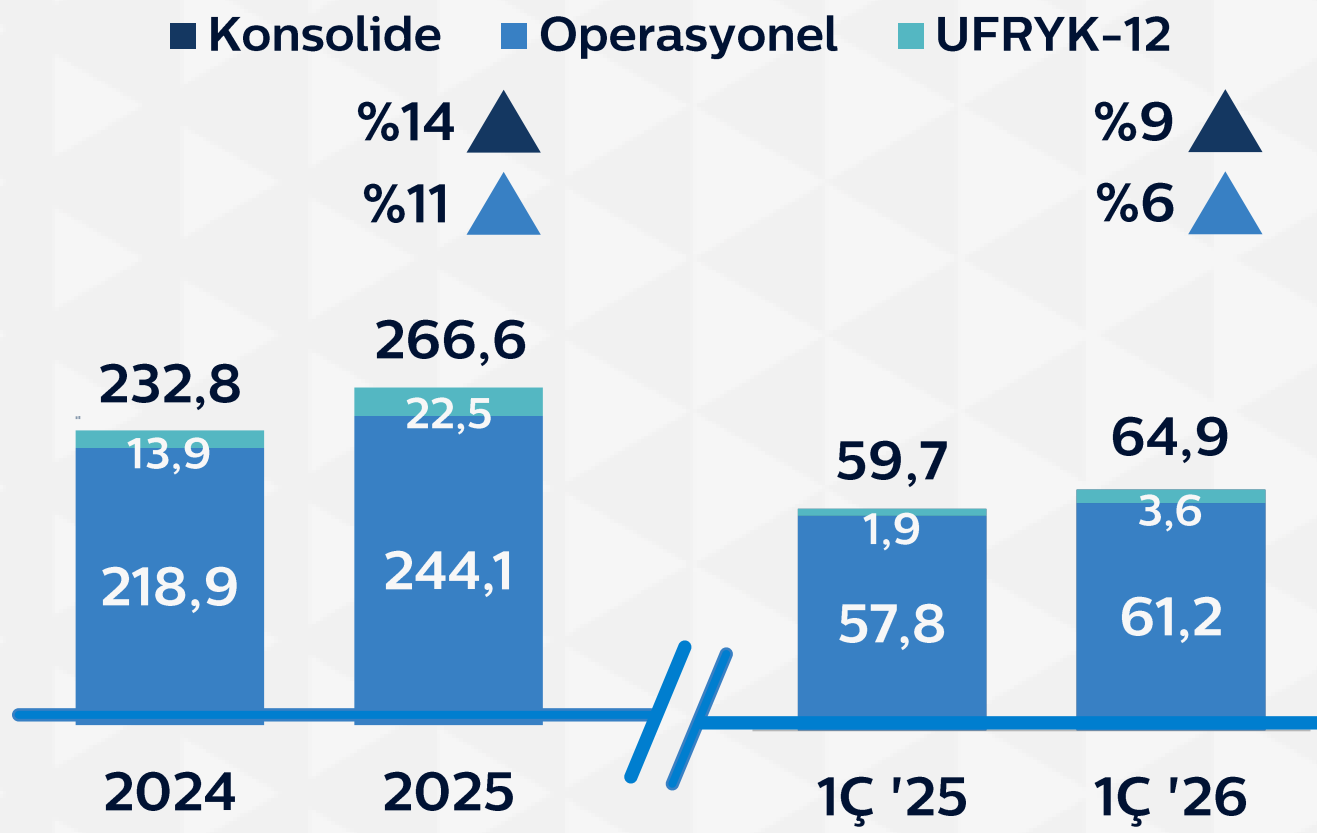
# Finansallar



# Finansal Performans

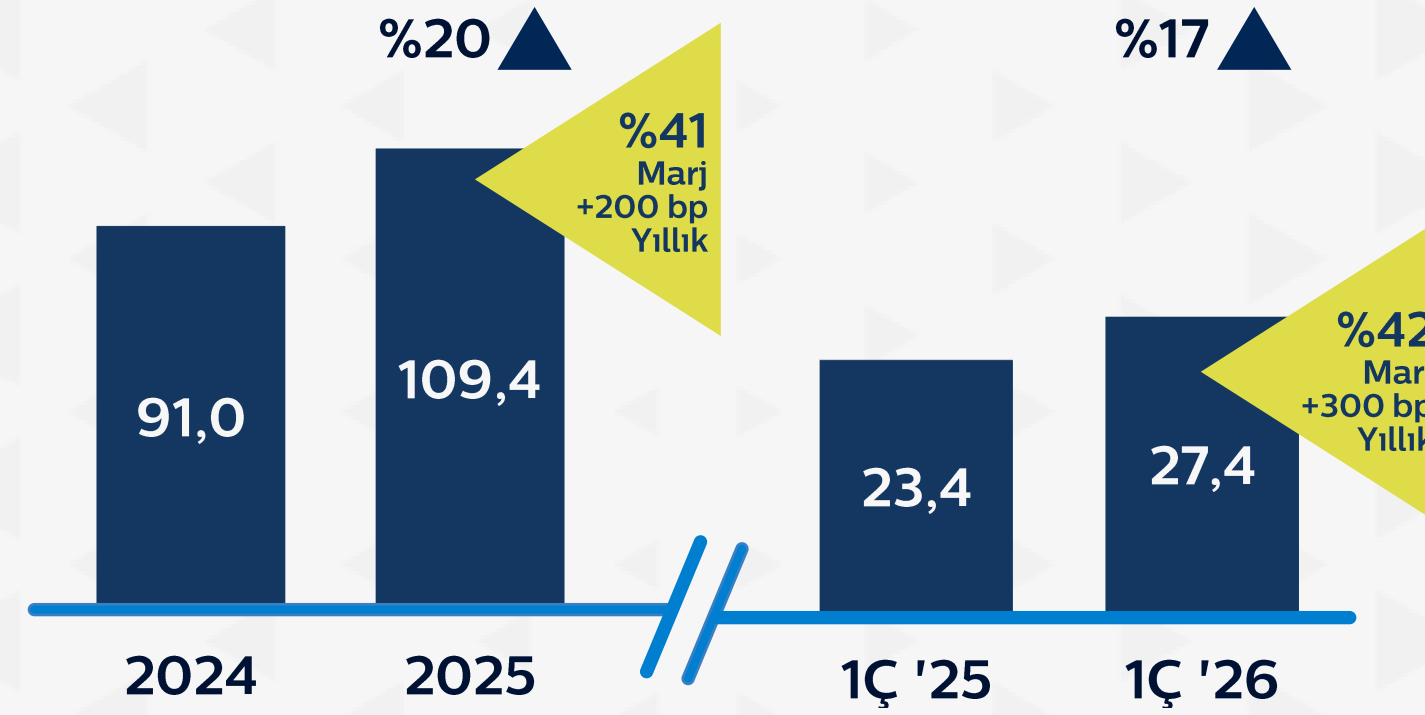
## Satış Gelirleri

(milyar TL)



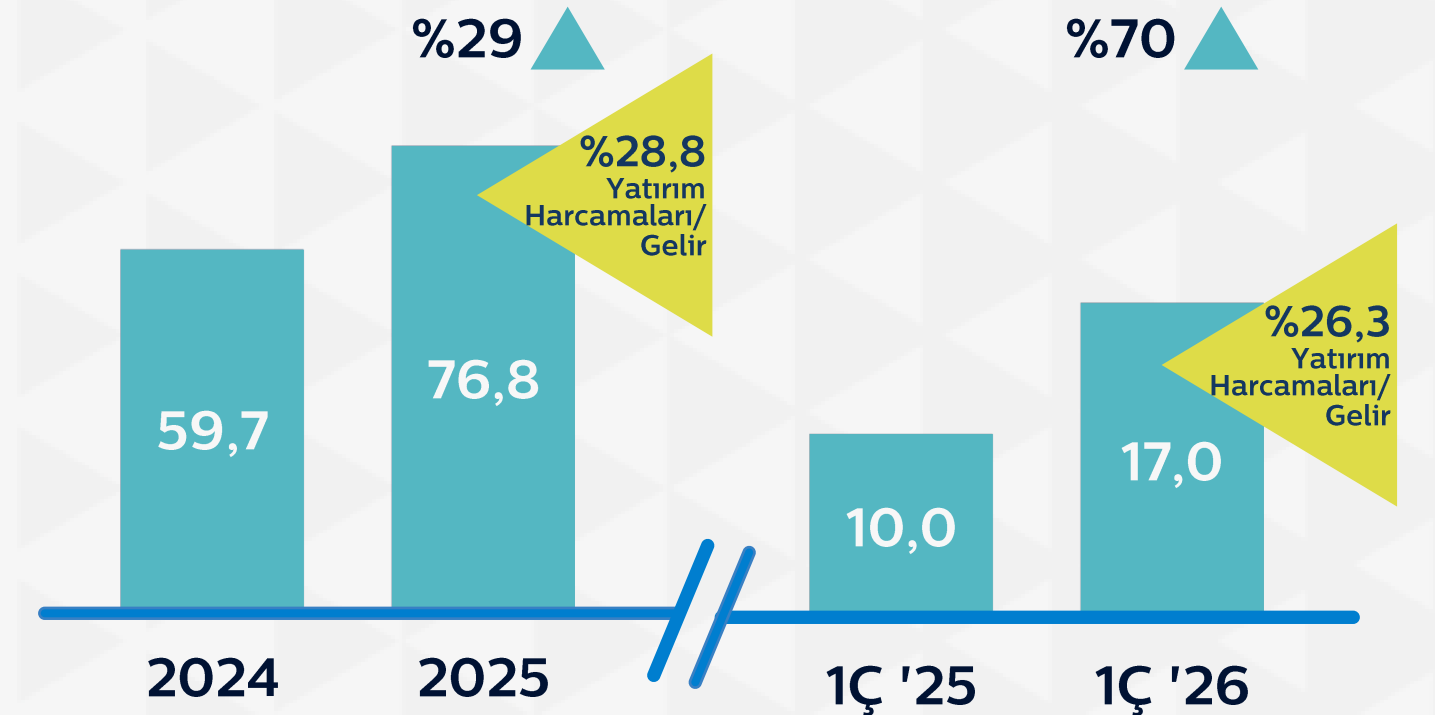
## FAVÖK

(milyar TL)



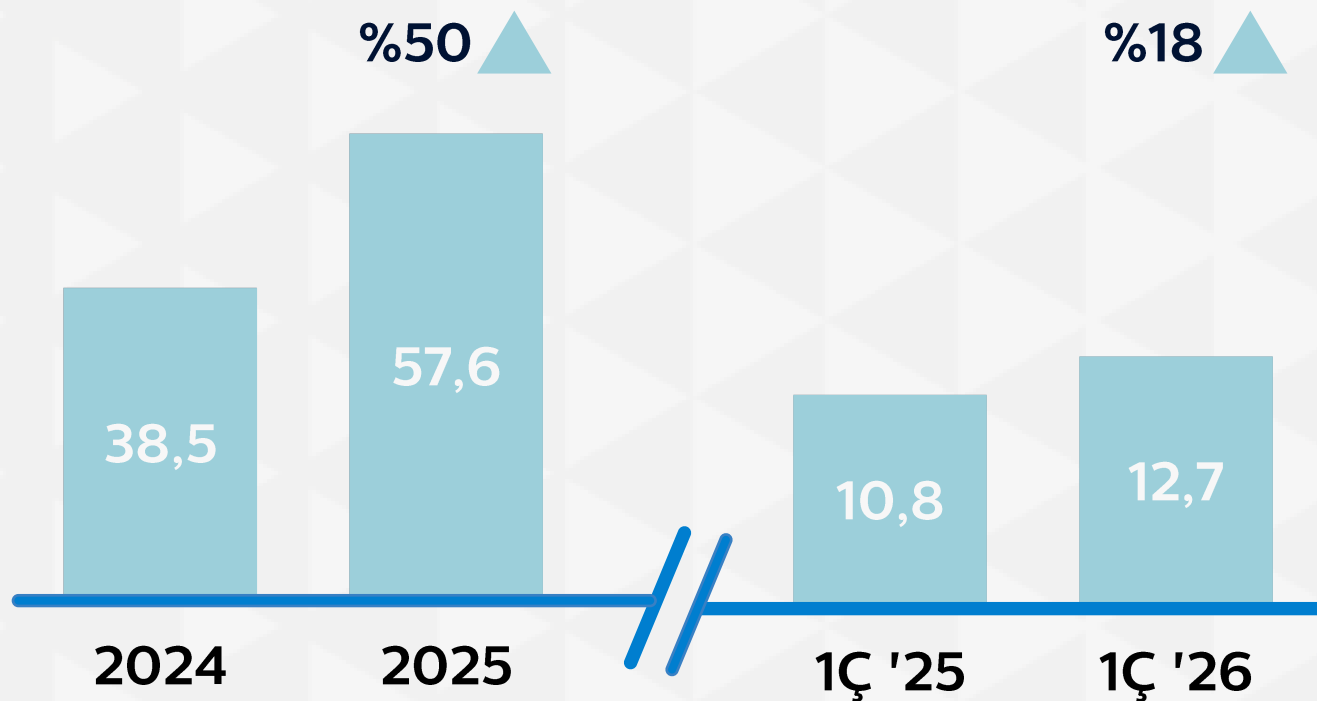
## Yatırım Harcamaları

(milyar TL)



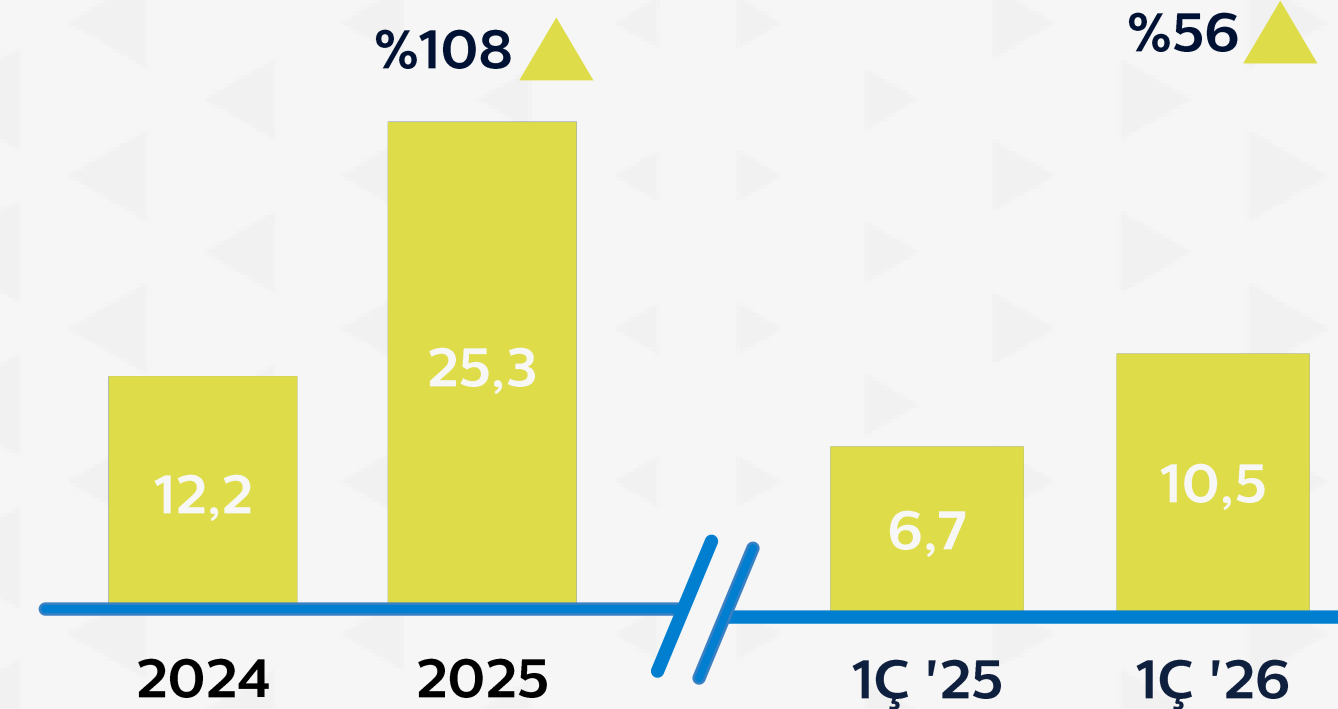
## Faaliyet Karı

(milyar TL)



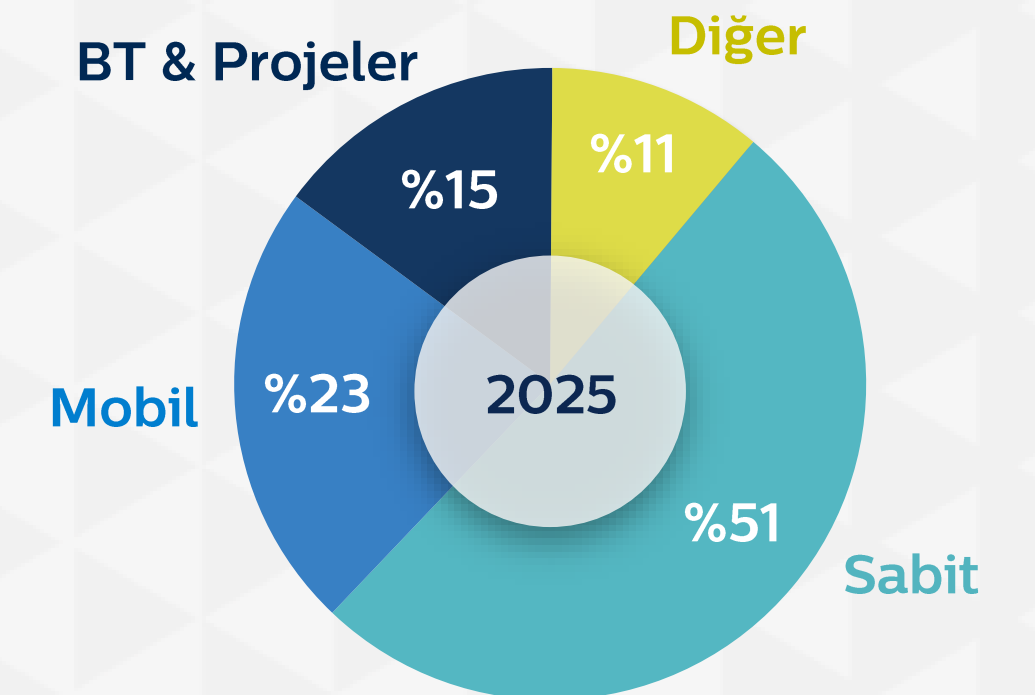
## Net Kar

(milyar TL)



## Yatırım Harcamaları Kırılımı

(2025, %)



Tüm rakamlar 1Ç '26 sonu değerleriyle sunulmuştur.

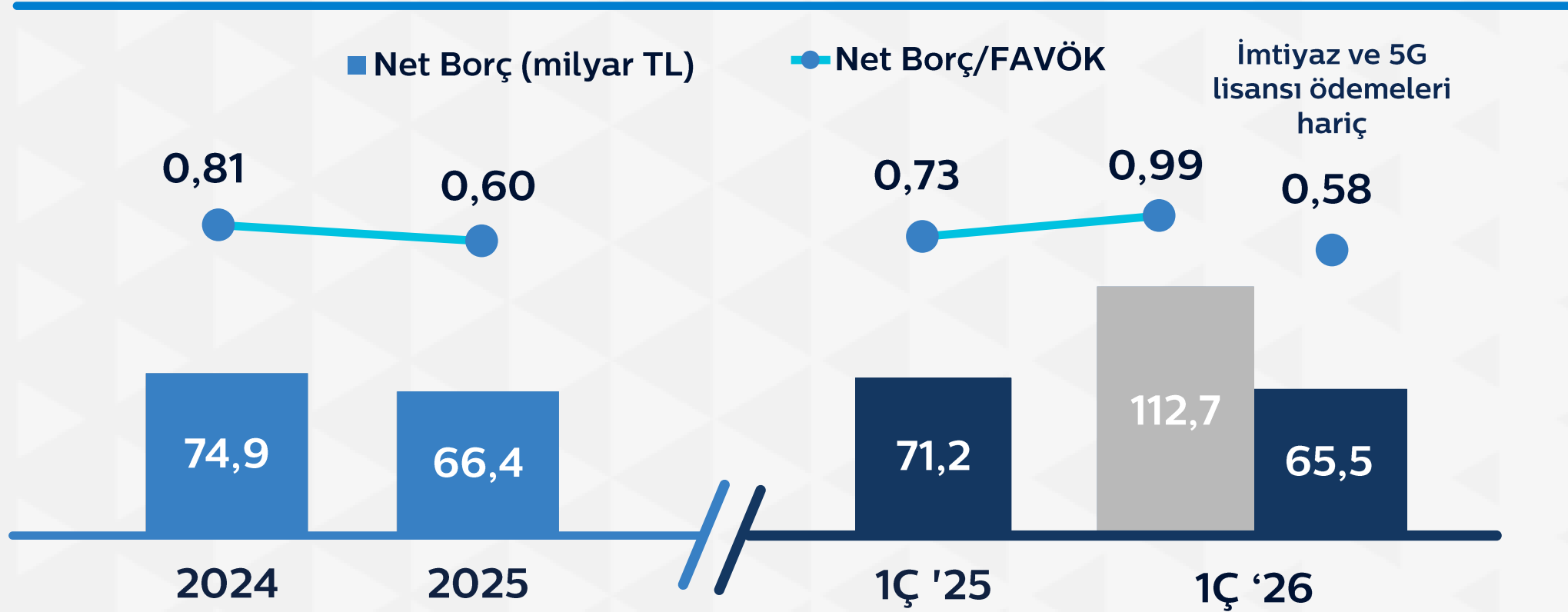
Yatırım harcamaları imtiyaz, lisans ücretleri ve güneş enerjisi yatırımları içermemektedir. Diğer yatırım harcaması iştirakler (TTI hariç), yeni gelir kaynakları, UFRS 15 aktifleşmesi gibi harcamaları içerir.

# Borç Bilgisi

Güçlü bilanço ve borç vade profili sayesinde imtiyaz ve 5G'ye ilişkin ödemeler uzun vadeli finansmanla yönetiliyor

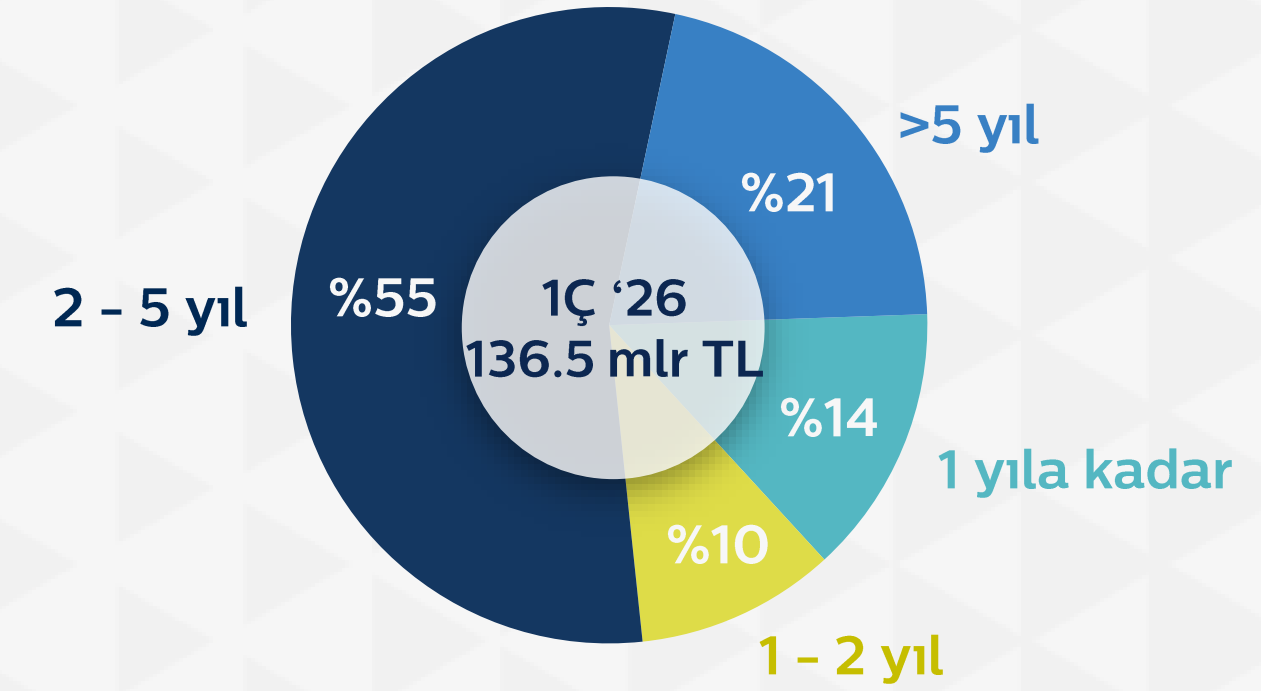
29

## Net Borç



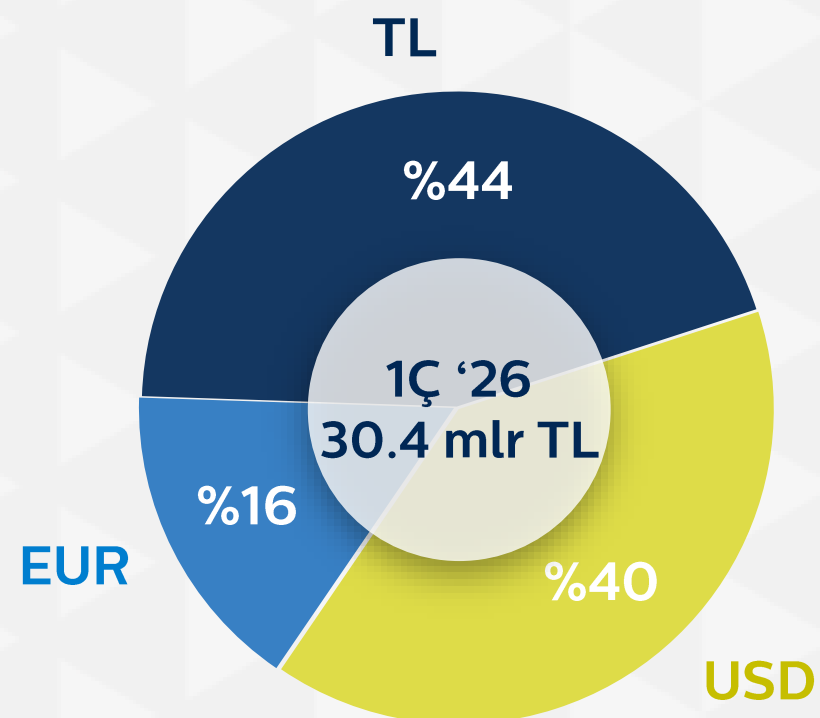
Net Borç hesaplaması, YPTL Para Swap işlemlerinin pazara göre değerlemelerini (MTM) içermektedir. Net Borç/FAVÖK hesaplaması ise FAVÖK hesabında yer alan olağanüstü karşılıkları içermektedir.

## Borç Vade Dağılımı

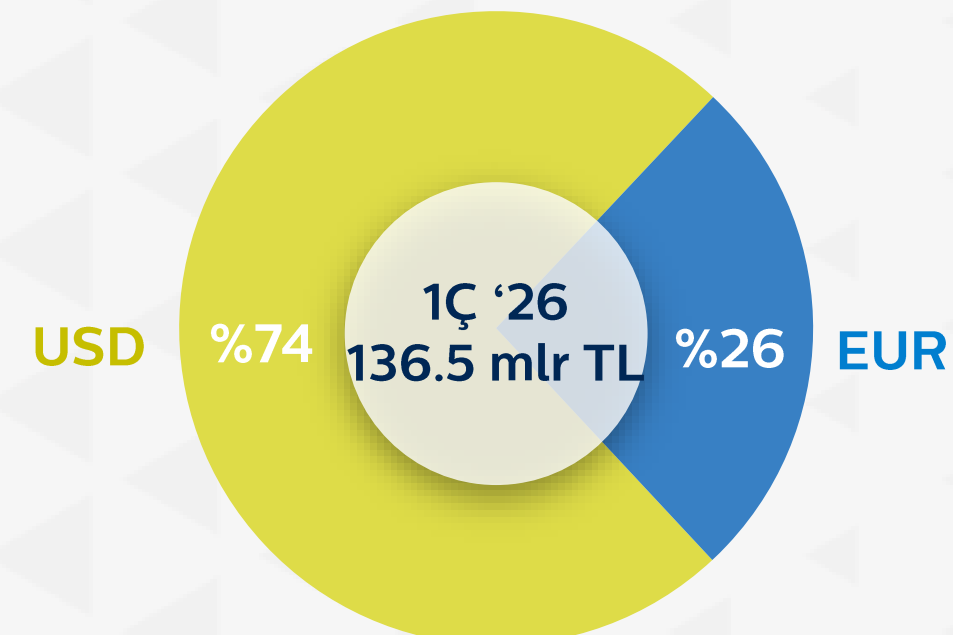


Tüm borçlar öncelikli teminatsızdır. 2-5 yıl arasındaki borçlara, 2029 vadeli sürdürülebilir bono (500 mn USD) ve 2030 vadeli sukuk (600 mn USD) dahildir. 5 yıl üzeri borçlara, 2032 vadeli yeşil bono (600mn USD) dahildir.

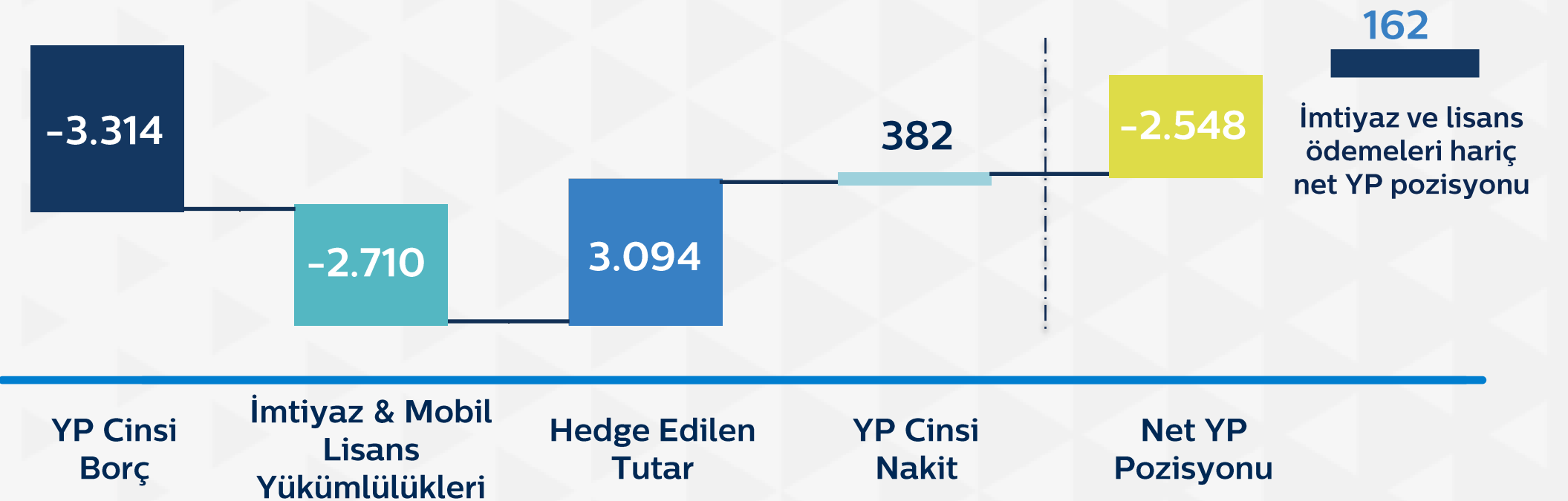
## Nakit – Para Birimi Kırılımı



## Brüt Borç – Para Birimi Kırılımı



## Koruma – Yabancı Para Pozisyonu Kırılımı (mn USD)



YP Borç hesaplaması, YP finansal borçları (YP kira yükümlülükleri dahil) ve YP net ticari borçları içerir. Hedge edilen tutar YP finansal borçların hedge'lerini, YP net ticari borçların hedge'lerini ve net yatırım hedge'i içerir.

Tüm rakamlar 1Ç '26 itibarıyla değerleriyle sunulmuştur.

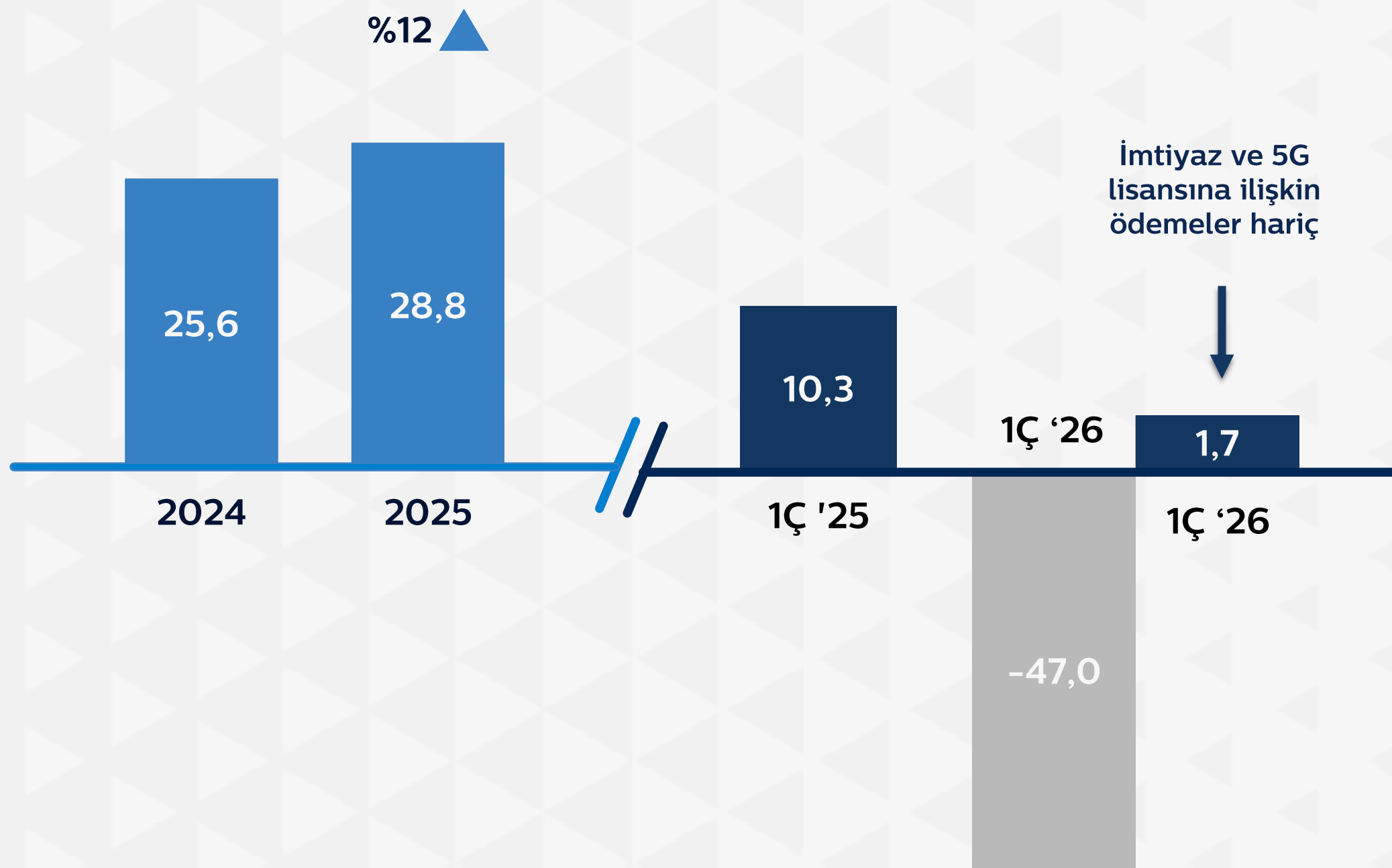
# İhtiyatlı Bilanço Yönetimi

İmtiyaz ve 5G'ye ilişkin ödemeleri mümkün kılan güçlü operasyonel nakit akışı üretimi ve finansman kapasitesi

30

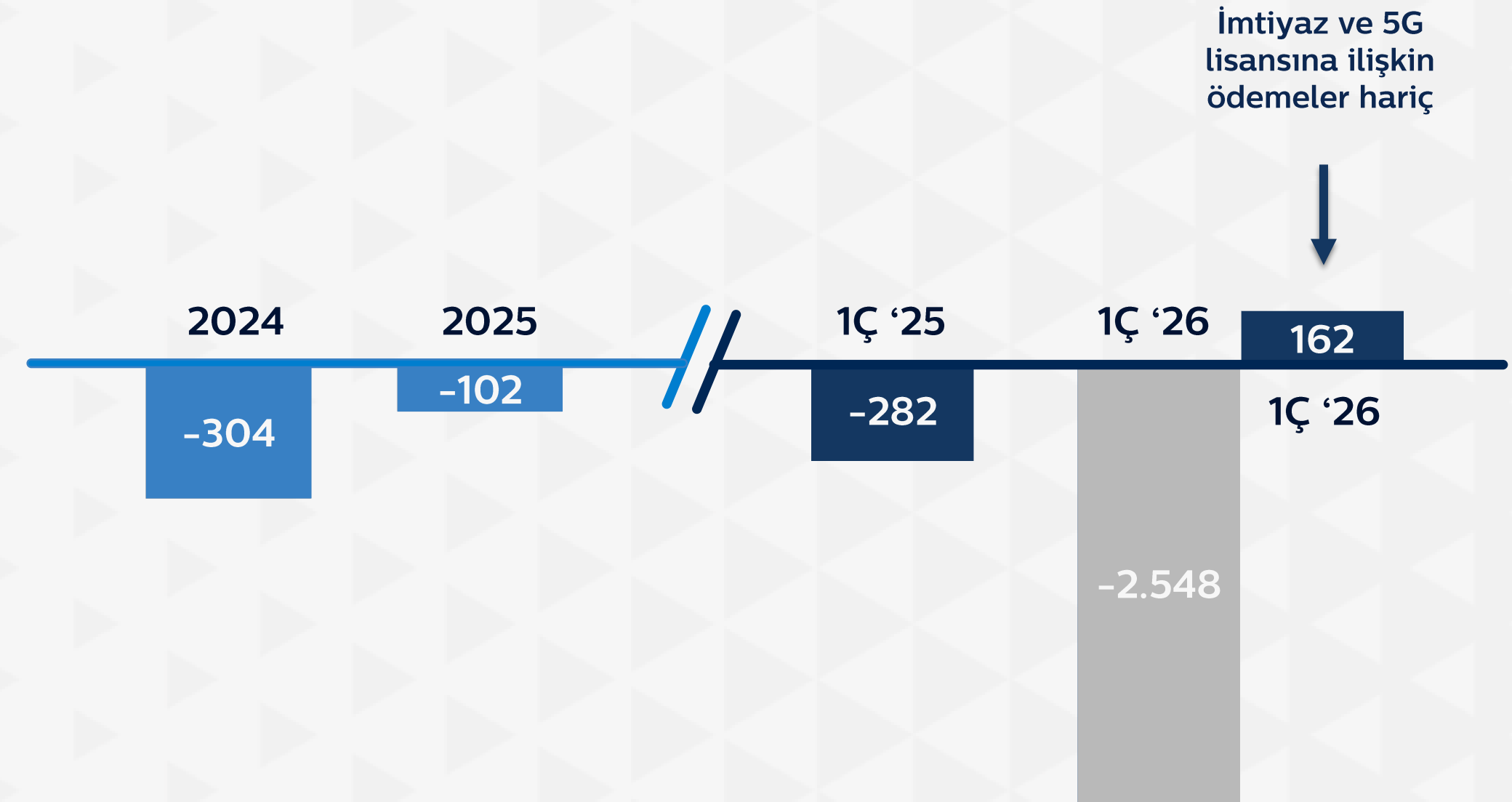
## Nakit Akışı

(milyar TL)



## Net Yabancı Para Pozisyonu

(milyon USD eşdeğeri)



Serbest nakit akışı, işletme ve yatırım faaliyetlerinden sağlanan net nakit akışı olarak tanımlanmıştır.

Tüm rakamlar 1Ç '26 itibarıyla değerleriyle sunulmuştur.

Net YP pozisyonu; YP cinsi borç, imtiyaz ve mobil lisans ödemelerinin toplamından, hedge edilen tutar ve YP cinsi nakit düşülerek hesaplanmaktadır.

# 2026 Öngörüsü

1Ç'26 sonuçları 2026 öngörümüzle uyumlu

	2026 Öngörü	1Ç'26 Gerçekleşen
<b>Gelir Büyümesi</b> (UFRYK 12 hariç)	%8-9	%5,9 ✓
<b>FAVÖK Marjı</b>	%41-42	%42,3 ✓
<b>Düzeltilmiş Yatırım Harcamaları/Gelir</b>	%33-34	%26,3 ✓

- 1Ç'26'da konsolide **gelirler yıllık bazda %8,7 arttı**
- **UFRYK 12 hariç gelirler yıllık bazda %5,9 arttı**
  - ▶ 2026 öngörüsü gelir büyümesinde çeyrek bazında kademeli bir yükselişi içerir
- **Enflasyon beklentileri başta olmak üzere ihtiyatlı tutumumuzu sürdürürken öngörülerimizi koruyoruz.**
  - ▶ Mevcut eğilimler enflasyon görünümünün daha yüksek olduğunu gösteriyor
  - ▶ Bölgesel jeopolitik gelişmeleri ve makroekonomik görünümü ihtiyatla izliyoruz

2026 öngörülerini yaklaşık değerleri temsil eder.

UFRYK 12 düzeltmesi, bakırdan fiber altyapıya geçiş gibi sabit hat altyapı iyileştirme çalışmalarına ilişkin muhasebe sınıflaması sonucu oluşan ve operasyonel olmayan bir gelirdir.

Düzeltilmiş yatırım harcamaları; güneş enerjisi yatırımları, imtiyaz süre uzatımı ve lisans bedeli harcamalarını içermemektedir.

# Kurumsal Kredi Derecelendirme

32

	Fitch	S&P Global
Uzun Vadeli Yerel Para Cinsinden Kredi Notu	BB	BB
Uzun Vadeli Yabancı Para Cinsinden Kredi Notu	BB-	BB
Görünüm	Durağan	Durağan
Uzun Vadeli Ulusal Notu	AAA (tur)	
Son Güncelleme	27 Nisan 2026	30 Eylül 2025

## Derecelendirme Etmenleri

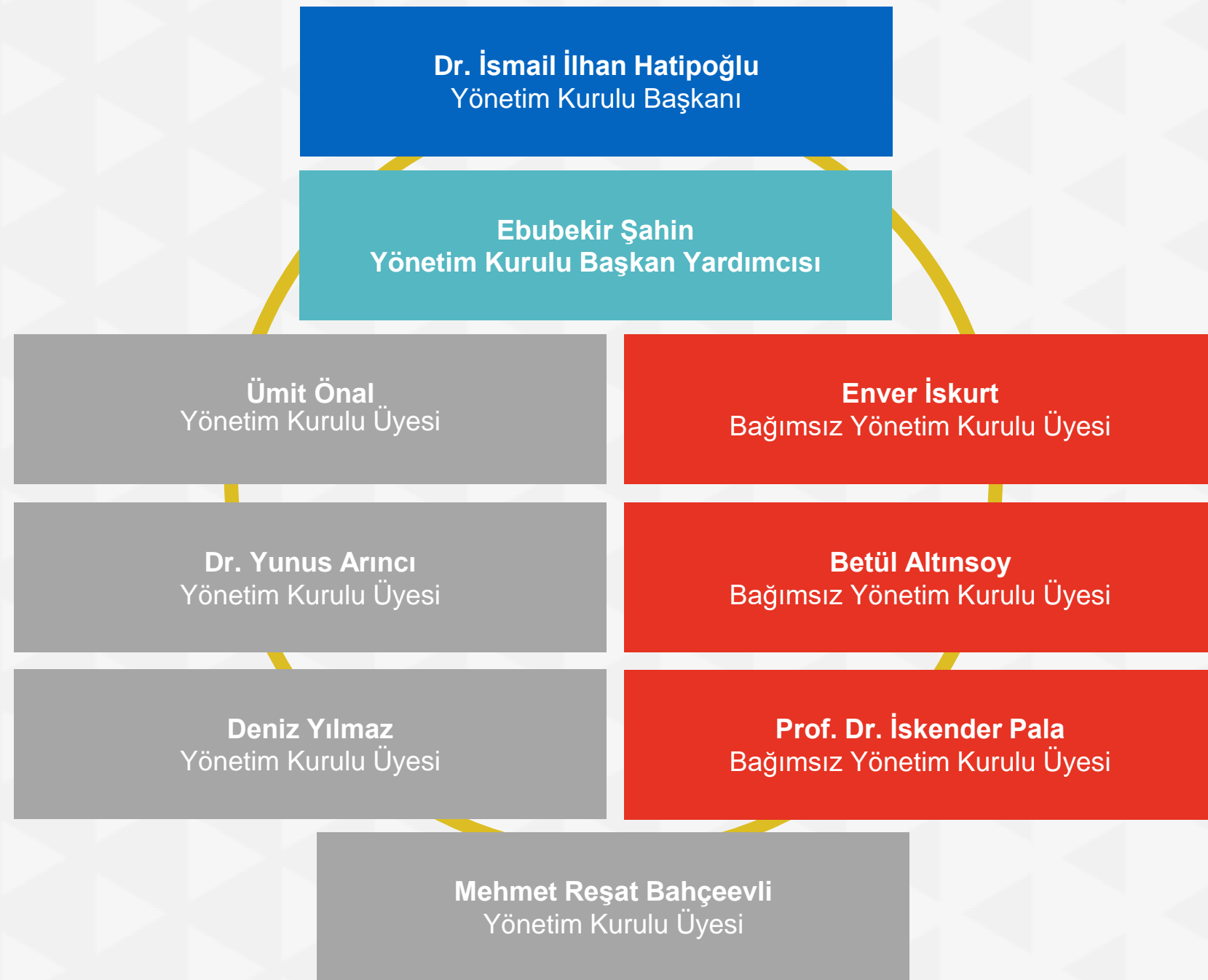
- ▶ Ülkenin önde gelen entegre telekom operatörü olarak güçlü pazar konumu
- ▶ Rasyonel rekabet ortamı ve güçlü operasyonel karlılık ile desteklenen sağlam iş modeli
- ▶ İhtiyatlı finansal politika ve aktif kur riski yönetimi (hedging) sayesinde korunan bilanço yapısı
- ▶ Düşük kaldıraç seviyesinin imtiyaz ödemeleri, 5G spektrum ihalesi ödemeleri ve artan yatırım harcamaları gibi unsurlara karşı finansal esneklik sağlaması
- ▶ Gelirin TL, borcun önemli kısmının yabancı para olması nedeniyle devam eden kur uyumsuzluğu ve bunun kredi profili üzerindeki baskısı
- ▶ Yüksek altyapı ve 5G yatırımları ile imtiyaz ödemelerinin, 2025'te serbest nakit akışını negatif etkilemesi; 2026-2027'de nötr ila hafif pozitif dönmeye beklentisi

**Sürdürülebilirlik**

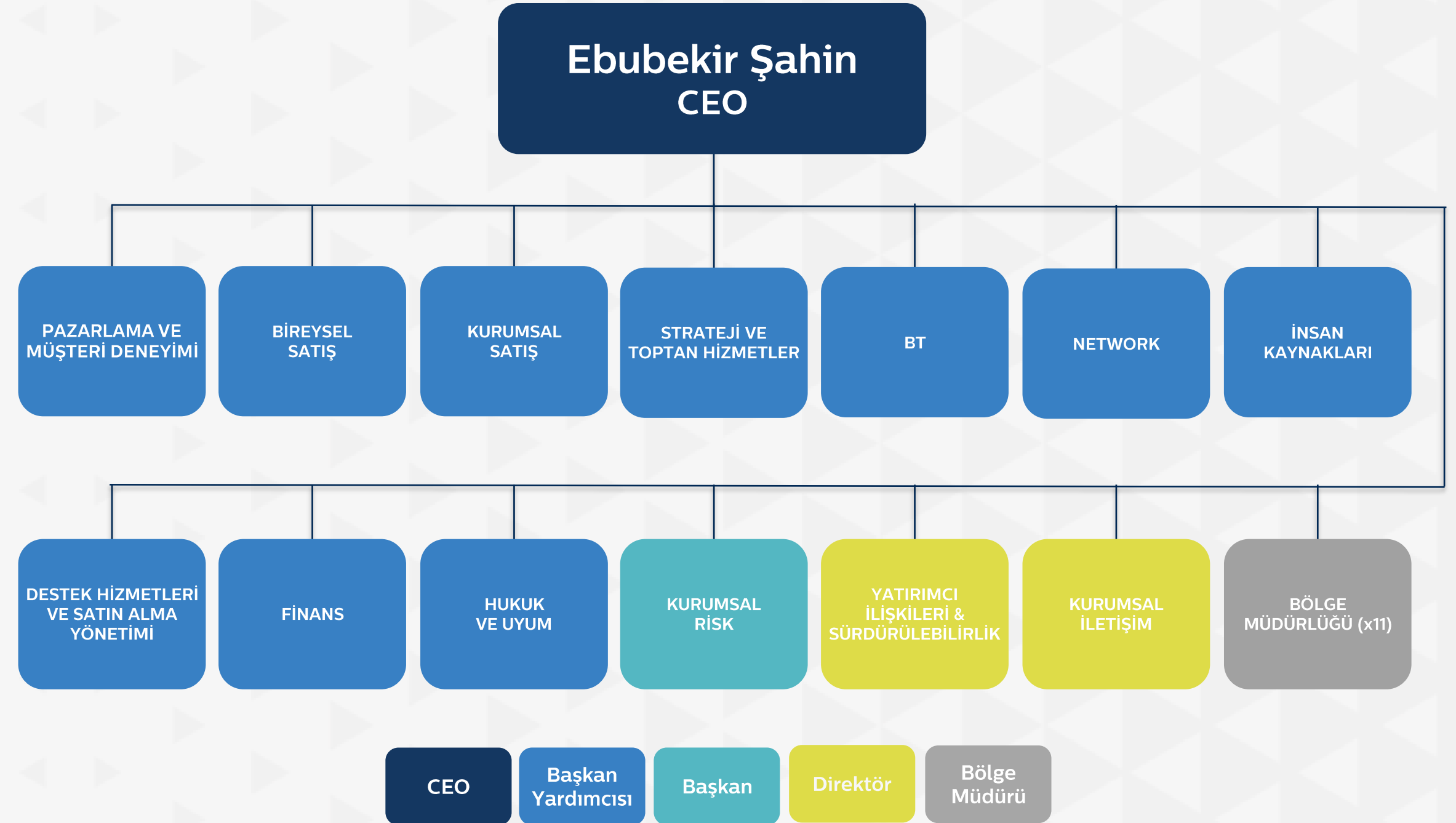


# Güçlü Yönetişim & Sürdürülebilirlik'te Mükemmelliğe Bağlılık

## Yönetim: Yönetim Kurulu Bağımsızlığı



## Organizasyon Yapısı



3'ü bağımsız, 9 Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO pozisyonları farklı kişiler tarafından yürütülmektedir

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan Denetim Komitesi

Yönetim Kuruluna bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi

“Paydaşlar” ve “Kamuya Açıklama ve Şeffaflık” kategorilerinde en yüksek puanı alan şirketler arasında yer almaktadır

# Sürdürülebilirlik Stratejisi

## Müşteri Odağı

Faaliyetlerde müşteri odaklı yaklaşım: müşteri deneyiminin zenginleştirilmesi odak noktası

## Güven Odağı

Faaliyetlerin güvenilir, dürüst, yasal ve etik kurallara uygun bir şekilde sürdürülmesi taahhüdü

## Topluma Katkı

Sürdürülebilir ekonomik büyüme ve toplumsal kalkınma için temel itici güç olan bilişim teknolojilerinin kullanıma sunulması.

## İklim Değişimi ve Çevre

Küresel iklim değişiminin getirdiği riskler konusunda farkındalık, çevresel sorumlulukları yerine getirme kararlılığı

## İnsana Değer

İnsan kaynağının merkeze alınarak 'Değerli Hissettirik' ilkesinin tüm insan kaynakları politikalarına, sistemlerine ve süreçlerine uygulanması

## SKA Uyumlu Hedeflerimiz

- ▶ Türk Telekom, kısa vadeli Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon azaltım hedefinde sürekli ilerleme kaydetmekte ve Kapsam 3 emisyon azaltım hedefi belirlemek için çalışmaktadır. SBTi doğrulama adımlarını tamamlamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.
- ▶ 2050'ye kadar Net Sıfır
- ▶ Çalışanlarımızın gelişimini desteklemek
- ▶ Kaliteli ağa erişim, dijital kapsayıcılık ve fırsat eşitliği
- ▶ Kadınların işgücüne katılımını teşvik etmek

## BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine Katkımız



# Sürdürülebilirlik Yönetişimi



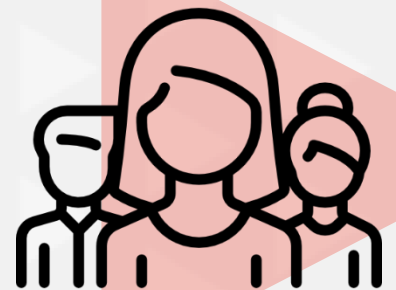
## Etkin Sürdürülebilirlik Yönetimi

- ▶ Sürdürülebilirlik vizyonumuzu ve odak alanlarımızı ortaya koyan **Sürdürülebilirlik Politikası**
- ▶ 11 yönetici üyeden oluşan ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapan **Sürdürülebilirlik Komitesi**
- ▶ Yakın vadeli eylem planının oluşturulması ve ilerlemenin etkin bir şekilde takip edilmesi amacıyla hazırlanan **2026 Sürdürülebilirlik Programı**
- ▶ Çalışanların ücretlendirilmesinde önemli temel performans göstergesi olan açık **Sürdürülebilirlik Hedefleri**



## Çevresel Sürdürülebilirlik

- ▶ **Sera gazı emisyonlarını azaltmak** için düşük karbon salımına sahip ürün ve hizmetler
- ▶ **ISO 14001** Çevre Yönetimi Sistemi



## Çalışanlarımız (2025)

- ▶ Türk Telekom Grubu çalışanlarının **%40'**ı kadın, **%60'**ı erkek
- ▶ Örgütlenme özgürlüğü ve toplu pazarlık hakkı
- ▶ Çalışan başına ortalama eğitim saati: **28,6**
- ▶ Eğitim memnuniyeti: 5 üzerinden **4,7**



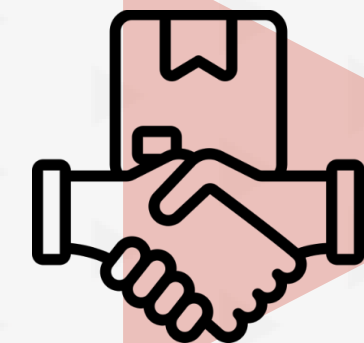
## İş Sağlığı ve Güvenliği

- ▶ İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları
- ▶ **ISO 45001** İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- ▶ **12 bin üzerinde** çalışana İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuat eğitimi
- ▶ **ISO 9001** Kalite Yönetim Sistemi



## Veri Güvenliği

- ▶ **Bilgi Güvenliği Politikası**
- ▶ Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında farkındalık ve eğitim
- ▶ Veri güvenliği ve gizliliği ile ilgili çalışan eğitimleri
- ▶ Bilgi güvenliği sertifikasyonları: **ISO 27001 & PCI-DSS Sertifikası**
- ▶ **GDPR'ye** uyum



## Tedarikçilerimiz

- ▶ **Satın Alma Politikası**
- ▶ Tedarikçi Performans Değerlendirme Süreci
- ▶ Güvenli çalışma şartları
- ▶ İnsan Hakları Politikası ile uyum

# Sürdürülebilirlik Yol Haritamızda Somut İlerlemeler Kaydediyoruz



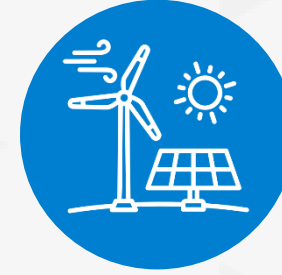
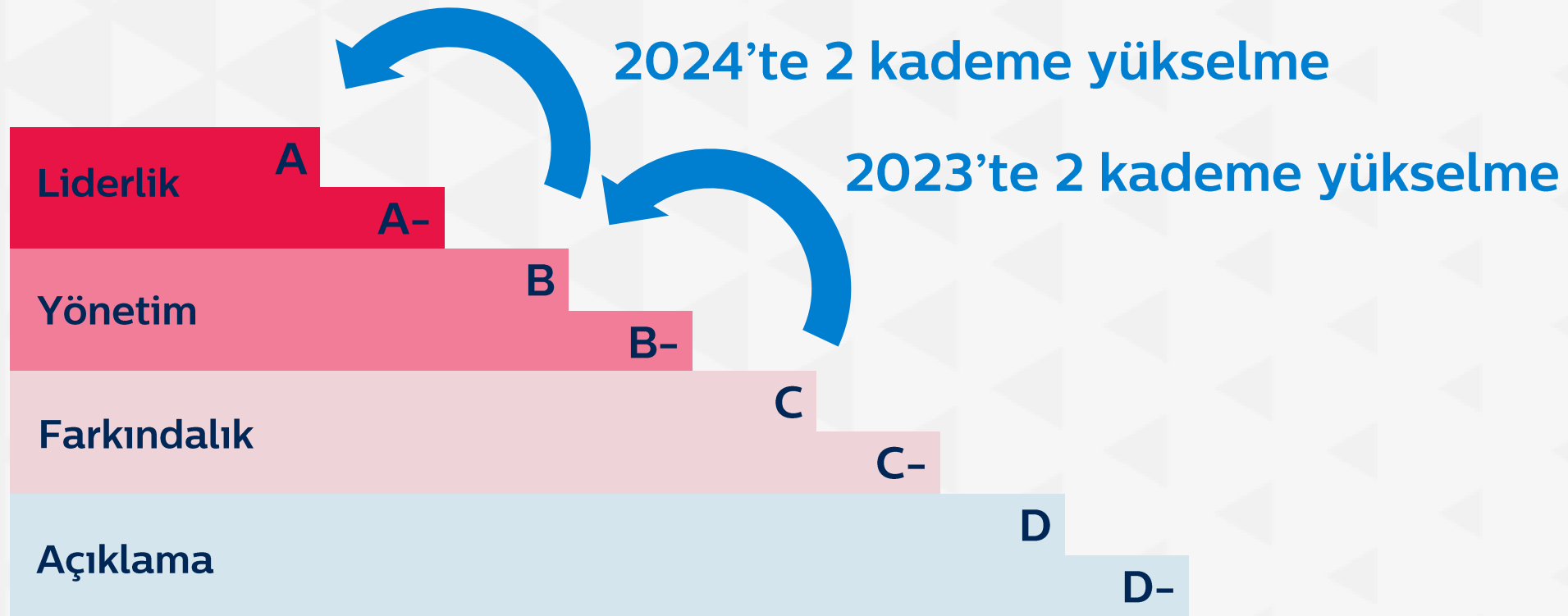
2025'te, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) **İklim Değişikliği Programı'nda bir kez daha A Listesi'nde** yer alarak, iklim değişikliğiyle mücadelede güçlü bir şekilde devam eden performansımızı ortaya koyduk. İlk kez değerlendirildiğimiz **CDP Su Programı'nda ise aldığımız A- notu** ise çevresel etkilerimizin yönetiminde gösterdiğimiz yüksek performansımızı tescilledik.

- Karbon envanterimiz için hesaplama kapsamını, **özellikle Kapsam 3 emisyonları\*** açısından genişletirken aynı zamanda **veri kalitesini** de iyileştirdik.
- **Sürdürülebilirlik yönetimini Grubun kurumsal yapısına daha da entegre ederek** daha tutarlı ve stratejik bir yaklaşım sağladık.

2025'te liderliğimizi koruma

2024'te 2 kademe yükselme

2023'te 2 kademe yükselme



Çevresel etkimizi kontrol altına almak ve karbon ayak izimizi azaltmak için paydaşlarımızla birlikte önemli adımlar atıyoruz. Odaklandığımız alanlar:

- **Enerji Verimliliği**
- **Yenilenebilir Enerji**
- **Temiz Ulaşım**
- **Kirliliğin Önlenmesi ve Kontrolü**



Türk Telekom, sürdürülebilir finansmana olan güçlü bağlılığını daha geniş bir sürdürülebilirlik gündeminin ayrılmaz bir parçası olarak ortaya koyarak, **Sürdürülebilir Finans Çerçevesi kapsamında ikinci tahvil ihracını** gerçekleştirdi ve ilk Tahsis ve Etki Raporu'nu yayınladı.



**Kısa vadeli SBTI hedeflerimize ulaşmak için yol haritamızda sorunsuz bir şekilde ilerliyoruz.**

\* Satın alınan mal ve hizmetler, sermaye malları, iş seyahatleri, çalışanların işe gidip gelmeleri, satılan ürünlerin kullanım ömrü sonu işlemleri, franchise, satılan ürünlerin kullanımı, yatırımlar

Türk Telekom'un Sera Gazı Emisyonları (metrik ton CO <sub>2</sub> e)	2020 (Baz Yıl)	2021	2022	2023	2024	Yıllık Değişim	Baz Yıla Göre Değişim
Kapsam 1 + Kapsam 2 (Konum Bazlı)	644.068	685.479	659.316	651.854	676.227	4%	5%
Kapsam 1 + Kapsam 2 (Piyasa Bazlı)	644.068	652.554	529.010	502.594	455.227	-9%	-29%
Kapsam 3	1.389.870	1.380.157	1.459.885	1.467.085	1.259.379	-14%	-9%
<b>Toplam (Konum Bazlı)</b>	<b>2.033.938</b>	<b>2.065.636</b>	<b>2.119.201</b>	<b>2.118.938</b>	<b>1.935.606</b>	<b>-9%</b>	<b>-5%</b>
<b>Toplam (Piyasa Bazlı)</b>	<b>2.033.938</b>	<b>2.032.711</b>	<b>1.988.894</b>	<b>1.969.678</b>	<b>1.714.606</b>	<b>-13%</b>	<b>-16%</b>

# Sürdürülebilir Geleceğe Yatırım



## Yenilenebilir Enerji

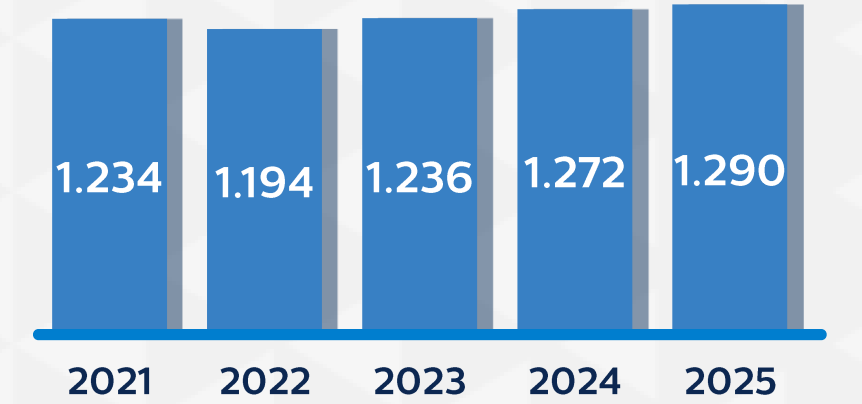
- 2025 itibariyle **toplam 6,9 MW** kurulu güneş enerjisi gücü
- **405,8 MWe** kurulum kapasitesinin (**96 MWe**) ilk fazı olan Sivas Zara GES 2025 yıl sonunda devreye alındı



## Enerji Verimliliği

- **Akıllı Enerji Yönetimi Platformu**
- Enerji açısından daha verimli telekomünikasyon network cihazlarının seçilmesi ve kullanımı, **Gigabit Pasif Optik Ağ (GPON) yatırımları, 5G Yatırımları**
- Mevcut veri merkezlerinin PUE değerini **1,4'ün altına**, yeni veri merkezlerinin PUE değerini ise **1,2'nin altına** düşürme hedefi
- 2025 itibariyle veri merkezlerinin ortalama güç kullanım verimliliğinin (PUE) **1,54'e iyileşmesi**
- **Daha verimli soğutma çözümleri** (örn. CRAC, serbest soğutma vb.)
- Veri merkezlerimiz için **I-REC (Yenilenebilir Enerji Sertifikası)** ve **ISO50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası**
- 2025 yılında enerji verimliliği projeleri (ısıtma, havalandırma, klima üniteleri, soğutma, aydınlatma ve elektrikli ekipmanlar dahil olmak üzere enerji verimliliği tesisatları) sayesinde **toplamda 47 GWh tasarruf sağlandı**

■ Türk Telekom Grubu Satın Alınan Elektrik (GWh/Yıl)



## Doğa Dostu Ulaşım

- **Sıfır emisyonlu elektrikli araçlar**
- **Elektrikli ulaşım altyapısı**



## Kirliliğin Önlenmesi ve Kontrolü

- **Atık yönetimi** ile doğal kaynakların hızla tüketilmesinin önüne geçmek
- **Sıfır Atık projesi** ile gelecek nesillere yaşanabilir bir çevre bırakmak
- 2025 yılında **8 ton<sup>1</sup> evsel atık** toplandı
- Onarım ve bakım sırasında hizmet dışı bırakılan AC ekipmanından **soğutucu gazların geri kazanılması ve yeniden kullanılması**
- Soğutucu gazların daha düşük GWP'li soğutucu gazlara dönüştürülmesi<sup>2</sup>



(1) Türk Telekom, TT Mobil ve TTNET'i kapsıyor. Tehlikeli + tehlikesiz atık miktarını içermektedir. 2025 yılı doğrulama süreci henüz tamamlanmamıştır.

(2) Örneğin; AC kullanımı R-32 GWP:675, Chiller kullanımı R-1234ze GWP: 7, CRAC kullanımı R-410A GWP: 1,890)

# Şeffaf Raporlama

- ▶ 2024 Entegre Raporumuzda<sup>1</sup>, değer yaratma modelimizi sunduk ve GRI ilkeleri doğrultusunda paydaş ve önemlilik analizleri gerçekleştirdik. 2025 yılı raporlamamız için çalışmalarımız devam etmektedir.
- ▶ Türk Telekom Grubu düzeyinde Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3'ü (tüm kategoriler) kapsayan kapsamlı karbon envanteri raporlamasını yürüttük.
- ▶ Sürdürülebilirlik performansını ölçen platformlarda/endekslerde aktif olarak yer alıyoruz.

## Sürdürülebilirlik Organizasyonları ve Dahil Olduğumuz Endeksler



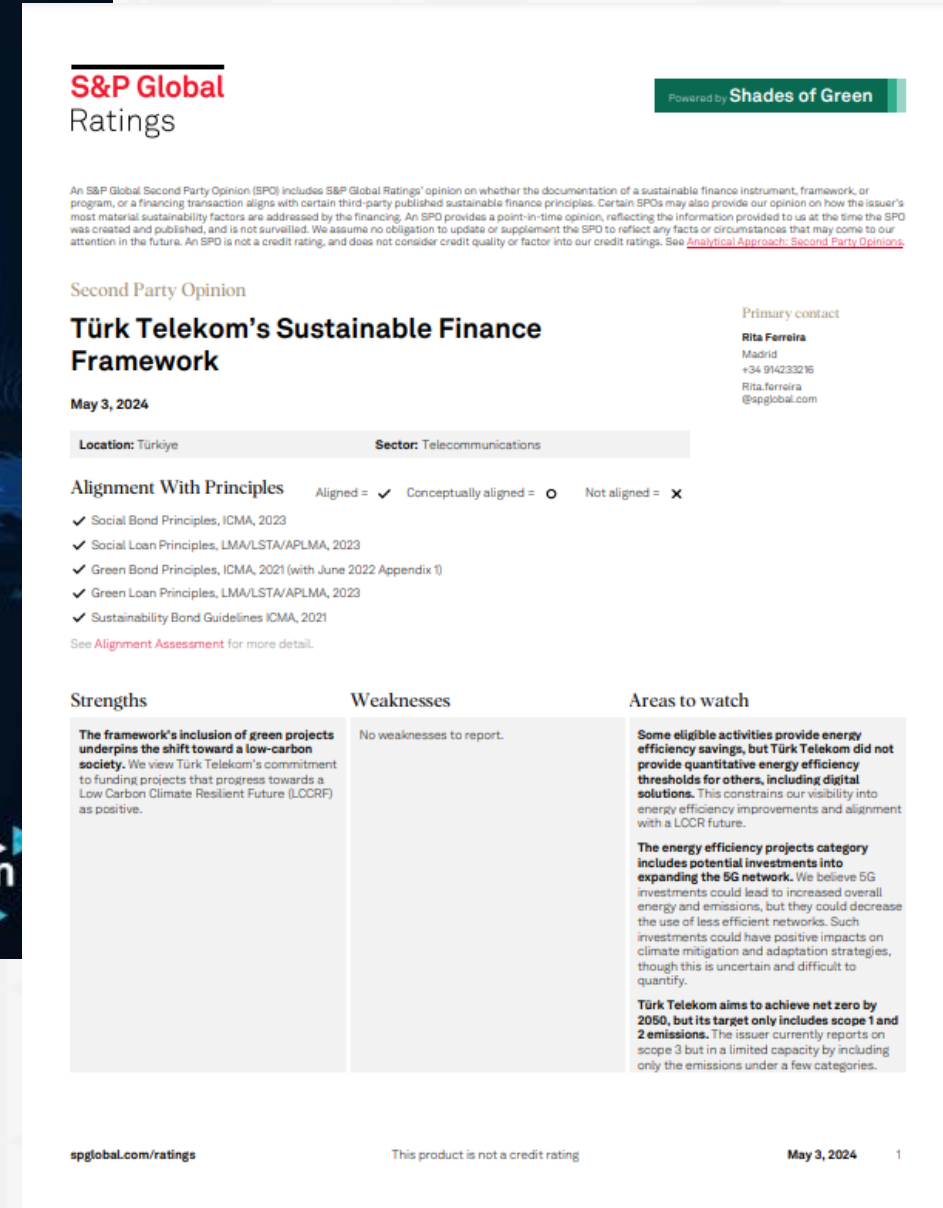
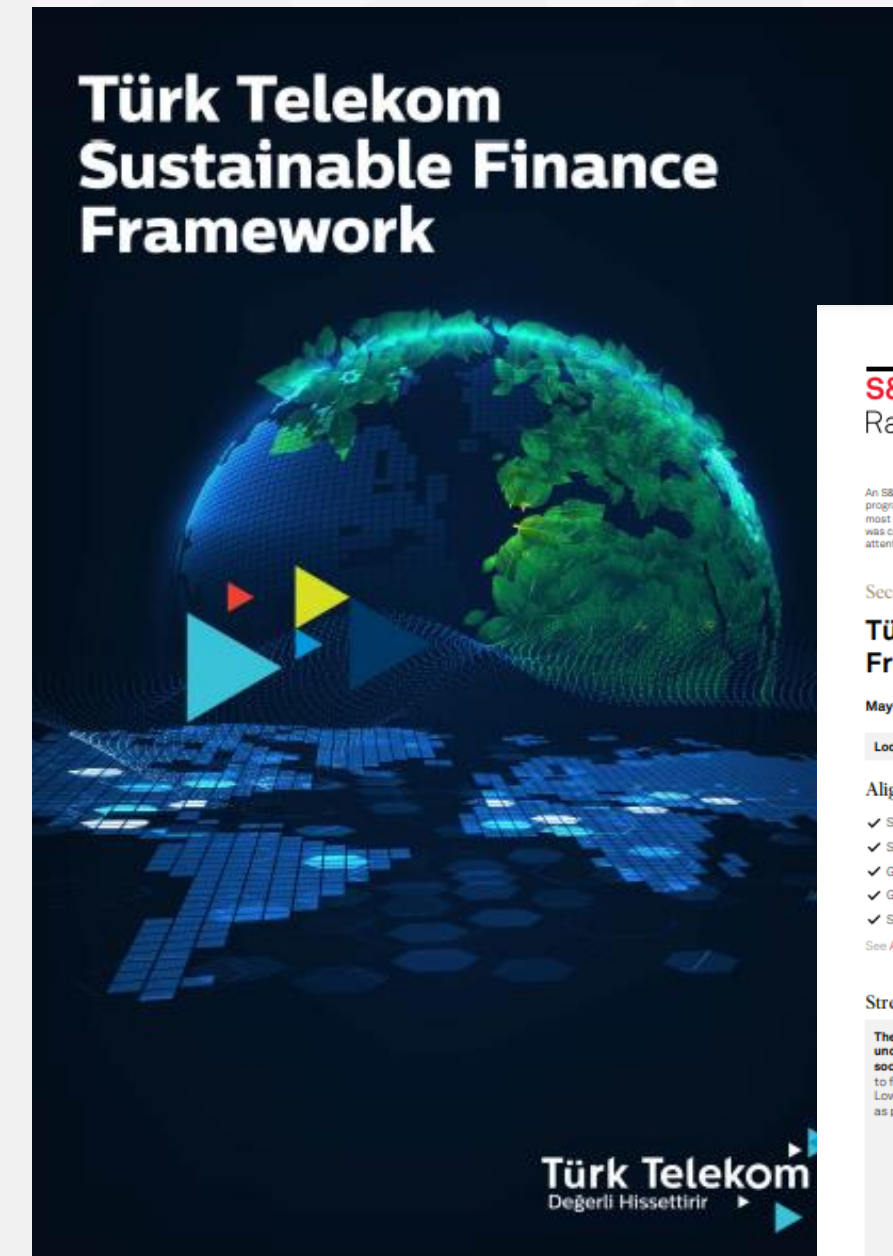
1. [Türk Telekom 2024 Entegre Faaliyet Raporu](#)



# Türk Telekom'un Sürdürülebilir Finans Çerçevesi

Türk Telekom, Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi oluşturdu ve Mayıs 2024<sup>1</sup>'de S&P Global Ratings'den İkinci Taraf Görüşü aldı.

ICMA Yeşil Tahvil İlkeleri, Sosyal Tahvil İlkeleri ve Sürdürülebilirlik Tahvili Kılavuzları ile LMA Yeşil Kredi İlkeleri ve Sosyal Kredi İlkeleri ile uyumlu çerçeve<sup>2</sup>



## Fonların Kullanımı

Uygun kategoriler arasında Yenilenebilir Enerji, Enerji Verimliliği, Temiz Ulaşım, Kirliliğin Önlenmesi ve Kontrolü ve Temel Hizmetlere Erişim (Dijital Kapsayıcılık ve Eğitim) yer almaktadır.

## Proje Değerlendirme ve Seçim Süreci

Sürdürülebilir Finans Çalışma Grubu, Çerçeve'de belirtilen kriterlere uygun olarak Proje Değerlendirme ve Seçim süreçlerini yürütür.

## Fonların Yönetimi

Fonlar, genel hazine hesabına yatırılır ve Sürdürülebilir Finansman Kaydı'na tahsis edilmek üzere ayrılır. Tahsis, ihraç tarihinden itibaren 24 ay içinde en iyi çaba gösterilerek gerçekleştirilir.

## Raporlama

Türk Telekom'un web sitesinde yayınlanan, fonların tamamı tahsis edilene kadar Tahsis ve Etki göstergelerine ilişkin yıllık raporlama yapılır.

## Dış Değerlendirme

S&P Global Ratings'den alınan İkinci Taraf Görüşü, ICMA GBP, SBP ve SBG ile LMA GLP ve SLP ile uyumluluğu teyit etmektedir. Fonların takibi ve tahsisi konusunda ihraç sonrası doğrulama yapılır.

1. Çerçeve ve İkinci Taraf Görüşü şu adreste mevcuttur: <https://www.ttyatirimciliskileri.com.tr/en-us/bond-info/pages/sustainable-finance-framework>
2. Türk Telekom'un Çerçeve Belgesi, ICMA Yeşil Tahvil İlkeleri 2021 (Haziran 2022 Ek I dahil), Sosyal Tahvil İlkeleri 2021 (Haziran 2022 Ek I dahil), Sürdürülebilirlik Tahvili Kılavuzları 2021, LMA Yeşil Kredi İlkeleri 2023 ve Sosyal Kredi İlkeleri 2023 ile uyumludur.

# Geleceğe Yatırım



# Türk Telekom Grubu Finansal Teknolojiler

## TTÖdeme

2013 yılından beri hizmet veren lisanslı ödeme ve elektronik para kuruluşu  
**TTÖdeme**

## Türk Telekom Finans al

BDDK lisanslı finansman şirketi  
**TT Finansman**

- Tamamen dijital finansmanla hızlı ve kolay bir fintech deneyimi

### Mobil Ödeme

- Mobil müşterilerine özel ödeme yöntemi hizmeti
- Anlaşmalı üye işyeri harcamaları mobil faturaya yansır ya da bakiyeden düşer

### Kurum Fatura Ödeme

- Türk Telekom Mağazaları/Başvuru Noktalarından tüm faturaların hızlı ve güvenilir bir şekilde ödenmesi

### E-Para Uygulaması & Ön Ödemeli Kart: Pokus

- E-Para Uygulaması: kredi veya banka kartı gibi ödeme yapma, bankacılık ve finansal işlemler, Mastercard ve Troy'a entegre

**2013**

TTÖdeme 2013 Nisan ayında TT Mobil ve TNET'in %100 iştiraki olarak kuruldu

**2017**

TTÖdeme BDDK'dan ödeme hizmetleri lisansı aldı

**2020**

TTÖdeme tüm kurum faturaları için bayilerden tahsilat hizmetini başlattı

**2022**

TT Finansman 2022 Aralık ayında BDDK'dan faaliyet izni aldı

**2016**

TTÖdeme ÖDED üyesi oldu

**2019**

TTÖdeme BDDK'dan e-para kuruluşu lisansı aldı

**2021**

Ön ödemeli kart ve mobil cüzdan ürünleri tanıtıldı

**2023**

TT Finansman Kasım 2023'te ilk ticari kredisini ve Aralık 2023'te ilk bireysel kredisini verdi

# Mobil Ödeme ve E-Para Uygulaması & Ön Ödemeli Kart

## Mobil Ödeme



Anlaşmalı üye mağazalarda kolay ödeme



Faturasız: TL bakiyeden tahsil edilir,  
Faturalı: Fatura aracılığıyla tahsil edilir



Abonelik gerektirmez

## 2025 Rakamlarıyla Mobil Ödeme

**%93** gelir artışı

**%40** işlem adedi artışı

**%84** işlem hacmi artışı

Mobil Ödeme gelir ve işlem hacmi rakamlarına TMS29 uygulanmamıştır

## E-Para Uygulaması & Ön Ödemeli Kart: Pokus



### Özellikler

- TTÖdeme'ye ait **E-para uygulaması + ön ödemeli kart**
- Yükle-harca; borçlandırmaz, **aidat ücreti almaz**
- **TROY** ve **Mastercard** güvenceli ödeme hizmeti
- Prosedürsüz, kolay, hızlı **finansal hizmet**
- Uygulamaya bağlı, **temassız kart**
- **Operatör bağımsız**

### Strateji

- Sade/dijital müşteri deneyimi
- Finansal hizmetlere tek uygulamadan erişim

### Sinerji

- Türk Telekom teknolojisi ve ekosistemi
- Geniş abone tabanı, etkin satış kanalları
- Kampanyalar, çapraz satış, tutundurma

# Finansman Şirketi: TT Finansman



## Yol Haritası

### Strateji

- ▶ Dijitalleşme ile değişen satın alma ve ödeme alışkanlıklarına uygun finansman
- ▶ Hızlı ve kolay fintech deneyimi
- ▶ Yenilik ve sürekli iyileştirme odağıyla farklılaştırılmış müşteri deneyimi
- ▶ Analitik ve yapay zeka araçlarının iş süreçlerine entegrasyonu

### Sinerji

- ▶ Türk Telekom'un yaygın bayi ağı ile geniş müşteri kitlesi
- ▶ TT Mobil ve TTNET abonelerine çoklu ürün hizmeti ile hızlı büyüme
- ▶ E-mağaza entegrasyonu ile çoklu kanal yönetimi

# Yeni Teknolojiler

## Türk Telekom'un aktif katılım sağladığı topluluklar



## Yeni nesil teknolojide iş birlikleri

### vRAN

Yazılım Tanımlı ve Dilimlenebilir Sanallaştırılmış Radyo Erişim Şebekesi

Juniper ile ürün ortaklığı ve gelir paylaşımı



### 5G Zaman Senkronizasyonu

Net Insight iş birliği ile ürün ortaklığı, gelir paylaşımı ve indirimli tedarik avantajı

ITU-T'de başlatılan yeni çalışma ile standardizasyon süreci resmen başladı



## Inovatif Ürünler

- Türk Telekom GPS/GNSS bağımsız teknoloji ve SEBA (Yazılım Tanımlı Fiber Genişbant Erişim Sistemi) teknolojisini geliştiren ve kullanan Dünyadaki ilk operatördür
- SEBA çözümü Türk Telekom şebekesinde 770 binin üzerinde bir hane kapsamına ulaştı
- SEBA'nın ilk satışı Avrupa pazarında gerçekleşti

## Geleceğin Teknolojileri

- ▶ 6G
- ▶ Yapay Zeka
- ▶ NTN (Karasal Olmayan Ağ)
- ▶ Quantum
- ▶ Dijital İkiz

### Her yerde kesintisiz bağlantı

- ▶ NTN (Uydu entegreli 5G/6G) + Uydu Entegreli Ağ

### Tam bağımsız ulusal zamanlama ve konumlandırma

- ▶ Ulusal GNSS Bağımsız Senkronizasyon

### Kendi kendini yöneten ve iyileştiren ağ

- ▶ Yapay Zeka Tabanlı Otonom Ağ + Tam Otonom İşletim

### Her sektöre özel sanal ağlar

- ▶ Uçtan Uaa Ağ Dilimleme + 5G Ağ API & Açık Ağ Geçidi

### Yeşil ve sürdürülebilir altyapı

- ▶ Yenilenebilir Enerji Altyapısı + Minimum Karbon Emisyonu

## Türk Telekom'un Gelecek Ağ Vizyonu

# Dijital Kanallar

**Sınıfının en iyisi müşteri deneyimi** için dijital hizmetlerin sürekli genişletilmesi

**Türk Telekom Uygulamasında geniş hizmet yelpazesi:** fatura ödemeleri, TL yüklemeleri, yeniden hesaplama, ek satış ve yeni abonelikler için başvuru

**Tek giriş:** mobil ve genişbanttan sabit ses ve TV'ye kadar tüm Türk Telekom ürünlerine tek giriş

**23 mn**

1Ç '26 tekil kullanıcı sayısı

1Ç '23'te %14  
1Ç '26'da %20

Sabit genişbant aktivasyonlarının dijital payı

1Ç '23'te %14  
1Ç '26'da %80

100 Mbps+ aktivasyonlarının dijital aktivasyon içindeki payı

**%38**

1Ç '26 mobil servis gelirlerindeki dijital gelir payı



# Grup Şirketleri



# Grup Şirketleri



## 5G ve ötesi gelecek nesil telekomünikasyon teknolojileri Ar-Ge şirketi ve çözüm sağlayıcı

- Netsia BB Suite: Sabit şebekeler için genişbant erişim çözümleri
- NCA Suite: Telekom şebekesi performans ve müşteri deneyimi yönetimi çözümleri (NPM/CEM)
- ULAK: Türkiye'nin ilk ve tek 4.5G (LTE-A) baz istasyonu geliştirme projesi
- UTM: Drone/İHA takip ve trafik yönetim sistemi
- SMP: Yapay zeka destekli müşteri hizmetleri iş akışı yönetim platformu
- NSPM: Şebeke performans verilerinin yapay zeka ile analiz edilmesini sağlayan platform
- DPI: Ağ trafiği derin paket inceleme platformu
- EIR: Mobil cihaz kimlik doğrulama ve yönetim platformu
- Private 5G Orkestrasyon: Yerli ve milli, açık kaynak kodlu 5G+/6G teknolojileri için yapay zeka destekli telko uç bulut yönetim ve uçtan uca private 5G şebeke orkestrasyon platformu
- BBF üyesi; Netsia aracılığıyla LFBB, LFN ve Open Power AI Consortium üyesi



## Türkiye'nin lider bilişim şirketi ve sistem entegratörü

- Akıllı Sistemler ve IoT Çözümleri
- Yapay Zeka ve Veri Analitiği
- Siber Güvenlik Çözümleri
- Özel Çözümler ve Entegrasyon Hizmetleri
- Bulut, Altyapı ve Platform Hizmetleri
- FinTech & Ödeme Sistemleri
- Dış Kaynak Hizmeti
- Saha Hizmetleri ve Yerinde Operasyon Yönetimi
- Sektörel Özel Çözümler (Kamu, Eğitim, Sağlık, Ulaşım vb.)



## Toptan data, ses, SMS ve mobil dolaşım hizmetlerinde Grubun dünyaya açılan uluslararası kolu

- Orta ve Doğu Avrupa, Türkiye ve Kafkaslar bölgesini kapsayan 49,5 bin kilometre fiber ağ
- 24 ülkede 135'den fazla varlık noktası (PoP)
- 200'den fazla iş ortağı ile yıllık milyarlarca dakika transit ses trafiği, 800'e yakın mobil dolaşım anlaşması, 400'ün üzerinde LTE mobil dolaşım anlaşması
- Değer katan eşsiz çözümler
- AMEERS ve AMEER2: Batı Avrupa'yı Orta Doğu'ya bağlayan güzergahlar
- SEA-ME-WE-5: Avrupa'yı Afrika, Orta Doğu ve Asya'ya bağlayan denizaltı kablo sistemi
- KAFOS: Karadeniz'den Avrupa'ya uzanan denizaltı kablo sistemi
- MEDTÜRK: Orta Doğu, Türkiye ve Avrupa'yı bağlayan denizaltı kablo sistemi



## Uçtan uca çok kanallı ve inovatif çözümlerle büyümeyi destekleyen müşteri deneyimi şirketi

- Yetkin insan kaynağı, 18 yıllık deneyimi ve güçlü altyapısı ile telekomünikasyondan medyaya, sağlıktan finansa, lojistikten e-ticarete farklı sektörlerdeki müşterilere 7 gün 24 saat uçtan uca mükemmel müşteri deneyimi hizmeti
- 12 bin çalışan ve Türkiye'nin 17 farklı ilinde müşteri deneyim merkezi
- Hollanda'da kurduğu AssistTT International ile hizmet ihracı
- İletişim merkezi çözümleri
- Dijital servisler ve teknoloji çözümleri
- Müşteri deneyimi ve yapay zekâ destekli otomatikleştirilmiş kalite çözümleri
- Dış kaynak yönetimi çözümleri
- Dünyanın en önemli veri güvenliği standardı olan PCI DSS'e uyumluluk
- Türkiye'de ve dünyada ilk kez uygulanan Girişimci Müşteri Temsilcisi iş modeli

# Grup Şirketleri



## Türkiye'nin lider ve köklü eğitim teknolojileri şirketi

- Yapay zeka destekli ilköğretim, ortaokul ve lise seviyesi için dijital ve basılı eğitim çözümleri
- Özel okullar için kurumsal eğitim çözümü SebitVCloud
- Üniversiteye hazırlık ürünü Raunt
- LGS hazırlığı için Vitamin LGS
- Ortaokul seviyesi için Vitamin Kitapları
- İlkokul seviyesi için Vitamin İlkokul
- 5-12. sınıf öğrencileri ve yetişkinler için hızlı okuma ürünü Hızlıgo
- Profesyonel ve kişisel gelişim için dijital eğitimler Türk Telekom Akademi
- Farklı sektörlerden kurumların tüm eğitim ihtiyaçlarını etkili yönetmelerine olanak sağlayacak bir öğrenme yönetim sistemi için Sebit LMS
- Türkiye ve Kuzey Kıbrıs e-öğretim dönüşüm projelerinde içerik ve platform sağlayıcısı



## Kurumsal risk sermayesi şirketi

- Yapay zeka, dijital çözümler, sağlık, eğitim, siber güvenlik ve finansal teknolojiler gibi alanlarda erken aşamadaki ölçeklenme potansiyeli yüksek girişimlerin büyümesine katkıda bulunabileceğimiz yatırımlara odaklanma
- Sağlık&Wellness: Virasoft, Kidolog ve Albert
- Eğitim: MentalUP
- Enerji: Eltemtek
- Sosyal Medya: APPYAP
- Dijital Pazarlama: Earnado
- Yapay Zeka: Syntonym, B2Metric, Optiyol, MythAI
- Telekom: QuantWiFi, Samm
- Fintek: Mindsite
- Biyoteknoloji: Livzym, Trustlife



## Ödeme hizmetleri ve elektronik para şirketi

- Yenilikçi ve güvenilir ödeme çözümleriyle hem müşterilere hem de sektöre değer katan ürün ve hizmetler
- Ödeme ve elektronik para hizmetleri için TCMB lisansı
- Mobil ödemede sürekli genişleyen üye iş yeri ağı ile güçlü pozisyon
- Pokus ile yenilikçi fintek çözümleri
- Diğer ödeme hizmetlerinde ve ürünlerinde (Kurum Fatura Ödeme, Fatura Analitiği, Sanal Pos, Android Pos, vb.) büyüme



## Türk Telekom'un BDDK lisanslı finansman şirketi

- Dijitalleşmenin öncülük ettiği, değişen satın alma ve ödeme alışkanlıklarına uygun bireysel ve ticari finansman
- Türk Telekom'un yaygın bayi kanalı ile geniş müşteri bazına ulaşma, finansal sektörün büyümesine ve finansmana erişimin artmasına katkı
- Müşterilerin teknolojik ihtiyaçları için finansman desteği yanında kolay ve hızlı fintek deneyimi
- Sürekli gelişim bakış açısı ile odağına müşteri deneyimini koyarak ayrılan hızlı büyüme

Ekler



# Stratejik Yatırımlar: Sabit Hat İmtiyazı & Mobil 5G

Türk Telekom'un geleceğine ve büyümesine yatırım ve finansal etkinin yönetilmesi

51

## Sabit Hat İmtiyaz Sözleşmesi Uzatımı

- ▶ Türk Telekom'un pazardaki lider konumunu güçlendirdi
- ▶ İmtiyaz Süresi: 28 Şubat 2050'ye kadar
- ▶ Tutar: 2,5 milyar USD + KDV (mahsuplaştırılacak)
- ▶ Son Ödeme: Aralık 2035'e kadar (10 yıllık ödeme planı)

## 5G Lisansı

- ▶ Spektrum Bantları: 700 MHz ve 3.5 GHz – **Türkiye'de abone başına en yüksek kapasite**
- ▶ Lisans Süresi: 31 Aralık 2042'ye kadar
- ▶ Tutar: 1,1 milyar USD + KDV (mahsuplaştırılacak)
- ▶ Son Ödeme: Mayıs 2027'ye kadar

## Uzun Vadeli Ödeme Planı

- ▶ Her iki yatırımın güçlü operasyonel nakit yaratımı ve uzun vadeli finansman ile fonlanması

Milyon USD	2026		2027	2028-2034	2035
	1Ç	4Ç			
İmtiyaz-KDV	500				
İmtiyaz		500	500	200 /yıl	100
5G-KDV	219				
5G-Taksitler	365	365	365		
<b>Toplam</b>	<b>1.083</b>	<b>865</b>	<b>865</b>	<b>1.400</b>	<b>100</b>

İmtiyaz'ın KDV ödemesi Şub'26'da yapılmıştır. Tüm imtiyaz ödemeleri ilgili yılın son iş gününde yapılacaktır. 5G'nin KDV ödemesi Oca'26'da yapılmıştır. Üç eşit 5G taksidinin Ocak 2026 taksidi ödenmiş olup, kalan taksitler Aralık 2026 ve Mayıs 2027'de ödenecektir.

## Bilanço

### İmtiyaz & Lisans Varlıkları

İmtiyaz ve lisanslar, iskonto edilmiş değer (net bugünkü değer) üzerinden TL cinsinden maddi olmayan duran varlık olarak muhasebeleştirilir.

Tutarlar, enflasyon muhasebesi kapsamında dönemsel olarak güncellenir ve buna paralel olarak amortisman giderleri revize edilir.

### İmtiyaz & Lisans Yükümlülükleri

Ödeme planından oluşan yükümlülükler, **iskonto edilmiş değer üzerinden USD cinsinden** diğer yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

## Kar & Zarar Tablosu

### Amortisman Gideri

İmtiyaz ve lisans varlıkları, faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntemle itfa edilir.

### Faydalı Ömür & Amortisman Gideri:

- **İmtiyaz:** 24 yıl faydalı ömür. 1 Mar 2026 – 28 Şub 2050. Aylık yaklaşık 308 mn TL
- **5G Lisansı:** 16 yıl 9 ay faydalı ömür. 1 Nis 2026 – 31 Ara 2042. Aylık yaklaşık 249 mn TL

Not: Tutarlar 31 Mart 2026 tarihli satın alma gücüne göre verilmiştir. Amortisman gideri ve varlık değerleri, enflasyon muhasebesi kapsamında dönemsel enflasyon düzeltmeleri ile birlikte güncellenecektir.

### Kur Etkisi

Döviz cinsinden yükümlülüklerden kaynaklanan kur farkı gelir/giderleri finansal sonuçlara yansıtılır.

### Parasal Kazanç Etkisi

İmtiyaz ve 5G lisans varlıkları kapsamında uygulanan enflasyon muhasebesi nedeniyle parasal kazanç oluşur.

### İskonto Etkisi

İskonto edilmiş yükümlülükler, efektif faiz yöntemi kullanılarak zaman içinde çözümlenmekte ve finansman gideri olarak muhasebeleştirilir.

# Kurumsal Yönetim & Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik yatırımları ve devam eden girişimler sayesinde ESG performansı güçlenirken, derecelendirme notlarında da iyileşme sağlandı

52



## Sustainable Fitch Notunda İyileşme

- ▶ Notumuz yıllık bazda arttı ve Türk Telekom küresel çapta üst yüzdelik dilime taşındı
- ▶ Güçlü kamuyu aydınlatma ve data kalitesi uygulamaları



## CDP İklim Değişikliği Programında Liderlik Seviyesinin Korunması

- ▶ 'A' notu ile liderlik seviyemiz devam etti
- ▶ CDP Su Güvenliği programı kapsamındaki ilk raporlamamızda 'A-' notu alındı



## SBTi Doğrulama Süreci

- ▶ Doğrulama süreci devam ediyor
- ▶ Bilim temelli hedefler, 2026 hedeflerimiz kapsamında önceliklendirildi



## Güneş Enerji Santrali (GES) Yatırımları

- ▶ 405,8 MWe kapasiteli GES Projesi'nin 96 MWe (128 MWp) kapasiteli ilk aşaması tamamlandı ve elektrik üretimine başlandı
- ▶ İlk faz, toplam elektrik tüketimimizin yaklaşık %15'ini karşılamaktadır



# İş Kolları Performansı

## Sabit Genişbant

**Gelir**  
(milyon TL)



**Büyüme**

%17,8

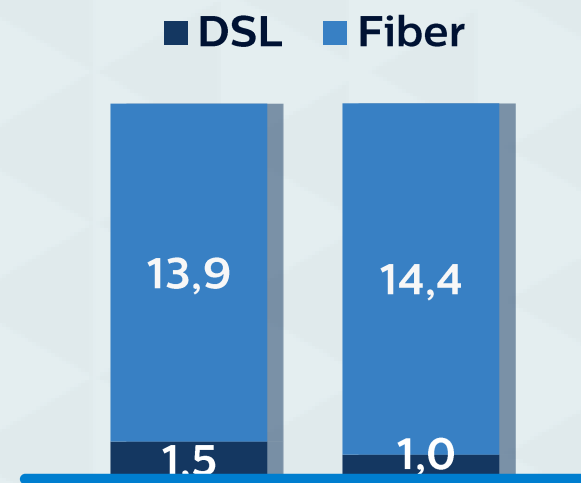
**ARPU**  
(TL)



**Büyüme**

%17,7

**Abone**  
(milyon)



**Büyüme**

%0,0

1Ç '25 1Ç '26

## Mobil

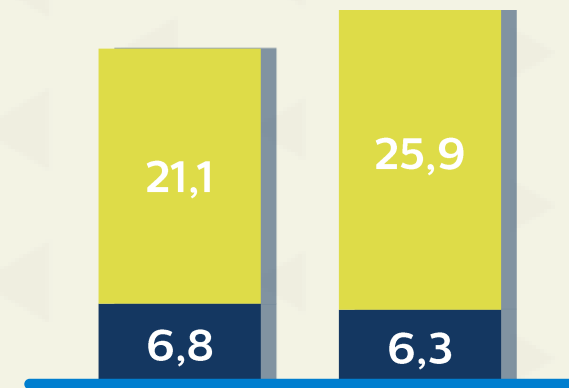
26.078 (1Q '25) 25.825 (1Q '26)

-%1,0

337,5 (1Q '25) 324,9 (1Q '26)

-%3,8  
(M2M hariç)

Faturasız Faturalı



1Ç '25 1Ç '26

## Sabit Ses

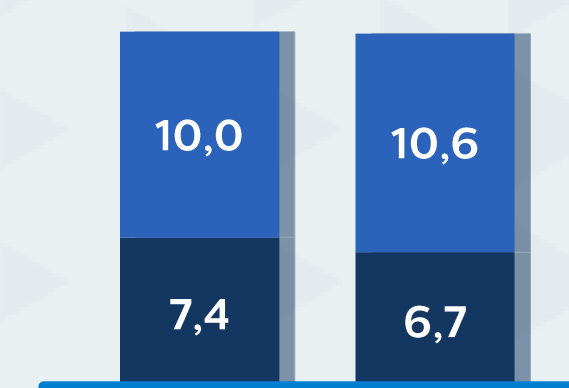
2.371 (1Q '25) 2.367 (1Q '26)

-%0,2

105,9 (1Q '25) 117,0 (1Q '26)

%10,5

Sabit Ses Yalın DSL



1Ç '25 1Ç '26

## TV

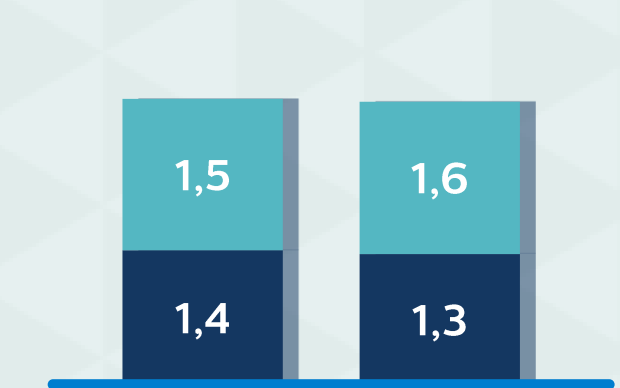
580 (1Q '25) 667 (1Q '26)

%15,0

117,8 (1Q '25) 134,3 (1Q '26)

%14,0  
(Tivibu Ev)

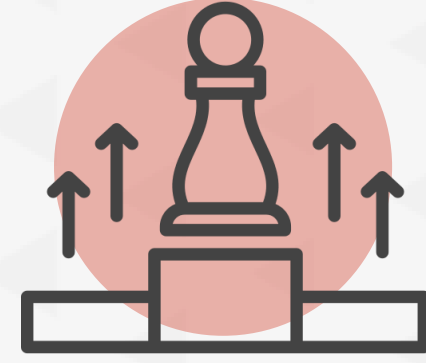
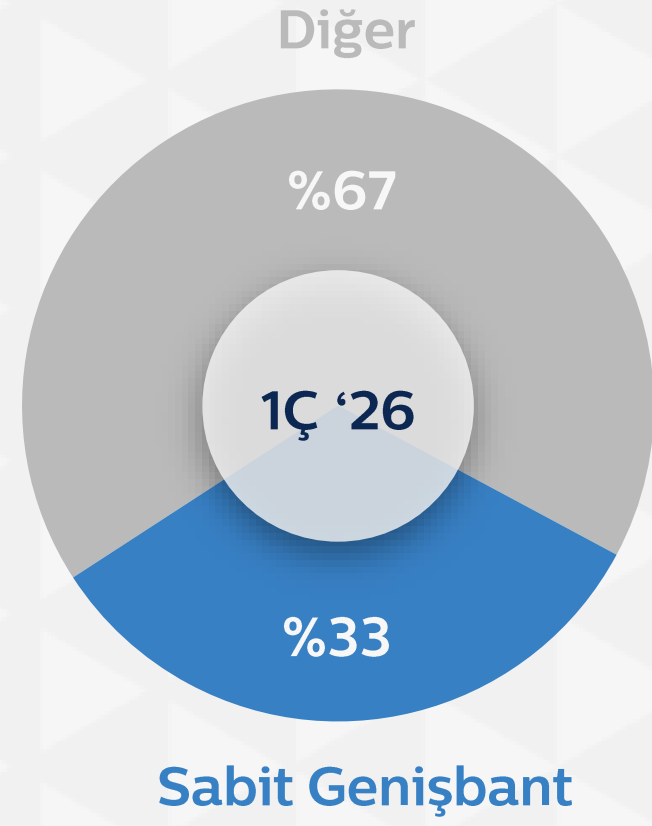
Tivibu Go Tivibu Ev



1Ç '25 1Ç '26

# Sabit Genişbanta Genel Bakış

## Türk Telekom Konsolide Geliri İçinde Sabit Genişbant Payı (%)



**%74**

**#1** Türk Telekom'un toptan abone pazar payı

**%53**

**#1** Türk Telekom'un perakende abone pazar payı



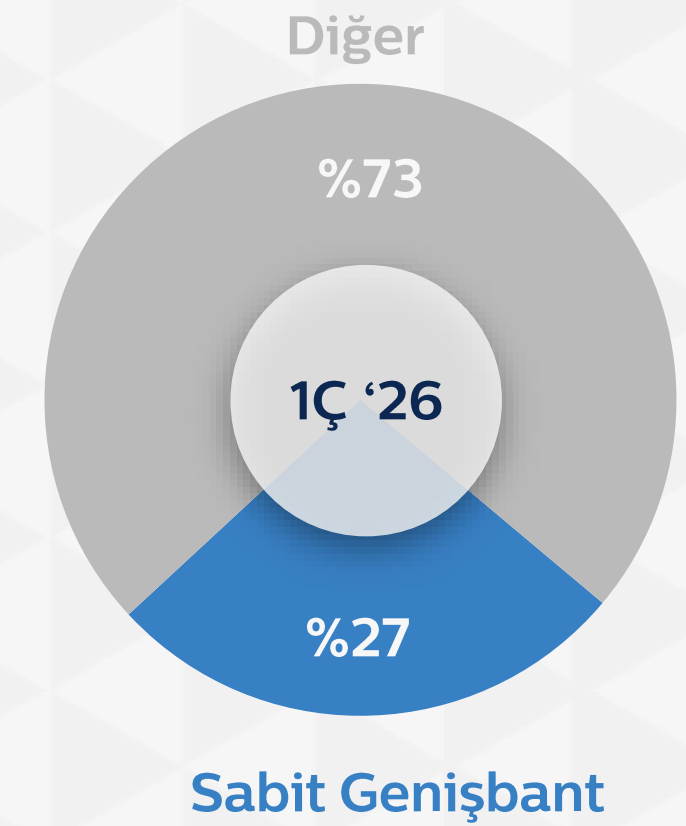
**15,4 mn**

Toptan abone sayısı

**11,2 mn**

Perakende abone sayısı

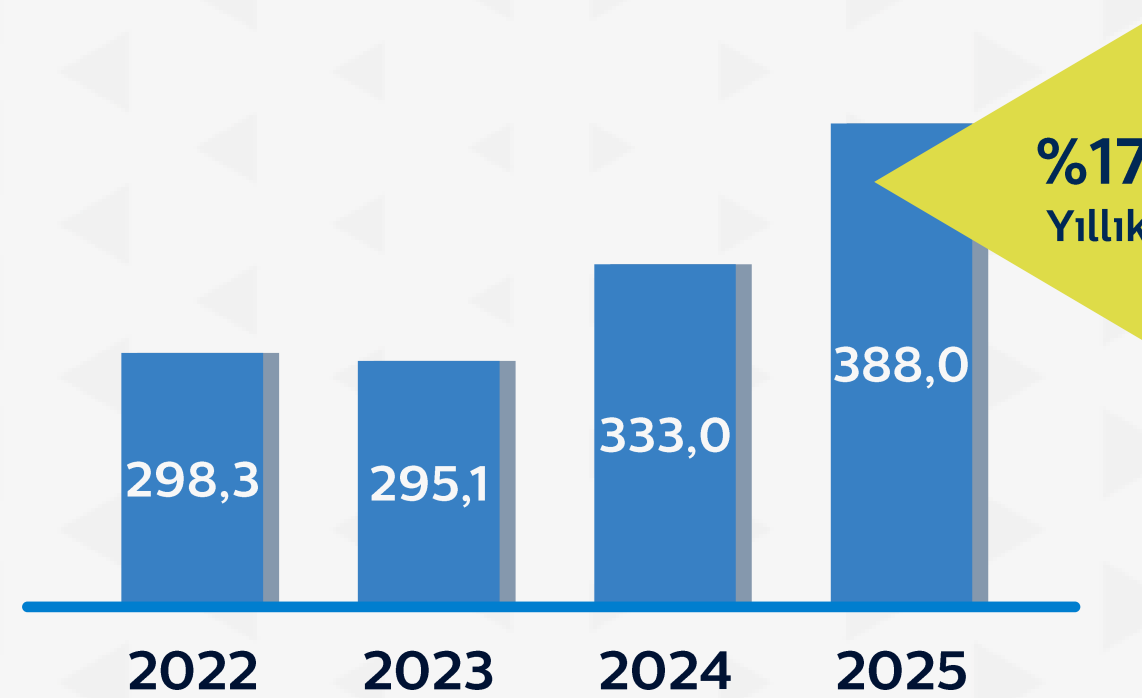
## Türk Telekom Abone Tabanı İçinde Sabit Genişbant Payı (%)



## Sabit Genişbant Geliri (milyar TL)



## Sabit Genişbant ARPU (TL)



## Sabit Genişbant Abone Sayısı (mn)

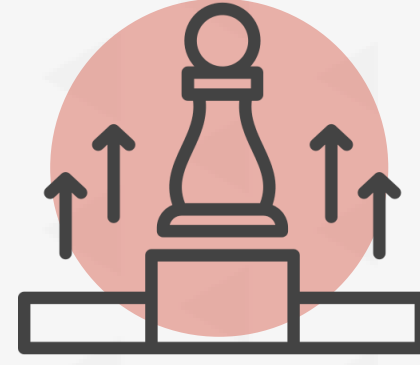
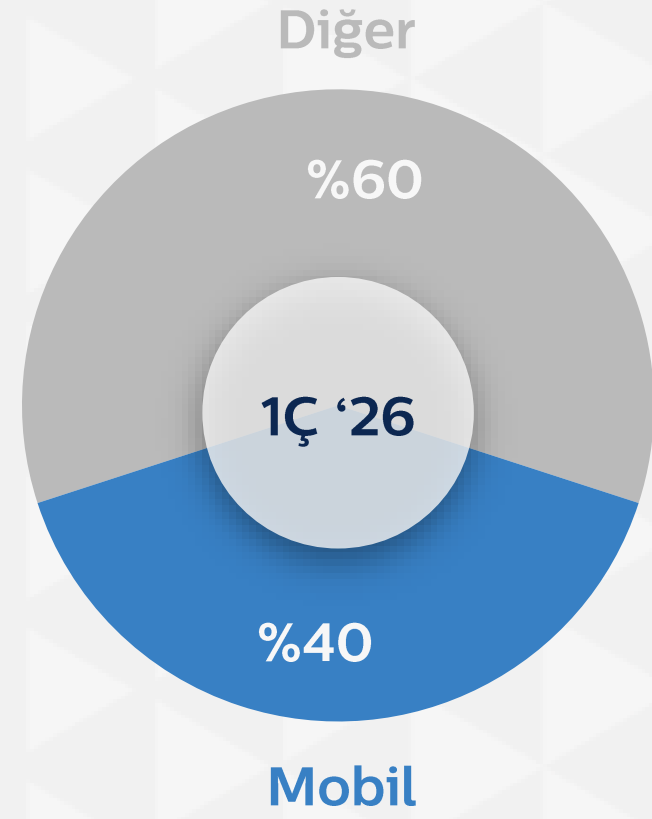


Pazar payları ve sıralamalar 4 '25 BTK raporu baz alınarak hesaplanmıştır.

Sabit genişbant ADSL abonelerini içermektedir.

# Mobile Genel Bakış

## Türk Telekom Konsolide Geliri İçinde Mobil Payı (%)



**%32**

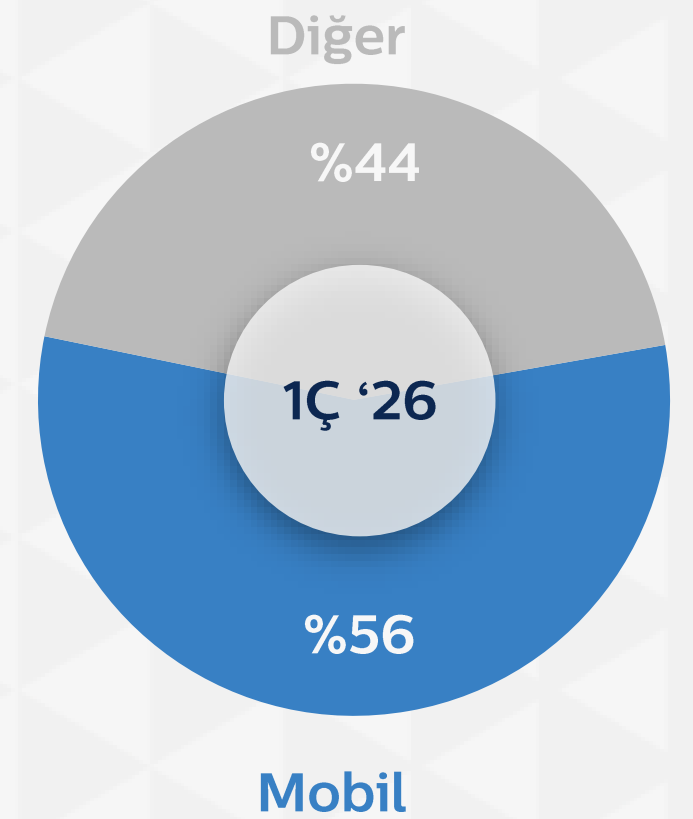
**#2** Türk Telekom'un mobil abone pazar payı



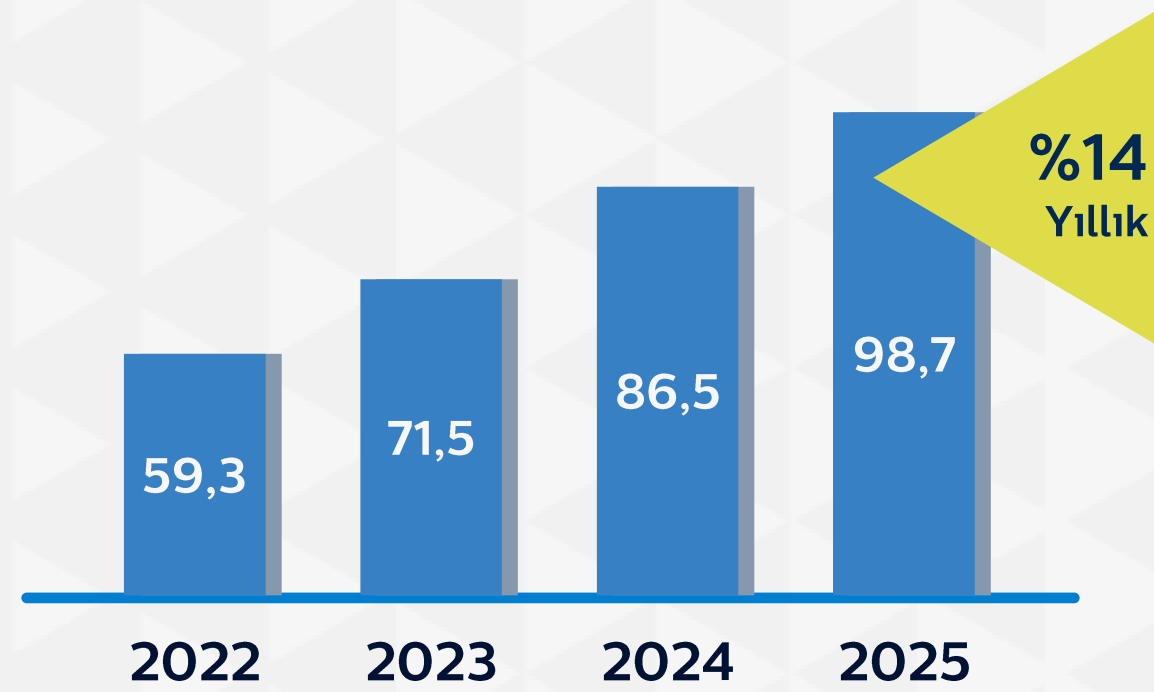
**32,2mn**

**Abone sayısı**

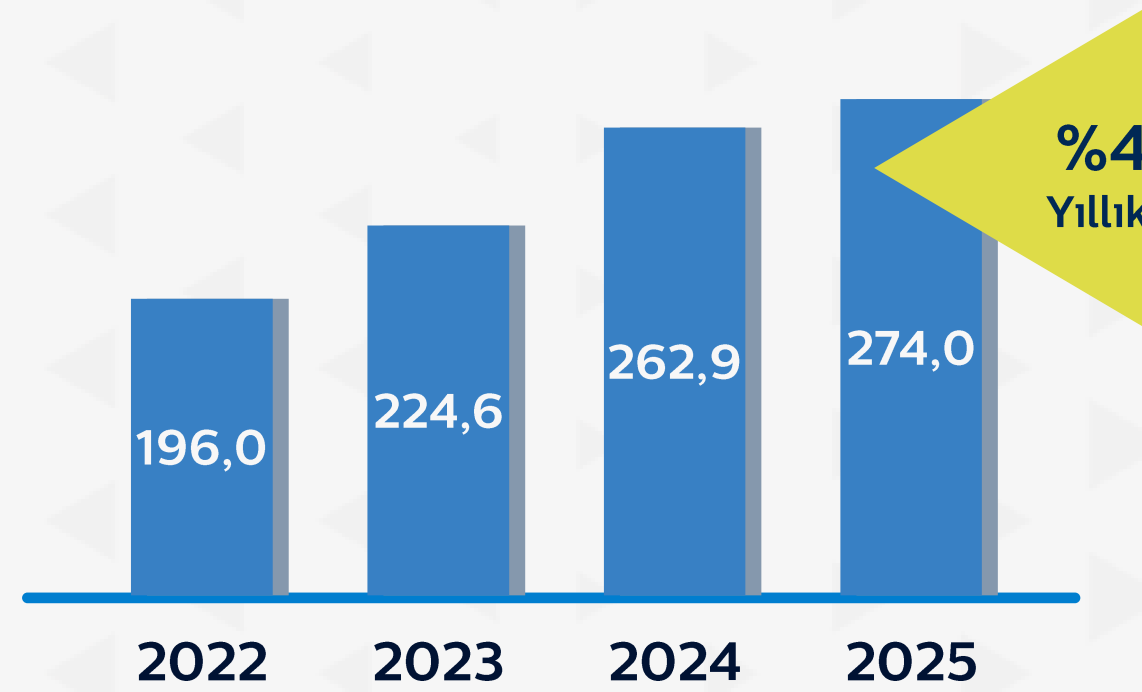
## Türk Telekom Abone Tabanı İçinde Mobil Payı (%)



## Mobil Geliri (milyar TL)



## Mobil ARPU (TL)



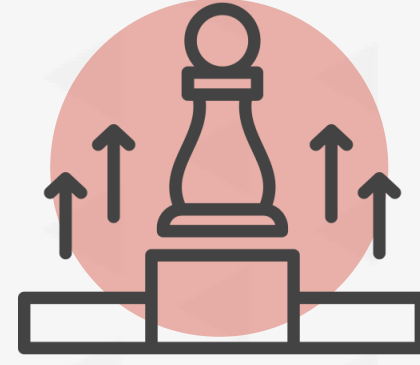
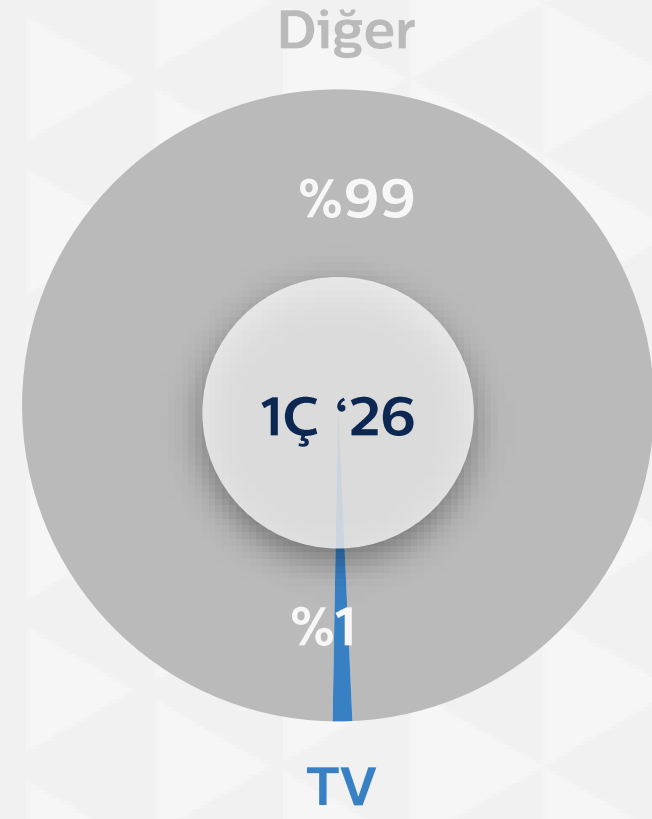
## Mobil Abone Sayısı (mn)



Pazar payı ve sıralama 4Ç '25 BTK raporu baz alınarak hesaplanmıştır.

# TV Pazarına Genel Bakış

## Türk Telekom Konsolide Geliri İçinde TV Payı (%)



**%19**

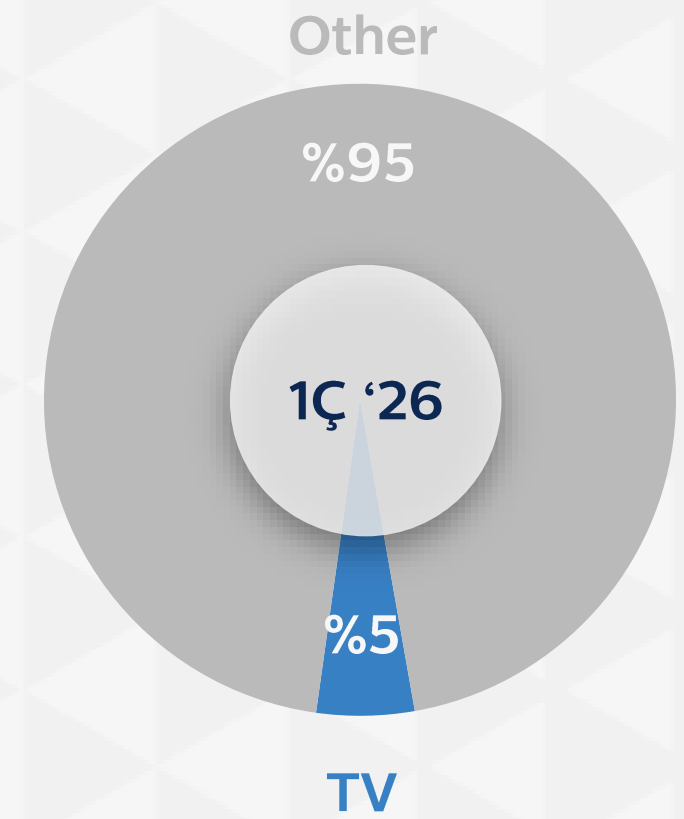
**#3** Türk Telekom'un TV abone pazar payı



**2,9 mn**

**Abone sayısı**

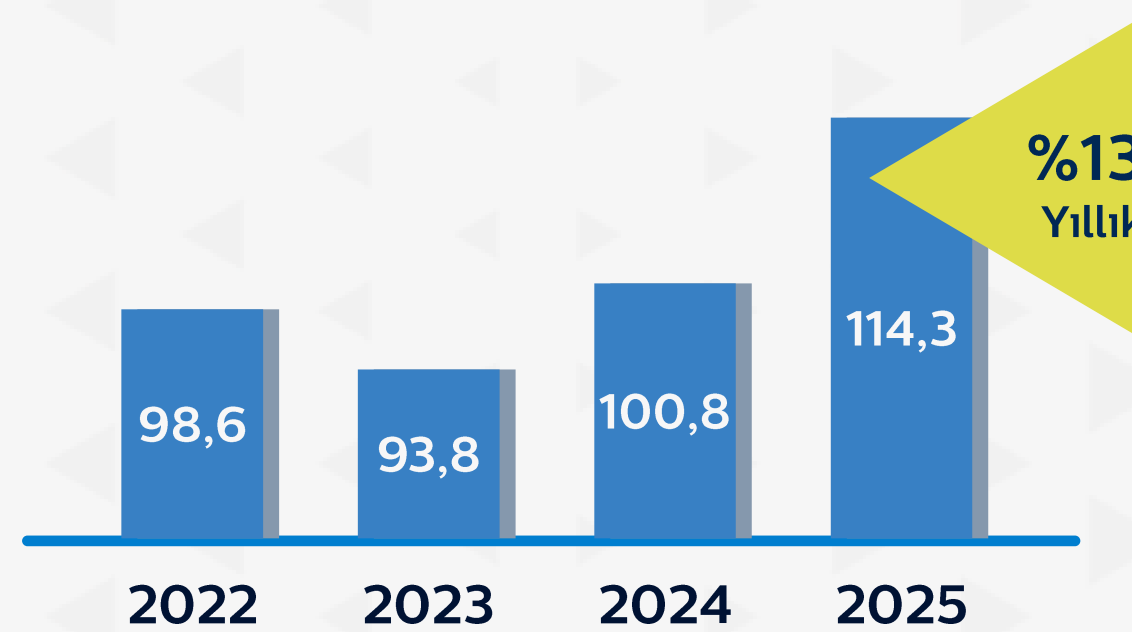
## Türk Telekom Abone Tabanı İçinde TV Payı (%)



## TV Geliri (milyar TL)



## TV Ev ARPU (TL)



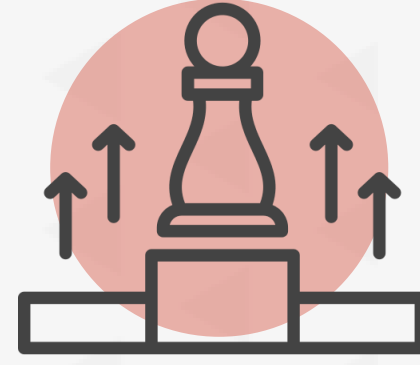
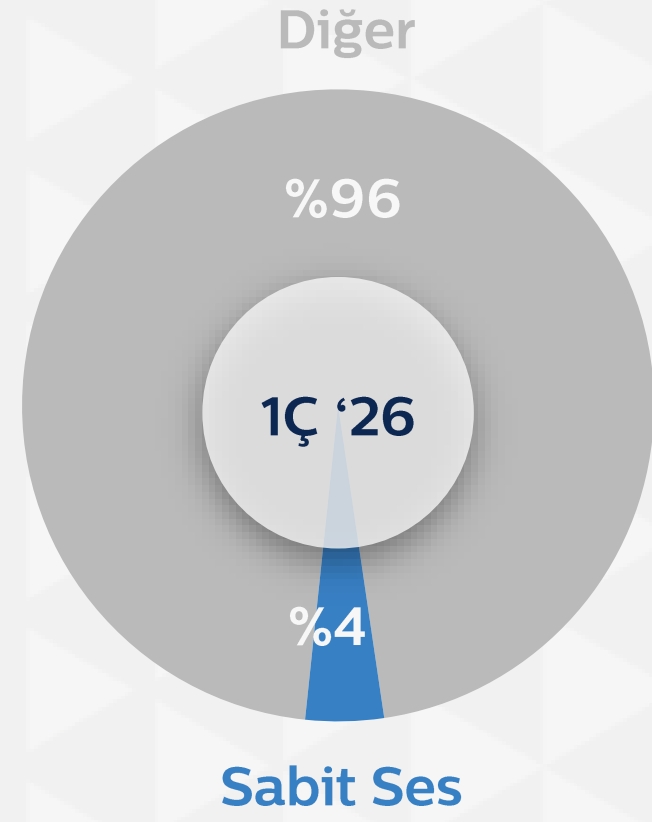
## TV Abone Sayısı (mn)



Pazar payı ve sıralama 4Ç '25 BTK raporu baz alınarak hesaplanmıştır.

# Sabit Ses Pazarına Genel Bakış

## Türk Telekom Konsolide Geliri İçinde Sabit Ses Payı (%)



**%81**

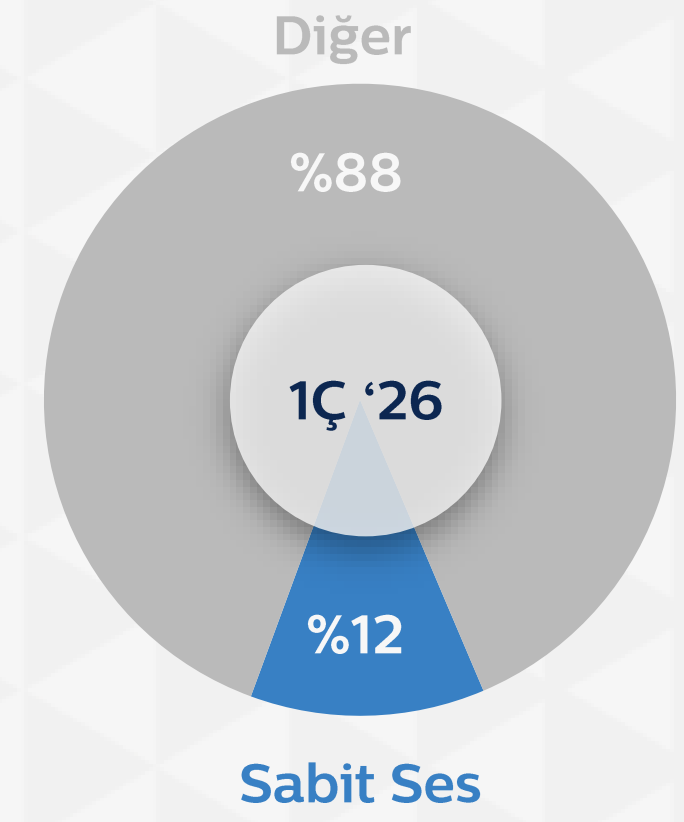
**#1** Türk Telekom'un sabit ses abone pazar payı



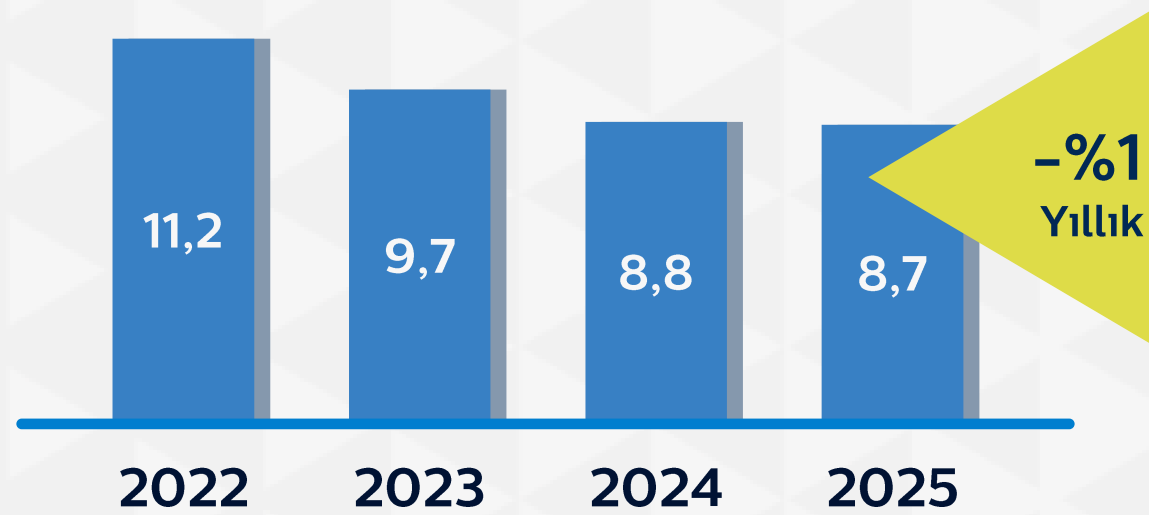
**6,7 mn**

**Abone sayısı**

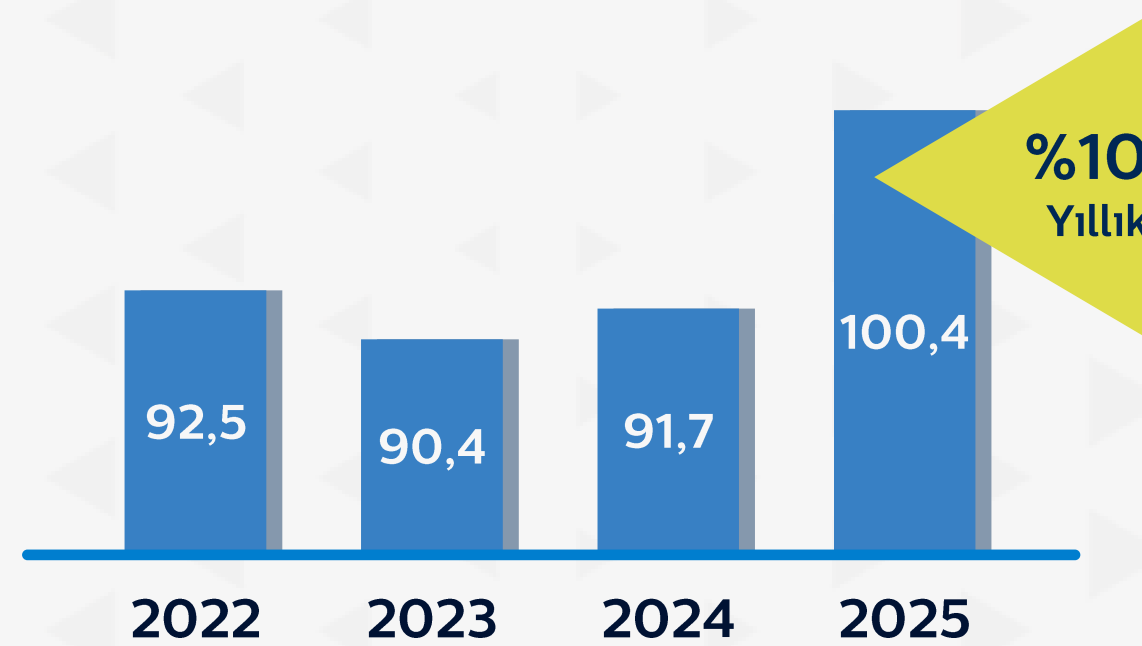
## Türk Telekom Abone Tabanı İçinde Sabit Ses Payı (%)



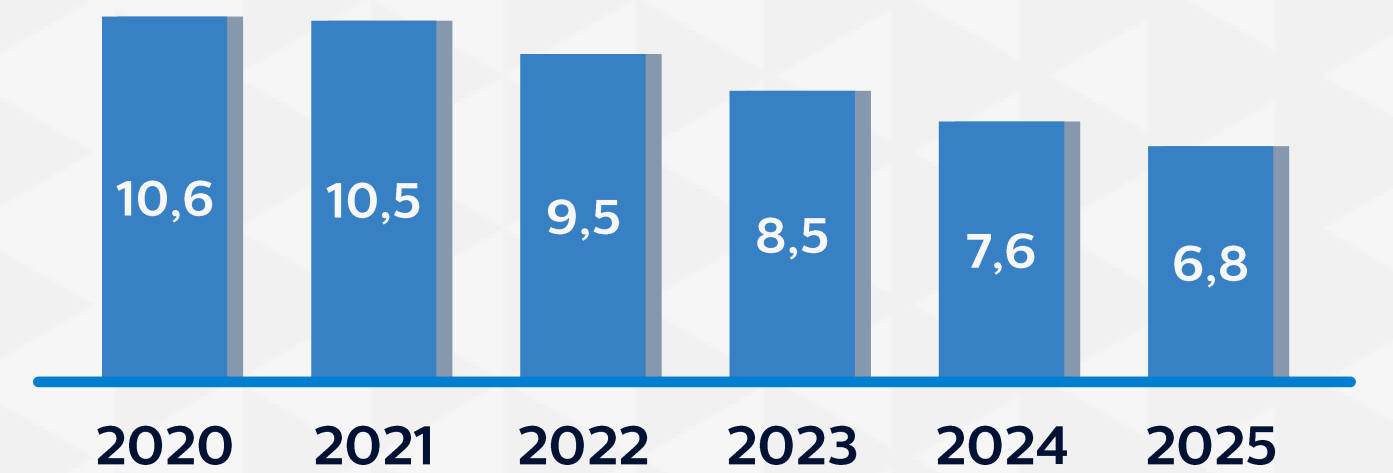
## Sabit Ses Geliri (milyar TL)



## Sabit Ses ARPU (TL)



## Sabit Ses Abone Sayısı (mn)



# Kar – Zarar Tablosu

Operasyonel verimlilikle desteklenen sağlam gelir ve FAVÖK performansı ile gelen güçlü karlılık

(milyon TL)	1Ç '25	1Ç '26	Yıllık Değişim
Satış Gelirleri	59.671	64.858	%8,7
FAVÖK	23.441	27.438	%17,1
Marj	%39,3	%42,3	
Faaliyet Karı	10.775	12.735	%18,2
Marj	%18,1	%19,6	
Finansal Gel. / (Gid.)	(7.217)	(9.151)	%26,8
Kur ve Türev Gel. / (Gid.)	(4.102)	(8.513)	%107,5
Faiz Gel. / (Gid.)	(2.188)	659	a.d.
Diğer Finansal Gel. / (Gid.)	(927)	(1.297)	%39,9
Parasal Kazanç / (Kayıp)	7.753	13.988	%80,4
Vergi Gel. / (Gid.)	(4.592)	(7.115)	%54,9
Net Kar	6.719	10.457	%55,6
Marj	%11,3	%16,1	

Tüm rakamlar 1Ç '26 itibarıyla değerleriyle sunulmuştur.

# Bilanço

Maddi olmayan duran varlıklar, diğer varlıklar ve diğer yükümlülüklerdeki yıllık değişim; imtiyaz ve 5G lisans etkisinden kaynaklandı

59

(milyon TL)	31.12.2025	31.03.2026
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>469.505</b>	<b>601.472</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	73.664	30.437
Maddi Duran Varlıklar	181.979	188.014
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	145.143	281.391
Kullanım Hakkı	12.140	12.150
Diğer Varlıklar	56.579	89.480
<b>Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler</b>	<b>469.505</b>	<b>601.472</b>
Öz Sermaye	110.720	110.720
Yedekler, Dağıtılmamış Karlar ve Diğer Özkaynaklar	123.051	132.878
Faize Tabi Yükümlülükler	137.519	141.977
<i>Banka Kredileri ve Tahviller</i>	<i>131.511</i>	<i>136.460</i>
<i>Kiralama Yükümlülükleri</i>	<i>6.008</i>	<i>5.518</i>
Diğer Yükümlülükler	98.215	215.897

Maddi duran varlıklar; mülk, bina veya arazi, ekipman ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri içerir.

Diğer varlıklar altındaki başlıca kalemler: ticari alacaklar, ilişkili taraflardan alacaklar, stoklar, ertelenmiş vergi varlığı, vergi varlığı ve diğer cari varlıklar.

Faize tabi yükümlülükler; kısa ve uzun vadeli borçları ve kiralama yükümlülüklerini içerir.

Diğer yükümlülükler altındaki başlıca kalemler: ertelenmiş vergi borcu, ticari borçlar, karşılıklar, dönem karı vergi yükümlülüğü, ilişkili taraflara borçlar, diğer kısa vadeli yükümlülükler ve kıdem tazminatı karşılıkları

Tüm rakamlar 1Ç '26 itibarıyla değerleriyle sunulmuştur.

# Gelir Dağılımı

(milyon TL)	1Ç '25	1Ç '26	Yıllık Değişim
Sabit Ses	2.371	2.367	%(0,2)
Genişbant	17.957	21.162	%17,8
Mobil	26.078	25.825	%(1,0)
TV	580	667	%15,0
Kurumsal Veri	3.912	5.011	%28,1
Uluslararası Gelirler	2.339	1.697	%(27,5)
Diğer	4.611	4.580	%(0,7)
Eliminasyonlar	(52)	(82)	%58,0
<b>UFRYK 12 Dışı Gelir</b>	<b>57.797</b>	<b>61.227</b>	<b>%5,9</b>
UFRYK 12	1.874	3.631	%93,8
<b>Toplam Gelir</b>	<b>59.671</b>	<b>64.858</b>	<b>%8,7</b>

Diğer gelirler bilişim ve iletişim teknolojileri şirketleri, cihaz satışları, ara bağlantı ve diğer gelirleri içermektedir.

Tüm rakamlar 1Ç '26 itibarıyla değerleriyle sunulmuştur.

# Faaliyet Giderleri Dağılımı

(milyon TL)	1Ç '25	1Ç '26	Yıllık Değişim
<b>Doğrudan Giderler</b>	<b>11.100</b>	<b>10.715</b>	<b>%(3,5)</b>
Arabağlantı Giderleri	2.081	1.303	%(37,4)
Vergi Giderleri	5.996	6.018	%0,4
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	278	314	%12,8
Cihaz ve Teknoloji Satışları Maliyeti	1.600	1.822	%13,8
Diğer Doğrudan Giderler	1.144	1.258	%10,0
<b>Ticari Giderler</b>	<b>2.031</b>	<b>2.594</b>	<b>%27,7</b>
<b>Diğer Giderler</b>	<b>21.441</b>	<b>20.898</b>	<b>%(2,5)</b>
Network ve Teknoloji Giderleri	4.920	4.986	%1,3
Personel Giderleri	15.484	14.843	%(4,1)
Diğer Giderler	1.036	1.069	%3,1
<b>Ara Toplam</b>	<b>34.572</b>	<b>34.207</b>	<b>%(1,1)</b>
UFYK 12	1.658	3.213	%93,8
<b>Toplam Faaliyet Giderleri</b>	<b>36.230</b>	<b>37.420</b>	<b>%3,3</b>

Tüm rakamlar 1Ç '26 itibarıyla değerleriyle sunulmuştur.

# Abone Verileri

(milyon)	1Ç '25	1Ç '26	Yıllık Değişim
<b>Toplam Erişim Hattı Sayısı</b>	17,4	17,3	%(0,8)
Sabit Ses Abone Sayısı	7,4	6,7	%(9,9)
Yalın Genişbant Abone Sayısı	10,0	10,6	%5,8
<b>Genişbant Toplam Abone Sayısı</b>	<b>15,4</b>	<b>15,4</b>	<b>%0,0</b>
<b>Fiber Abone Sayısı</b>	<b>13,9</b>	<b>14,4</b>	<b>%4,0</b>
Eve Binaya kadar Fiber	5,6	7,1	%27,2
Saha Dolabına Kadar Fiber	8,3	7,3	%(11,7)
<b>Toplam Tivibu Abone Sayısı</b>	<b>2,9</b>	<b>2,9</b>	<b>%(1,0)</b>
Tivibu Ev Abone Sayısı	1,5	1,6	%0,8
<b>Mobil Toplam Abone Sayısı</b>	<b>27,9</b>	<b>32,2</b>	<b>%15,6</b>
Mobil Faturalı Abone Sayısı	21,1	25,9	%22,7
M2M Abone Sayısı	2,8	6,3	%125,2
Mobil Ön Ödemeli Abone Sayısı	6,8	6,3	%(6,5)

Sabit ses abone sayısı PSTN ve THK sayısını içermektedir  
Tivibu abone sayısı IPTV, Uydu, ve Tivibu GO abonelerini içermektedir  
Tivibu Ev abone sayısı IPTV ve Uydu abonelerini içermektedir

# ARPU Performansı

(TL)	1Ç '25	1Ç '26	Yıllık Değişim
Sabit Ses ARPU	105,9	117,0	%10,5
Sabit Genişbant ARPU	387,6	456,2	%17,7
Tivibu ARPU	117,8	134,3	%14,0
Mobil Karma ARPU	305,3	265,0	%(13,2)
Mobil Karma ARPU (m2m hariç)	337,5	324,9	%(3,8)
Mobil Faturalı ARPU	340,7	284,4	%(16,5)
Mobil Faturalı ARPU (m2m hariç)	390,3	369,4	%(5,3)
Mobil Faturasız ARPU	184,6	166,7	%(9,7)

Tüm rakamlar 1Ç '26 itibarıyla değerleriyle sunulmuştur.

# Regülatif Gelişmeler

## Nisan

- Arabağlantı ücretlerinde sabit için %10, mobil için %33 indirim gerçekleşti

## Kasım

- 3G ihalesi yapıldı
- Mobil numara taşınabilirliği hizmete sunuldu
- Yeni Elektronik Haberleşme Kanunu yürürlüğe girdi

2008

## Nisan

- Mobil arabağlantı ücretlerinde yaklaşık %52 indirim
- Çift tandem sabit ara bağlantı ücretlerinde %17 indirim
- Mobilden mobile azami fiyat %38 oranında düştü
- Dakika/TL ücretlendirme modeli hizmete sunuldu

## Aralık

- Yalın ADSL hizmeti sunulmaya başlandı

2010

## Ocak

- Toptan hat kiralama hizmete sunuldu

## Kasım

- Uluslararası sabit çağrı sonlandırma oranlarında ve fiyatlarında serbestleşme

2012

## Temmuz

- Sabit hat üzerinden yapılan aramalar serbestleştirildi. Buna göre, Türk Telekom artık etkin piyasa gücü olarak konumlanmamaktadır

2014

## Nisan

- 4.5G hizmeti lansmanı

## Ağustos

- TCELL'in mobil şebeke içi fiyat tabanı düzenlemesi kaldırıldı

## Ekim

- Port-Transmisyon modeline geçiş için süre bitimi

2016

## Ocak

- Adil Kullanım Kotası kaldırıldı

2019

## Şubat

- TT Mobil'in yeniden "Mobil Azami Ücret Tarifesi" yükümlüsü olması

2022

## Ocak

- Bakırdan fibere geçiş ardından Türk Telekom, bakır altyapı üzerinden sunduğu hizmetleri sonlandırabilecek

2024

2009

## Ocak

- Mobil SMS mobil çağrı sonlandırma ücretinde yaklaşık %50-%55 indirim

## Mart

- İnternet servisleri Özel İletişim Vergisi'nde indirim (%25'ten %5'e)

## Nisan

- TCELL için şebeke içi fiyat tabanı uygulaması

## Mayıs

- Mobil arabağlantı ücretlerinde %29 indirim
- Mobil sanal operatörlük hizmetlerine ilişkin düzenleme yürürlüğe girdi

## Temmuz

- 3G hizmetleri lansmanı

## Eylül

- Sabit hat numara taşınabilirliği hizmete sunuldu
- Yerel aramalarda serbestleşme

2011

## Nisan

- Mobil şebeke dışı azami fiyat %4 oranında arttı
- SMS azami fiyatı %48 oranında düştü

## Eylül

- Mobil için uluslararası aramalarındaki arabağlantı ücretlerinde ve fiyatlamasında serbestleşme

## Ekim

- Beş yıl boyunca veya fiber internet abonelerinin sabit genişbant aboneleri içindeki oranı %25 seviyesine ulaşana kadar fibere erişim hizmetlerinin (Eve/Binaya kadar fiber) pazar analizi sürecine dahil edilmemesi kararı

2013

## Mart

- TCELL için mobil şebeke içi fiyat tabanı düzenlemesi (1.7x mobil çağrı sonlandırma ücreti)

## Nisan

- Mobil SMS sonlandırma ücretinde %75 indirim

## Temmuz

- Mobil çağrı sonlandırma ücretlerinde %20 indirim

## Eylül

- Kanal paylaşımı resmi olarak başladı

2015

## Ağustos

- LTE ihalesi yapıldı

2018

## Ocak

- ÖiV oranları mobil, sabit genişbant, sabit ses ve TV için %7,5 olarak belirlendi

2021

## Ocak

- ÖiV oranları, mobil, sabit genişbant, sabit ses ve TV için %10 olarak belirlendi

## Haziran

- Ocak 2022'den itibaren mobil arabağlantı ücretlerinin tüm operatörler için 3 yıl içerisinde kademeli olarak 2,10 kuruş olarak eşitlenmesine karar verildi

2023

## Ocak

- Türk Telekom, 28.02.2026 tarihine kadar geçerli olan sabit hat hizmetlerine ilişkin imtiyaz sözleşmesinin uzatılması için BTK'ya başvuruda bulundu

## Temmuz

- Genel KDV oranı %18'den %20'ye; %8 indirimli KDV oranı %10'a yükseltildi

2025

## Ağustos

- Sabit hat hizmetlerine ilişkin imtiyaz sözleşmesi tadil edilerek 28 Şubat 2050 tarihine kadar uzatıldı

## Ekim

- 5G ihalesi yapıldı

# Tarihçe

**1995**

## PTT'den Ayrılma

Türk Telekom PTT'den ayrıldı.

**2004**

## Aycell ve Aria Birleşmesi

Aycell ve İŞ-TİM'in Aria'sının birleşmesi sonucu "Avea İletişim Hizmetleri A.Ş." kuruldu.

**2006**

## Avea Hisse Alımı

Türk Telekom, İŞ-TİM'in %40,55 oranındaki hissesini satın alarak Avea'daki hissesini %81,12'ye yükseltti.

**2010**

## Invitel'in Alımı

Türk Telekom, uluslararası taşıma ve altyapı işlerine tamamlayıcı olarak, Orta ve Doğu Avrupa bölgesinin önde gelen toptan kapasite sağlayıcısı Invitel International'ı (yeni adıyla Türk Telekom International) bünyesine kattı.

**2014**

## Tahvil İhracı

Türk Telekom her biri 500 milyon ABD doları tutarında 5 ve 10 yıl vadeye sahip olmak üzere 2 dilim halinde toplamda 1 milyar ABD doları tutarında tahvil ihraç etti.

**2016**

## Tek Marka

Türk Telekom mobil, sabit ses, genişbant ve TV markalarını "Türk Telekom" tek markası altında birleştirdi. Türk Telekomünikasyon A.Ş., TTNET A.Ş. ve Avea İletişim Hizmetleri A.Ş.'nin tüzel kişilikleri korunmaktadır.

**2019**

## Tahvil İhracı

Türk Telekom, 6 yıl vadeli 500 milyon Dolar tutarındaki tahvil ihracını başarıyla gerçekleştirdi.

**2022**

## Hissedar Değişimi

LYY ve TVF arasında hisse devir işlemleri sona erdi. LYY sahip olduğu %55 TTKOM hissesini TVF'ye sattı.

## Tüketici Finansmanı Şirketi'nin Kurulması

Tüketici Finansmanı şirketi TT Finansman A.Ş. kuruldu.

**2024**

## Karbon Emisyon Azaltım Taahhüdü

Türk Telekom Grubu Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını 2030 yılına kadar toplamda %45 oranında azaltmayı ve 2050 yılında Net Sıfır hedefliyor.

## Sürdürülebilir Tahvil İhracı

Türk Telekom, 5 yıl vadeli 500 milyon USD'lik ilk sürdürülebilir tahvil ihracını gerçekleştirdi.

**2001**

## Aycell'in Kurulması

Türk Telekom'un GSM operatörü Aycell kuruldu (Aycell 2004 yılında Aria ile birleşerek AVEA ismini aldı).

**2005**

## Özelleştirme

Özelleştirme çalışmaları sonucunda %55 hissesi Oger Telekom'a devredildi.

**2008**

## Halka Arz

T.C. Hazine Müsteşarlığı'nın %15 oranındaki hissesi halka arz edilerek Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.

**3G**

3G ihalesi

**2013**

## Entegrasyon Projesi Başlangıcı

Müşteri odaklı organizasyon için entegrasyon projesi başlatıldı.

**2015**

## Avea Hisse Alımı

Avea hisse alımının tamamlanmasıyla Türk Telekom, Avea İletişim Hizmetleri A.Ş. hisselerinin tamamına sahip oldu.

**LTE**

LTE ihalesi

**2018**

## KRS Şirketi'nin Kurulması

Kurumsal Risk Sermayesi şirketi "TT Ventures Proje Geliştirme A.Ş." ünvanı ile kuruldu.

## Hissedar Değişimi

Türk Telekom'un %55 hissesi OTAŞ'tan LYY Telekomünikasyon A.Ş. (LYY) devredildi.

**2020**

## Tahvil İhracı

Türk Telekom, 402 gün vadeli 150 milyon TL ilk yurt içi tahvil ihracını gerçekleştirdi.

**2023**

## Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Kurulması

Türk Telekom ÇSY yönetişimini güçlendirmek amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi kurdu.

## Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Türk Telekom'a 405,8 MWe GES kurulu güç kapasitesi tahsis edildi.

**2025**

## CDP A Listesi

Türk Telekom kurumsal sürdürülebilirlik alanında CDP'de "A" Liderlik seviyesine ulaştı.

## İmtiyaz Sözleşmesinin Uzatılması

Sabit hat hizmetlerine ilişkin imtiyaz sözleşmesi tadil edilerek 28 Şubat 2050 tarihine kadar uzatıldı

**5G**

5G ihalesi yapıldı

## Yeşil Tahvil & Sukuk İhracı

Türk Telekom, 7 yıl vadeli 600 mn USD tutarında yeşil tahvil ve 5 yıl vadeli 600 mn USD tutarında sukuk ihracı gerçekleştirmiştir.

# Türk Telekom Yatırımcı İlişkileri



[ttinvestorrelations.com](http://ttinvestorrelations.com)



[investorrelations@turktelekom.com.tr](mailto:investorrelations@turktelekom.com.tr)



[twitter.com/ttkomir](https://twitter.com/ttkomir)



+90 212 309 96 30

**Türk Telekom**  
Değerli Hissettirir

